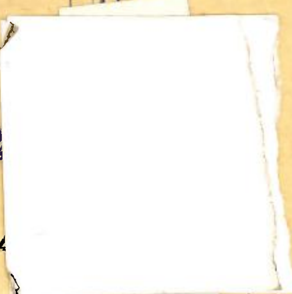
XXXV

SECRETO



[redacted]

N°

CAJA 8

CARPETA 01

585
316

caja 34

INFORME PRODUCIDO POR LA Br I III EN CUMPLIMIENTO DE LA OECJE N° 762/82 (PARA EL ESTUDIO Y EXPLOTACION DE EXPERIENCIAS RELACIONADO CON EL CONFLICTO MALVINAS)



34

Lur 137
7-10-85

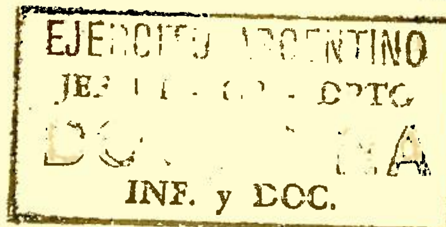
316



INFORME
AREA PERSONAL



INFORME COMANDO BRIGADA INFANTERIA III





ANEXO 1 (Temas básicos del Area Personal) AL INFORME DEL Cte Br I III SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO CON GRAN BRETAÑA

1. Relacionado con Mantenimiento de Efectivos

a. Inconvenientes surgidos con el Personal de Cuadros en actividad redistribuído para núcleos y completamiento:

- No ha existido inconveniente alguno.

b. Inconvenientes producidos en las asignaciones por los cambios y desafectaciones ordenados posterior a la redistribución:

- No hubo cambios ni desafectaciones.

c. Cantidad de personal de la reserva convocado que resultó inepto y procedimientos administrativos adoptados:

- No se dispone de información al respecto.

d. Problemas personales presentados por los convocados:

- Los soldados clase 62, de baja y que fueron convocados, presentaron en términos generales problemas con el trabajo que tenían y la falta de seguridad del mantenimiento del mismo a su regreso. Además, un número importante presentó el problema de ser jornalero y no mensualizado, lo que significaba la pérdida de ingreso, siendo en muchos casos sostén de familia.

e. Inconvenientes que puedan producirse para efectuar las calificaciones del personal convocado:

- No se dispone de experiencia e información, por haber sido convocado únicamente los soldados de la clase incorporada que se encontraban de baja.

f. Porcentaje de reemplazos individuales de cuadros y tropa que quedaron disponibles después de completar los efectivos a CO de los elementos:

- No se dispuso.

g. Factores que han influído en las bajas producidas en el elemento y que han gravitado especialmente (RC 15-1-Nro 2014):

- Han influído y gravitado especialmente:

1) Ubicación de la unidad

Los porcentajes más elevados se registraron en las unidades que se encontraban en la dirección de avance del enemigo (al OESTE de la posición PUERTO ARGENTINO).

2) Experiencia de combate

Gravitó fundamentalmente por el tiempo prolongado en las posiciones sin relevo alguno, incrementado por un fuego naval, aéreo y de artillería de hostigamiento, que dieron

(829-100)-XXXV

3593

como resultado una fatiga psíquica y física concretada en un tiempo breve (los últimos días antes de la rendición).

3) Enemigo

Las condiciones física, de instrucción y el material que poseía el enemigo, sumado a la libertad de acción de elección del momento y el lugar de ataque, contra una posición estática y sin reserva.

4) Terreno y condiciones metereológicas

Factores que se deben analizarse unidos, sumados a la falta de apoyo de personal en la función de reemplazo individual y/o de unidad.

h. Relación entre bajas de combate, no producidas en combate y administrativas:

- No se dispone de información al respecto.

i. Consideraciones que puedan tenerse en cuenta en los procedimientos para efectuar apreciaciones de baja:

- No se ha adquirido experiencia suficiente como para señalar consideraciones al respecto; asimismo las características del combate y su desenlace, no permite efectuar análisis que pueda cambiar lo reglamentado. Sólo es dable señalar que el bombardeo de hostigamiento produce escasas bajas, pero incrementa en progresión geométrica la fatiga física y psíquica.

2. Relacionado con Administración de Personal

a. Consideraciones sobre aptitud psíquica y física del soldado de 18 años en relación con las exigencias que plantea el combate moderno:

- Se considera poco apta. Existe marcadas diferencias de responsabilidad, aptitudes físicas y capacidad intelectual entre soldados de 18 años, o sea de una misma edad, lo que induce a apreciar que la maduración no es homogénea a esa edad. En general falta maduración e independencia de juicio.

b. Consideraciones sobre capacitación del personal en relación con la fracción que por su jerarquía le correspondió mandar:

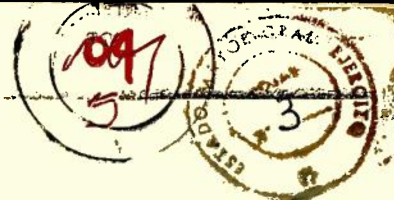
- En general la capacitación del personal en los mandos subalternos, jefes de sección y jefes de grupos de tiradores y niveles equivalentes, no guardaban una relación lógica para mandar fracciones en el combate en razón de ser la mayoría Subtenientes y Cabos o Cabos 1ro. Se notó la ausencia de jerarquías intermedias, Tenientes y Sargentos especialmente.

c. Consideraciones sobre el rendimiento obtenido por el personal de cuadros "En Comisión" provenientes de los Institutos de Reclutamiento:

- Mínimo nivel de conocimientos y falta de aptitud para el mando en la ejecución de las operaciones bélicas.

d. Consideraciones sobre los escalafones de personal que dispone la Fuerza y necesidad o no de crear alguna nueva especialidad y/o aptitud:

- No se dispone de información al respecto.



e. Consideraciones sobre los principios que rigen la administración de personal (RC 15-1 - Nro 4002) y aspectos más importantes a remarcar en los mismos:

- Los principios que rigen la administración de personal tienen plena vigencia, pero es necesario remarcar la necesidad de asignar de acuerdo a la instrucción recibida, equipo proporcionado, ambientación, etc, el personal a ocupar para actuar operacionalmente de acuerdo al teatro de operaciones a ocupar.

f. Rendimiento obtenido por personal de otras clases convocadas (Soldados, Suboficiales y Oficiales):

- No se dispone de información al respecto.

3. Relacionado con Disciplina, Ley y Orden

a. Inconvenientes surgidos por faltas de disciplina y delitos e instrumentación de medidas para solucionar y/o evitar los mismos:

- Existieron faltas y presuntos delitos, especialmente robos, hurtos y violación de domicilios originados probablemente por un grupo de soldados que permanecían en la misma ciudad de PUERTO ARGENTINO que cumplian la función de mano de obra del COL y que en razón del poco material a transportar, ya que exclusivamente estaba a cargo de los aviones de transportes de la Aeronáutica y de la Marina, era poca la actividad que desarrollaban y sus jefes eran Subtenientes y Cabos o Cabos 1ro. La implantación de medidas de control urbano mediante la Policía Militar, disminuyó notablemente los inconvenientes señalados. Es fundamental el control permanente sobre el personal de soldados y la designación de superiores con cierta jerarquía que aseguren responsabilidad.

b. Consideraciones sobre forma en que se sancionaron y/o juzgaron las faltas o delitos y efectividad de lasmismas.

- Se aplicaron sanciones disciplinarias, se efectuaron Consejo de Guerra para juzgar delitos cometidos, pero se careció de la debida difusión para ser efectivo sobre el resto del personal.

c. Estado disciplinario de las Un(s) en lo referente a:

1) Desertores

2) Ausentes sin causa

3) No presentados

4) Cantidad y gravedad de delitos

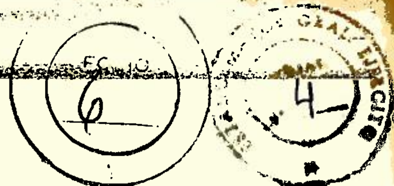
5) Aumento o disminución de sanciones disciplinarias

6) Desórdenes e infracciones en la vía pública

7) Enfermos ficticios

8) Negligencia en el cuidado y conservación del equipo

9) Muestras de respeto a los superiores



10) Solicitudes de cambio de destino de movilización

11) Cantidad de accidentes

12) Cantidad de desaparecidos y extraviados.

- Ver informes producidos por los elementos dependientes.

d. Inconvenientes surgidos con personal civil propio y enemigo u hostil.

- No se dispone de información al respecto.

4. Relacionado con Mantenimiento de la Moral

a. Consideraciones sobre aspectos más importantes que afectaron la moral de cuadros y tropa y medidas adoptadas:

- Los aspectos más importantes que afectaron la moral fueron:

1) Tomar paulatinamente conocimiento de las limitaciones que se iban presentando y que reducían las posibilidades de tener éxito, como ser pérdida de helicópteros y hundimientos de embarcaciones que imposibilitaban desplazar personal y material dentro de la isla.

2) La pérdida de la Guarnición DARWIN y la poca posibilidad de reforzar y contraatacar.

3) La falta de apoyo de unidades desde el continente, sobretodo la esperanza del empleo de la Br Aerot IV.

4) La neta superioridad naval y aérea enemiga que permitian de noche aproximar barcos y bombardear sin impedimento alguno que no sean los pocos cañones 155 mm disponibles y la acción de bombardeos diurnos de los aviones enemigos, con total libertad de acción, excluída la artillería antiaérea propia.

5) La inclemencia del clima, que progresivamente iba haciéndose más fuerte (frío, viento y nieve).

6) La aparición de muertos por congelamiento.

b. Inconvenientes surgidos en la percepción de haberes y compensaciones ordenadas:

- Mientras se permaneció en las ISLAS MALVINAS nunca se percibió haberes o compensación alguna.

c. Consideraciones sobre el funcionamiento de las actividades postales. Procedimientos adoptados:

- Fué muy escasa la actividad postal y muy poca correspondencia se recibió. El procedimiento adoptado consistía en recepcionar el COL las sacas que venían en aviones de transporte. El COL las entregaba a ENCOTEL y de esta oficina la recibía el encargado del Servicio Postal quien separaba por unidades dependientes y se reservaba hasta que algún helicóptero se desplazara a DARWIN, a PUERTO HOWARD ó a PUERTO FOX. La correspondencia perteneciente al Cdo Br o a elementos que se encontraban en PUERTO ARGENTINO se entregaba mediante estafetas.



- El Cdo Br I III adoptó como procedimiento el siguiente:

  a) Alquiló una Casilla de Correo en ENCOTEL COMODORO RIVADAVIA y la correspondencia se dirigía a esta dirección.

  b) En COMODORO RIVADAVIA quedó un Suboficial encargado del Servicio Postal; éste embolsaba en sacos y entregaba al Cdo Br I IX (Correo Ejército), la que tenía por misión remitir a PUERTO ARGENTINO.

d. Consideraciones sobre la tarea desarrollada por el servicio religioso contribuyentes al mantenimiento de la moral:

(28)
- Cumplió acabadamente con la ejecución de los servicios religiosos y se constituyeron, los capellanes, en servidores a las necesidades morales y religiosas del Comando y de las unidades.

e. Consideraciones sobre otras actividades realizadas concernientes al mantenimiento de la moral.

- No hubo descanso, licencias, ni rotación.

- No hubo cantina, casinos, ni instalación de recreación.

f. Actos de heroismo o acciones meritorias que es necesario hacer resaltar.

- No se tiene información al respecto.

5. Relacionado con Prisioneros de Guerra

a. Consideraciones sobre prisioneros de guerra. Procedimientos seguidos con los mismos. Trato dispensado.

- Es dable destacar la acción ejercida por la CRUZ ROJA INTERNACIONAL en que se cumpla lo establecido por la Convención de GINEBRA. El trato dispensado dependía en muchos casos de la individualidad del prisionero y del custodio. En general se ajustó a lo lógico en situación tan especial.

b. Referido a propios prisioneros, cumplimiento por parte de las Fuerzas Armadas Británicas de lo establecido por la Convención de GINEBRA.

- Queda contestada por la anterior.

6. Relacionado con Registro Necrológico

(10)
a. Consideraciones relacionadas con el registro necrológico, en particular:

1) Organizaciones encargadas de dicha actividad.

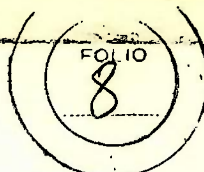
2) Provisión de elementos para su ejecución.

3) Provisión y grabación de placas de identificación.

4) Traslado de restos.

5) Constitución de Cementerios Temporales.

- En un principio, no hubo organización alguna designada específicamente para encargarse de la actividad Registro Necrológico, tal es así que los primeros muertos producidos por accidente, fueron derivados por medio aéreo a COMODORO RIVADAVIA.





- Posteriormente se organizó en PUERTO ARGENTINO una organización de Registro Necrológico compuesto por:

  1) Gobierno: Secretaría de Justicia: encargada de confeccionar las partidas de defunción.

  2) Hospital Militar: Reconocimiento y certificado de defunción.

  3) Ca Cdo Ser/Cdo Br I X: Establecimiento del cementerio temporal y entierro de los fallecidos.

  4) Agrupación Ingenieros: Confección de la cruz labrada con el grado nombre y apellido del muerto.

  5) Los Cdos, área de personal, confeccionaban los informes correspondientes y el área personal del Cdo EMC informaba al Cdo Cpo Ej V.

(1) - El personal disponía de placas de identificación.

b. Problemas más importantes surgidos en la búsqueda, recolección, identificación y evacuación de los restos del personal.

- El problema mayor surgió a partir del transporte de cadáveres que por lesiones sufridas habían perdido la chapa de identificación.

c. Consideración sobre recolección y disposición de efectos personales del personal fallecido.

- Prácticamente se perdió todo lo recolectado perteneciente a efectos personales del personal fallecido.

7. Relacionado con Seguridad contra Accidentes

a. Consideraciones sobre medidas adoptadas y resultados obtenidos relativo a seguridad del personal.

- Se impartieron órdenes al respecto. Se desconoce los resultados obtenidos.

b. Cantidad de accidentes producidos por negligencia, condiciones climáticas y por fallas de material.

- Se carece de información al respecto.

8. Relacionado con Aspectos Jurídicos

a. Convocatoria

1) Personal Militar

a) Proceder del cuadro permanente (Decreto 867/82)

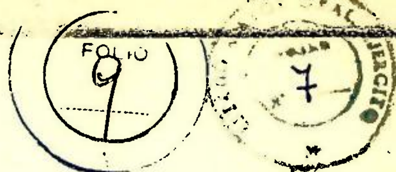
- No se dispone de información al respecto.

b) Reserva no procedente del cuadro permanente (Decretos 688/82 y 867/82).

(1) En general se carece de información al respecto.

(2) No se dispone de antecedentes al respecto.

6



(3) Los inconvenientes detectados han surgido de la puesta en comunicación oficial del decreto de convocatoria demasiado tarde.

Prácticamente la Brigada iniciaba la marcha y recién se hizo conocer el decreto correspondiente. El personal de soldados que se presentó al llamado por los medios de comunicación social, antes de la comunicación oficial del decreto de convocatoria, debió pagar los pasajes y en algunos casos estar sujetos a la autorización de los empleadores.

46

2) Personal Civil

a) Convocatoria a la prestación del servicio civil de Defensa (Decreto 807/82). Infracciones registradas y procedimientos adoptados para su represión.

b) Problemas particulares que se hayan planteado con relación a la equivalencia con los grados militares fijada para el personal convocado. Cuestiones disciplinarias ocurridas y forma en que han sido resueltos.

- No se ejecutó en la Brigada convocatoria a personal civil.

b. Decreto 999/82

1) Infracciones producidas con posterioridad a su vigencia y normas y sanciones aplicadas.

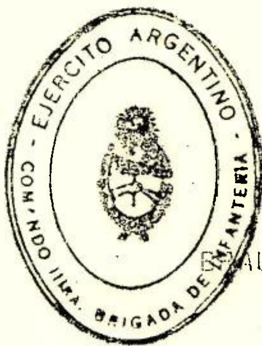
2) Cuestiones producidas con motivo de su aplicación respecto de la jurisdicción competente para entender en las infracciones a la convocatoria cometidas por personal de la reserva no proveniente del cuadro permanente.

- No se dispone de información y antecedentes.

c. Bienes del Estado

Actuaciones instruídas con motivo de la pérdida, inutilización y daños de bienes del Estado (Vehículos, armamentos, equipos de comunicaciones, etc.). Criterios aplicados para la determinación de responsabilidades, cargos y reposición:

- Las actuaciones labradas y las ordenadas labrar se destruyeron en el momento de la rendición.



MAULIO ARGENTINO SANCHEZ AVALOS
General de Brigada
Cte Br I III

FOLIO 10

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 4

8



EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO MALVINAS POR CAMPOS DE LA CONDUCCION

1. PERSONAL

a. Relacionado con el mantenimiento de los efectivos

1) En la redistribución de cuadros, se debe asignar a los mismos a Unidades en donde prestaron servicios con anterioridad.

2) En la redistribución de efectivos para completamiento de fracciones orgánicas a fin de remontar unidades tipo "B" a tipo "A" y para su pronto empeñamiento, se considera conveniente que esa fracción orgánica provenga de un Elemento permanente, cuyo empleo no se prevea en forma inmediata.

3) Los factores para la apreciación de bajas, determinadas en el Nro 2014 del RC - 15 - 1, son correctos, siendo de especial gravitación las condiciones meteorológicas cuando son extremas.

4) En ambientes donde las condiciones meteorológicas son extremas, las bajas no producidas en combate, pueden ser tan importantes como las producidas en combate.

b. Relacionado con la administración de personal

1) El soldado de 18 años no tiene el desarrollo físico y síquico, que le permita afrontar las exigencias que impone al combate moderno.

2) En general el personal de cuadros subalterno no tiene idoneidad para conducir la fracción que por rol de combate le corresponde.

3) Los cuadros en comisión provenientes de los institutos de reclutamiento, no deben ser redistribuidos a los Elementos a empeñarse en forma inmediata, sino que deben asignarse a destinos que les permita adquirir, en un período de transición y en especial, seguridad en el ejercicio del mando.

4) El rendimiento del personal convocado (soldados), está en directa relación al correcto ejercicio del mando que ejecuten los cuadros y al apoyo moral que reciban.

5) Los principios que rigen la administración de personal deben ser respetados en toda organización. Esta concientización debe ser lograda en la paz, para lo cual es necesario que en todos los niveles de comando lo apliquen, sistematizando en lo posible los procedimientos.

c. Relacionadas con disciplina, ley y orden

1) En general el grado de disciplina de nuestro Ejército es buena.

2) La sanción de faltas de disciplina con faginas y recargo de servicios, resulta la de más práctica aplicación y eficacia.

3) La poca cantidad de faltas disciplinarias cometidas y acciones dudosas practicadas por personal de cuadros y tropa, nos indican que la instrucción ético - espiritual que desarrollamos, es buena.

d. Relacionada con mantenimiento de la moral

1) La falta de información o la información no veraz desconcierta e incide negativamente en la moral del personal.

2) Por nuestra idiosincracia y formación, el desarrollo de los servicios religioso y postal gravitan con fuerza en la moral del personal.

e. Relacionadas con prisioneros de guerra

1) Las tropas de PM, deben ser empeñadas inmediatamente despues de conquistado un objetivo para el tratamiento de los PPGG.

2) El cumplimiento de lo establecido en la CONVENCION DE GINEBRA, ayuda a la aceptación por parte del PG de su situación.

f. Relacionada con registro necrológico

Se debe contar con fracciones orgánicas de registro necrológico, capacitadas para el desarrollo de esta función logística.

g. Relacionada con seguridad contra accidentes

1) Debe instruirse al personal para superar en lo posible, las condiciones climáticas de nuestros probables TTOO (en especial frío y puna).

2) El equipo de dotación del soldado, debe estar de acuerdo al ambiente geográfico donde actúe.

h. Relacionado con aspectos jurídicos

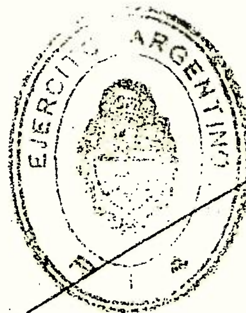
1) Convocatoria personal de soldados

33

Debe instrumentarse procedimientos que obliguen al ciudadano a tener permanentemente actualizado su domicilio, a fin de que el envío de las cédulas de llamadas sea efectivo.

2) Convocatoria de personal de cuadros y personal civil

Se omite por no haberse efectivizado.



JORGE EUSEBIO REARTE
TENIENTE CORONEL
JEFE REGIMIENTO INFANTERIA 4



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 5

EJERCITO ARGENTINO

REGIMIENTO DE INFANTERIA 5

ANEXO 1 - EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL AREA PERSONAL

1. Relacionado con Mantenimiento de Efectivos

a. No hubo inconvenientes en el proceso de redistribución.

b. La experiencia indicó que la redistribución del personal de cuadros orgánico y el movilizado a la Unidad no es aconsejable por cuanto se debió improvisar Jefes de Fracciones con el consiguiente desconocimiento del personal a conducir y del nivel de instrucción de la fracción, falta de comunicación entre superior y subordinados, etc.

c. Dos soldados resultaron ineptos. Previa confección de un acta se procedió a su desmovilización, dejandosé constancia de ello en su Documento Nacional de Identidad.

d. Dada la situación económica que impera en la zona de donde proviene la masa de la reserva convocada (Chaco y Corrientes), el principal problema detectado fue que todos en mayor o menor medida son responsables del mantenimiento del núcleo familiar. En ínfima proporción el personal que cursa estudios terciarios debió interrumpirlos. Sin embargo, al responder a la convocatoria no fue planteado ningún problema, siendo unánime el deseo de integrar la Unidad para marchar al TOS.

e. No hubo inconvenientes.

f. Los reemplazos individuales de cuadros (15 % en su totalidad movilizados y tropa 35 % en su totalidad convocados) permanecieron en la Unidad agregados al Destacamento Vigilancia del Cuartel, que ya estaba organizado a CO.

g. Los factores que influyeron en las bajas producidas y que gravitaron especialmente, son la falta de experiencia de combate y las condiciones metereológicas adversas.

h. Bajas de combate:
- Muertos en combate: 5
- Heridos en combate: 11

Bajas no producidas en combate.
- Muertos fuera de combate: 2
- Accidentados fuera de combate. 7
- Enfermos: 19

Bajas administrativas:
- Desertores: 2

i. Sin elementos de juicio, dado que si bien se efectuó una defensa, la posición durante los cincuenta días sólo recibió ataques aislados de aviación y bombardeo naval. Si en cambio se considera que



fue importante el porcentaje de bajas no producidas en combate (enfermos), debido a las adversas condiciones metereológicas y del terreno y una deficiente alimentación en una defensa estática durante un lapso prolongado de tiempo.

2. Relacionado con administración de personal

a. Si bien la Unidad marchó al TOS con la clase 1962, es decir soldados entre los 19 y 20 años, se apreció que no tuvieron la aptitud física ni psíquica necesaria para soportar los rigores del clima y la tensión permanente. Ello se vió agravado por no haberse podido concretar una preparación conciente para este conflicto y la dificultades de todo tipo que se presentaron en el TOAS (abastecimiento, evacuación de heridos, falta de información del enemigo, Deficiencia en la alimentación, etc).

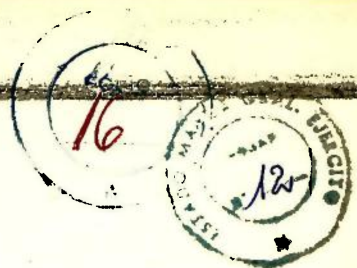
b. La experiencia indica que el personal en general estuvo capacitado en relación con la fracción que por su jerarquía le correspondió mandar. No obstante se notó una falta de preparación física y psíquica previa para ir a la guerra, lo que fue en detrimento de una mejor conducción del personal. Es necesario sobre todo al suboficial especializarlo en el manejo de una determinada árma o equipo y conducción de una determinada fracción para lograr su máximo rendimiento y el del elemento que conduce.

c. La inexperiencia , inmadurez, falta de adaptación a la vida militar, desconocimiento del personal a conducir, son factores que originados por un egreso prematuro del personal de cuadros "en comisión", incidieron notablemente en el rendimiento de los mismos. No obstante, en algunos casos la predisposición puesta de manifiesto fue óptima.

d. Se considera que los escalafones de personal que posee la fuerza son los convenientes. No es necesario crear alguna nueva especialidad y/o aptitud ni aumentar efectivo alguno, sin embargo si es conveniente la incorporación de personal civil a la fuerza, para ocupar puestos que son desempeñados por personal militar en detrimento de las fracciones operacionales (Oficinas, Encargados de depósito, Casinos, Intendente del cuartel, etc) con ello se iría logrando paulátinamente una dedicación absoluta del personal militar a la preparación para la guerra.

e. De los principios que rigen la administración de personal cobran especial importancia el designar al individuo clasificado para el puesto o cargo a ocupar, es decir, elegir realmente el mejor para un determinado puesto, ello unido a que se debe utilizar al individuo en tareas esenciales, evitando la ejecución de trabajos menores que solo consiguen distraer al hombre de su principal objetivo (la preparación para la guerra), permitirán obtener un cuadro profesional.

f. El rendimiento obtenido por el personal de soldados convocados fue muy bueno, ello se explica en razón de que la casi totalidad de los mismos se había ido de baja por los méritos acumulados durante el servicio militar. En el caso de los suboficiales de reserva si bien demostraron deseos de satisfacer, tuvieron falencias en lo que respecta a la conducción de la fracción por desconocimiento de la doctrina.



3. Relacionados con Disciplina, Ley y Orden

a. Casi todas las faltas de disciplina, que consistieron en el robo de alimentos, fueron producidas precisamente por la escasez de los mismos. No obstante, al disponerse de una provisión, se ordenaba su distribución inmediata a cada hombre, con prioridad al personal que estaba en la posición.

b. Se sancionaron las faltas o delitos con calabozos de campaña, además de una acción personal del Jefe sobre sus subordinados, comentando la falta cometida y su sanción.

c. 1) Desertores: 2
   2) Ausentes sin causa: 1
   3) No presentados. -
   4) Cantidad y gravedad de delitos: 4
   5) Cantidad de accidentes : 2
   6) El porcentaje de sanciones disciplinarias fue normal.
   7) Se produjeron dos violaciones de domicilio.
   8) No hubo enfermos ficticios. Si hubo soldados con heridas de arma de fuego autoinfligidas.
   9) Se evidenció en forma permanente muestras de respeto a los superiores. No hubo actos de irrespetuosidad.
   10) No hubo solicitudes de cambio de destino de movilización.
   11) No hubo desaparecidos y extraviados.
   12) Se advirtieron negligencias en el control del personal respecto al cuidado y conservación del armamento.

(44) d. No hubo, excepto dos violaciones de domicilio.

4. Relacionadas con Mantenimiento de la Moral

a. El prolongado lapso de tiempo en la posición, las adversas condiciones climáticas, el abastecimiento deficiente, la falta de información del enemigo y la no recepción de correspondencia, influyeron negativamente en la moral de cuadros y tropa. Para contrarrestar aunque sea con limitaciones ese efecto, se dispuso el descanso rotativo del personal como se explica en el punto d., se intensificó la presencia del capellán en la posición, se repartieron una cantidad limitada de productos alimenticios (Dulce de batata - membrillo - leche y cacao, fruta al natural, etc) exclusivamente al personal de la posición que no dormía bajo techo. Se proveyó una muy limitada cantidad de papel y sobres al personal. Se mantuvo permanentemente informado al personal de todo cuánto se conocía.

b. Se contesta en el anexo Finanzas.

c. En el TOS funcionó normalmente. En el TOAS, más precisamente en Puerto Howard hubo deficiencias ya que se recibio correspondencia solamente en dos oportunidades (la última el 23 MAY). Para el envío de la misma se entregaba a los encargados de Subunidades y estos al Oficial de Personal, quién la despachaba en el primer medio que llegase a la posición. Este procedimiento se repitió en cinco oportunidades.

12





d. Funcionó correctamente. Hubo asistencia espiritual permanente, se ofició misa sábados y domingos a toda la posición. El capellán acompañó en todo momento a los enfermos y administró la extremaunción a los fallecidos.

e. Las actividades tendientes al mantenimiento de la moral que pudieron hacerse fueron el descanso por fracciones en instalaciones adaptadas a tal efecto, que incluían baño y ocasionalmente un refuerzo de racionamiento. Ello permitía la recuperación de las fracciones, pero debió suspenderse para evitar la concentración de personal ante la persistencia de ataques aéreos y bombardeo naval.
La posibilidad de comprar cigarrillos y golosinas en el comercio local, tarea que estuvo centralizada por los Jefes de Compañía con el Oficial de asuntos civiles y que funcionó con limitaciones.

f. Como acciones meritorias dignas de destacarse se puede mencionar las llevadas a el día 26 de mayo, luego de un bombardeo aéreo, por el siguiente personal: Cap D JORGE RAUL MAZIRIS, Cap Méd D GABRIEL SALVADOR MATHARAN y el Tte D JORGE CESAR BERNABITTI, por la serenidad y valentía demostrada en la recolección y asistencia de los heridos, aún a riesgo de su propia vida. Entre los heridos, el soldado EXEQUIEL VARGAS, a quién finalmente se le amputó una pierna, por el temple y espíritu puesto de manifiesto en todo momento.

5. Relacionados con Prisioneros de Guerra

a. La Unidad tomó dos prisioneros de guerra. Uno el 21 de mayo cuando un avión Harrier que sobrevoló la posición fue derribado y su piloto capturado, se lo internó en el Puesto Principal de Socorro, se le curaron las heridas y al día siguiente fue evacuado a Puerto Argentino.
El otro prisionero, fue un suboficial capturado por una sección de Comandos agregada a la Unidad. Se le retiraron sus elementos personales bajo recibo, ante la imposibilidad de evacuarlo fue alojado en dependencias del puesto, protegido en un pozo ante la eventualidad de un bombardeo naval. Pudo alimentarse e higienizarse correctamente. Finalmente el 15 de junio fue entregado a las Fuerzas Armadas Británicas con la totalidad de sus elementos personales.

b. La Unidad fue evacuada del lugar en unas cinco horas. Al personal se le retiró armamento, munición, elementos cortantes y correajes. En algunos casos también se incluyó equipo y en otros, elementos personales (relojes, anillos) que finalmente no fueron devueltos. El trato dispensado fue correcto. Se colaboró con la delimitación de campos minados. Al personal prisionero liberado en último término se lo alojó inicialmente en forma precaria con deficiencia en cuanto a alimentación e higiene, aspectos que mejoraron con el correr de los días. El personal de





la Unidad desconocía casi en su totalidad lo establecido en la Convención de Ginebra.

6. Relacionado con Registro Necrológico

1) En Puerto Howard, la actividad estuvo a cargo del Oficial de personal.

(10)

2) No fueron provistos elementos para su ejecución, por lo que se dispuso que los cadáveres fuesen envueltos en sábanas cosidas en los extremos. El día 07 de junio el Buque Hospital Bahía Paraíso dejó 4 bolsas de plastico para entierro de los cuerpos.

3) La Unidad marchó al TOS con su correspondiente placa de identificación.

4) No se efectuó.

5) Fueron enterrados en el cementerio local.

b. No hubo problemas en la búsqueda y recolección de los restos del personal. Fueron identificados inmediatamente, no obstante no se dispuso en el lugar de los datos completos (familiar directo, domicilio, etc) por cuanto estaban en una carpeta que quedó en Puerto Argentino sobre un vehículo que iba a ser transportado a Puerto Howard, cosa que finalmente no se concretó.

c. Se realizó sin novedad. Serán entregadas a los familiares por comisiones destinadas a tal efecto.

7. Relacionado con Seguridad contra accidentes

a. El porcentaje casi nulo de accidentes revela el resultado exitoso de las medidas dispuestas para la seguridad del personal.

b. Un vuelco de un vehículo debido a las adversas condiciones climáticas mientras se desplazaba de San Antonio Oeste a Comodoro Rivadavia, sin consecuencias personales y un herido por arma de fuego debido a la negligencia de otro soldado fueron los accidentes sufridos en la Unidad mientras estuvo en Operaciones.

8. Relacionado con Aspectos Jurídicos

a. Convocatoria

1) Personal Militar

a) Procedente del cuadro permanente (Decreto 367/32)

1) Sin Novedad.

2) No se convocó personal militar proveniente del cuadro permanente.

b. Reserva no procedente del cuadro permanente (Decretos 633/32 y 367/32)

1) No hubo.

2) Se contesta en el anexo Finanzas.

3) Al adelantarse por los medios de comunicación social la convocatoria, el personal debió presentar el DNI para viajar, el que en algunos casos fue rechazado exigiéndose el pasaje otorgado por la Unidad, que junto con la cédula de llamada había sido despachado por correo.

(46)

2) Personal Civil

a) No se convocó personal civil.

b) Sin Novedad



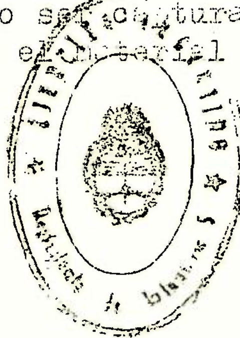


b. Decreto 999/82

1) No se produjeron.

2) Sin Novedad.

c. Se instruyeron en su totalidad en Puerto Howard, determinándose las correspondientes responsabilidades. Debieron ser destruídas para no ser capturadas por el enemigo, si en cambio fue entregado el material que dió origen a las mismas.



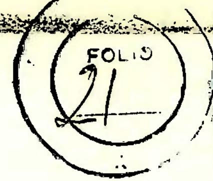
MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI 5

15

FOLIO 20

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 12

7





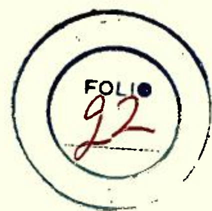
ANEXO 1 - INFORME DE PERSONAL

1. Se elevará en posterior informe complementario a efectos de satisfacer detalladamente los aspectos relacionados con el área, una vez que regrese de licencia el Oficial que se desempeñara en el TOAS como S 1.



DOYEA

JORGE MASTELLI
Mayor
2do J RI 12 «Gral Arenales»



INFORME ESCUADRON EXPLORACION CABALLERIA BLINDADA 3

(23) 17

SECRETO

EJERCITO ARGENTINO

Copia Nro
Esc Expl C El 3
MERCEDES (Ctes)
130900 Ago 82
JA - 29

Anexo 1 PERSONAL (Experiencias del Area Personal del Esc Expl C El 3.

1. Relacionado con el mantenimiento de los efectivos
   a. Cuadros
      1) Personal Superior
         a) No se asignó médico y esta Subunidad por sus características operacionales necesita como mínimo un Oficial médico y un AOR.
         b) El odontólogo asignado no pudo ejercer sus funciones por falta de medios.
      2) Personal Subalterno
         a) Fueron redistribuidos a ésta Subunidad 7 (siete) suboficiales superiores y 13 (trece) suboficiales subalternos de los cuales 11 (once) eran Cabos "EC".
         b) La Subunidad necesitaba más suboficiales superiores del grado Sarg 1ro, dado que en su organización de paz ésta posee un 75 °/° del total del personal de suboficiales del grado de Cabo y Cabo 1ro.
   b. No se presentaron inconvenientes.
   c. Sin Novedad
   d. Sin Novedad
   e. Sin Novedad
   f. Sin Novedad
   g. Dado que la Subunidad no entró en combate, se carecen de elementos de juicio al respecto.
   h. Sin Novedad
   i. Sin elementos de juicio

2. Relacionado con administración de personal
   a. En relación a las exigencias del combate moderno, el soldado de 18 años no está física ni psíquicamente apto. Le falta templanza en su carácter y madurez física. (18)
   b. Respecto al personal subalterno aproximadamente un 90°/° del mismo presenta falta de capacidad profesional posiblemente debido a:
      1) Inadecuada selección en su reclutamiento.
      2) Muy bajo nivel educacional de egreso.
      3) Al egresar demasiado jóvenes, presentan faltas de carácter.
      4) Pocos conocimientos técnico profesionales básicos.

FOLIO 24

18

c. El personal de Cabos "EC" proveniente de los Institutos de Reclutamientos presentan los problemas expresados en b. Los Cabos en comisión procedente de clases anteriores no han dado los resultados esperados debido a:
1) Mala selección inicial (moral y profesional)
2) Bajo nivel cultural y educacional.

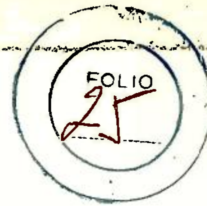
d. Esta Subunidad dado las características de las misiones a cumplir, necesita en sus secciones de exploración 1 (uno) oficial y dos o tres suboficiales con la especialidad de comandos.

e. La gran cantidad de personal subalterno del Cuerpo Profesional y de Cabos "EC" de ese cuerpo, obligó a emplear a dicho pers en reemplazo del Cpo Cdo provocando con ello un bajo rendimiento en las funciones a desempeñar y la imposibilidad de utilizar a éstos en sus tareas específicas.

f. El rendimiento obtenido por lo personal convocado fue satisfactorio.

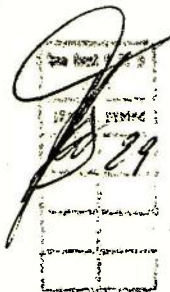
3. Relacionado con Disciplina, Ley y Orden
a. Los problemas disciplinarios surgidos, fueron solucionados mediante los mecanismos habituales (sanción disciplinaria)
b. El personal fue sancionado mediante la aplicación de las planillas de castigos, siendo excelente la efectividad de la misma.
c. Estado disciplinario de la Subunidad en lo referente a:
1) Desertores
a) Cuadros: Suboficiales 1 (uno) con fecha 03 Ene 82.
b) Soldados: Clase 1962, 5 (cinco) con fechas: 22 Dic 81 12 Feb 82 - 17 Mar 82 - 17 Mar 82 - 08 Abr 82.
Clase 1963, 1 (uno) con fecha 15 Abr 82.
2) Ausentes sin causa: Sin novedad
3) No presentados: 4 (cuatro) Sold/C 62
4) Sin novedad
5) En general disminuyó el número de sanciones disciplinarias.
6) Sin novedad
7) Sin novedad
8) Normal
9) Exelente
10) Sin novedad
11) Sin novedad
12) Sin novedad
d. Sin novedad

4. Relacionado con el mantenimiento de la moral
a. Esta Subunidad fue afectada especialmente por el hecho de no haber podido mantener su unidad física al ser desdoblada en tres escalones (Escalón Comodoro Rivadavia, Escalón Paraná y Dest Vig Cuartel).
b. Al personal que concurrió al TOS se le adeuda el mes de ju





gimiento de Infantería 12 " General Arenales " al marchar el mismo al TOS.





FELIX ALBERTO VALENTI FIGUEROA
Mayor
Jefe Esc Expl C M 3

INFORME GRUPO DE ARTILLERIA 3




ANEXO 1 (Experiencias obtenidas del Area Personal en el conflicto con GRAN BRETAÑA)

1. Relacionado con Mantenimiento de Efectivos

a. Inconvenientes surgidos con el personal de cuadros en actividad redistribuido para núcleos y completamiento.

Respuesta:

No surgieron inconvenientes en lo que se refiere a la cantidad de personal que fuera asignado a la unidad para el completamiento. No obstante, el mismo se presentó en la unidad el día 091400 Abr 82, lo que motivó el retraso de la partida por modo ferroviario, prevista para las 1600 horas, pudiendo efectuarse ésta a las 2200 horas, a fin de permitir el arribo de este personal.

b. Inconvenientes producidos en las asignaciones por los cambios y desafectaciones ordenados posteriormente a la redistribución.

Respuesta:

No hubo alteraciones.

c. Cantidad de personal de la reserva convocado que resultó inepto y procedimientos administrativos adoptados.

Respuesta:

Se destaca que sólo se incorporó al personal de soldados de la reserva que se presentó hasta el día 09 Abr 82, resultando todo este personal considerado apto.

d. Problemas personales presentados por los convocados.

Respuesta:

Sin novedad.

e. Inconvenientes que puedan producirse para efectuar las calificaciones del personal convocado.

Respuesta:

Se aprecia que no existen inconvenientes.

f. Porcentaje de reemplazos individuales de cuadros y tropa que quedaron disponibles después de completar los efectivos a CO de los elementos.

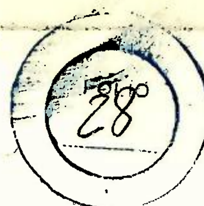
Respuesta:

No se dispuso de reemplazos de cuadros y tropa, por cuanto la unidad no fue completada a CO en razón del escaso tiempo disponible.

g. Factores que han influído en las bajas producidas en el elemento y que han gravitado especialmente (RC 15-1 Nro 2014).

Respuesta:

Los factores que han influído en las bajas producidas en la





unidad, han sido básicamente los ocasionados por el tipo de operación que desarrolló el enemigo. El accionar del mismo se basó en un intenso empleo de su artillería, tanto naval como de campaña. Fue un elemento decisivo en su accionar el mayor alcance que disponían.

h. Relación entre bajas de combate, no producidas en combate y administrativas.

Respuesta:

Las bajas que se han producido en combate fueron veintidos (22) y equivalen a un 82% del total de las mismas. Cinco (5) fueron no producidas en combate y administrativas y equivalen a un 18% del total.

i. Consideraciones que pueden tenerse en cuenta en los procedimientos para efectuar apreciaciones de baja.

Respuesta:

Los procedimientos deberán ser ajustados convenientemente, a fin de tener en cuenta que el empleo de armas de gran calibre y largo alcance fueron las bases de las operaciones, como así también el empleo de misiles. Esta actividad aumenta considerablemente las bajas producidas en el personal que no está en primera línea.

2. Relacionado con Administración de Personal

a. Consideraciones sobre aptitud psíquica y física del soldado de 18 años en relación con las exigencias que plantea el combate moderno.

(17)

Respuesta:

La aptitud no está en relación con las exigencias del combate moderno. En la unidad, el comportamiento y rendimiento en combate fue sobresaliente, comprobándose que a esa edad, responde exclusivamente a un problema sociológico y no militar. Las presiones a que se estuvo expuesto por más de setenta días, fueron deteriorando la integridad psíquica de la tropa, no estando en su mayoría capacitados para resistir y reaccionar con efectividad en el momento decisivo.

b. Consideraciones sobre capacitación del personal en relación con la fracción que por su jerarquía le correspondió mandar.

Respuesta:

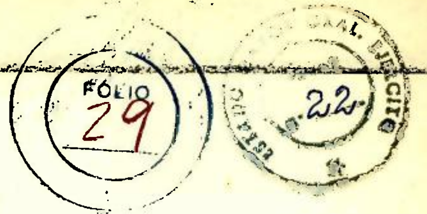
La capacidad demostrada por el personal en los distintos escalones de comando, fue satisfactoria. No obstante, la instrucción de cuadros debe ser motivo de mayor atención a efectos de afiatar los distintos sistemas para lograr una mayor efectividad.

c. Consideraciones sobre el rendimiento obtenido por el personal de cuadros "En Comisión" provenientes de los Institutos de Reclutamiento.

(6)

Respuesta:

Se observó desconocimiento en lo referente al apoyo de fuego que pueden recibir los elementos de maniobra.



El personal de cuadros "EC" proveniente de Institutos de Reclutamiento, tuvo un comportamiento sobresaliente, tanto formal como en los roles de combate asignados.

d. Consideraciones sobre los escalafones de personal que dispone la Fuerza y necesidad o no de crear alguna nueva especialidad y/o aptitud.

Respuesta:

(42) Los requerimientos de combate evidenciaron que los escalafones de personal que dispone la Fuerza son positivos, debiéndose tener en cuenta la necesidad de crear más unidades de "Comandos", ante la evidencia de los resultados ampliamente positivos en su empleo, tanto por propia tropa como por el enemigo.

e. Consideraciones sobre los principios que rigen la administración de personal (RV 15-1 Nro 4002) y aspectos más importantes a remarcar en los mismos.

Respuesta:

Los principios que rigen la administración de personal están plenamente vigentes, pero su efectividad radica en la estricta observancia de los mismos. En particular, en la designación del individuo calificado para el puesto que ocupa. Esta designación debe acompañarse con una capacitación integral sobre el rol de combate que el individuo realiza y fundamentalmente con prácticas intensivas de esas actividades.

f. Rendimiento obtenido por personal de otras clases convocadas (Soldados, Suboficiales y Oficiales).

Respuesta:

El personal convocado por la unidad (sólo soldados Clase 1962 dados de baja 5 meses antes de las operaciones), observó un comportamiento sobresaliente en las exigencias impuestas.

3. Relacionadas con Disciplina, Ley y Orden

a. Inconvenientes surgidos por faltas de disciplina y delitos e intrumentación de medidas para solucionar y/o evitar los mismos.

Respuesta:

La unidad no ha tenido inconvenientes de significación por comisión de faltas o delitos durante las operaciones.

b. Consideraciones sobre forma en que se sancionaron y/o juzgaron las faltas o delitos y efectividad de las mismas.

Respuesta

Sin novedad.

c. Estado disciplinario de la unidad en lo referente a desertores, ausentes sin causa, no presentados, cantidad y gravedad de delitos, aumento o disminución de sanciones disciplinarias, desórdenes e infracciones en la vía pública, enfer-



mos ficticios, negligencia en el cuidado y conservación del equipo, muestras de respeto a los superiores, solicitudes de cambio de destino de movilización, cantidad de accidentes, cantidad de desaparecidos y extraviados.

Respuesta:

Durante las operaciones no se registraron novedades de esta índole.

d. Inconvenientes surgidos con personal civil propio y enemigo u hostil.

Respuesta:

No surgieron inconvenientes.

4. Relacionadas con Mantenimiento de la Moral

a. Consideraciones sobre aspectos más importantes que afectaron la moral de cuadros y tropa y medidas adoptadas.

Respuesta:

El mantenimiento de la moral de cuadros y tropa ha sido motivo de especial atención en el desarrollo de las operaciones de la unidad. El elevado estado moral que poseía este personal antes de ser empleado en el TO, se siguió apoyando permanentemente por medio de la continuidad de la instrucción en el lugar de emplazamiento, el estado disciplinario sobresaliente, la camaradería existente, mejoramiento del bienestar del individuo, mantenimiento del estado sanitario por medio de revistas periódicas, frecuencia con que concurría a bañarse y una alimentación adecuada y suficiente, fueron, entre otros, elementos vitales para el mantenimiento de la moral.

b. Inconvenientes surgidos en la percepción de haberes y compensaciones ordenadas.

Respuesta:

45 Esta actividad fue realizada sin inconvenientes. El personal que integró el primer contingente recibió la compensación de un mes en el mismo CARI y el resto a regreso a la unidad. El segundo contingente percibió una parte de la misma en la unidad, no habiendo recibido la totalidad del personal el pago de la compensación del último mes de operaciones, hasta la fecha.

c. Consideraciones sobre la tarea desarrollada por el servicio postal. Procedimientos adoptados.

Respuesta:

Se efectuaron tareas tendientes a un eficaz funcionamiento del servicio postal, tanto en la recepción de la correspondencia como en el diligenciamiento de la misma. Se enviaron comunicaciones a los familiares de los soldados desde el lugar de asiento de paz, comunicando el estado de los mismos y lugar donde podían recibir información acerca del destino de cada uno.





Se realizó la distribución de la correspondencia destinada al personal en operaciones y se centralizó la contestación de la misma.

d. Consideraciones sobre la tarea desarrollada por el servicio religioso contribuyente al mantenimiento de la moral.

Respuesta:

El servicio religioso fue relizado con frecuencia y efectividad. Inicialmente se realizaron estos servicios y charlas por medio del Padre Capellán RODRIGUEZ, siendo posteriormente reemplazado por el Padre Capellán PICCINALLI a comienzos del mes de mayo, quien continúó con la totalidad de estos oficios en forma periódica.

28

Es detacable la presencia del Padre Capellán aún en los momentos más críticos del combate, constituyendo un elemento de gran trascendencia en el apoyo al mantenimiento de la moral.

e. Consideraciones sobre otras actividades realizadas concernientes al mantenimiento de la moral.

Respuesta:

Se tuvo especialmente en cuenta asignar descansos al personal que realizaba tareas de mayor esfuerzo físico, para su recuperación.

f. Actos de heroismo o acciones meritorias que es necesario hacer resaltar.

Respuesta:

Es destacable resaltar, como acción meritoria, independientemente de las acciones personales, el accionar de las Baterías de Tiro. Las mismas eran objeto de un intenso cañoneo de la artillería enemiga y, no obstante, se continuó con el apoyo de fuego solicitado por las unidades que se encontraban en primera línea, bajo el fuego enemigo.

Estos aspectos fueron motivo de reiteradas felicitaciones por parte del señor Cte Agr Ej "PUERTO ARGENTINO".

5. Relacionados con Prisioneros de Guerra

a. Consideraciones sobre prisioneros de guerra. Procedimientos seguidos con los mismos. Trato dispensado.

Respuesta:

La unidad no tuvo a su cargo prisioneros de guerra.

b. Referido a propios prisioneros, cumplimiento por parte de las Fuerzas Armadas Británicas de lo establecido en la Convención de Ginebra.

Respuesta:

El personal prisionero de guerra propio que embarcó en el primer contingente, no tuvo ningún tipo de inconvenientes. El trato proporcionado por el personal de las FFAA Británicas fue correcto y cordial. No se recibieron todas las conce



siones que corresponden por Convención.

El personal del segundo contingente, constituído por tres jefes, ocho oficiales y un suboficial, fue tratado en forma totalmente desagradable y al margen de lo que especifica la convención de Ginebra. No se efectuó distinciones jerárquicas entre los prisioneros.

6. Relacionado con Registro Necrológico

a. Consideraciones relacionadas con el registro necrológico, en particular: organizaciones encargadas de dicha actividad; provisión de elementos para su ejecución; provisión y grabación de placas de identificación; traslado de restos; constitución de Cementerics Temporales.

Respuesta:

Las actividades tendientes a un efectivo funcionamiento del registro necrológico fueron desarrolladas sin inconvenientes. Los elementos necesarios, tales como plaquetas de identificación, fueron provistos con anterioridad al empleo de la unidad. Todo el personal que concurrió al TOAS y TOS tenía su plaqueta de identificación en momentos de salir la unidad.

El Grupo determinó un lugar de reunión de muertos, en proximidades del emplazamiento del mismo.

El traslado de los restos del personal fallecido, como así también la constitución de cementerios temporales, fueron actividades centralizadas, canalizadas por la unidad ante el HMFFAA.

b. Problemas más importantes surgidos en la búsqueda, recolección identificación y evacuación de los restos del personal.

Respuesta:

El único inconveniente surgido en la unidad fue la búsqueda y recolección del Tte D ALBERTO ROLANDO RAMOS, Obs Adel con el RI 7 en Mte LONGDON, quién aparentemente estaría puesto fuera de combate el 13 Jun 82 en el citado lugar. Las informaciones de personal allí destacado no son suficientes como para determinar su fallecimiento, siendo imposible su búsqueda por quedar dicha zona bajo control del enemigo.

c. Consideración sobre recolección y disposición de efectos personales del personal fallecido.

Respuesta:

Los efectos personales del personal fallecido no pudieron ser recolectados, por cuanto no se permitió transportar equipos al ser trasladados al continente en el buque CAMBERRA.

7. Relacionado con Seguridad contra Accidentes

a. Consideraciones sobre medidas adoptadas y resultados obtenidos relativo a seguridad del personal.





Respuesta:

Las medidas de seguridad para la prevención de accidentes adoptadas por la unidad, arrojaron un saldo ampliamente satisfactorio.

Los aspectos tenidos especialmente en cuenta estaban orientados a los accidentes por el mal empleo de las armas de dotación individual o explosivos, siendo, para esta actividad, orientado el personal convenientemente, particularmente aquel que se desempeñaba en la seguridad nocturna, ya que en varias oportunidades fueron motivo de bajas entre propia tropa. Asimismo, se impartieron órdenes, directivas y normas de seguridad relativas al control y revista de armamento dentro de cada subunidad.

b. Cantidad de accidentes producidos por negligencia, condiciones climáticas y por falla de material.

Respuesta:

No se produjeron accidentes por fallas del material o por efecto de las condiciones climáticas. El único accidente producido, fue el de un soldado al que se le disparara su armamento, recibiendo el impacto en su mano derecha.

8. Relacionado con Aspectos Jurídicos

a. Convocatoria

1) Personal Militar

a) Procedente del cuadro permanente (Decreto 867/82)

Respuesta:

La unidad no efectuó convocatoria de personal militar procedente del cuadro permanente.

b) Reserva no procedente del cuadro permanente (Decretos 688 y 867/82)

(1) Infracciones a la convocatoria y procedimiento adoptado para su sanción.

Respuesta:

El personal de la reserva no procedente del cuadro permanente al que le fuera enviada Cédula de Llamada, respondió favorablemente en su totalidad. El 60% de los mismos efectuó su presentación por los llamados efectuados por los medios de difusión locales.

(2) Inconvenientes observados con las remuneraciones del personal convocado y la reserva del puesto o empleo. Problemas de despido producidos en ocasión de la convocatoria.

Respuesta:

El personal convocado no ha evidenciado tener inconvenientes de índole laboral.

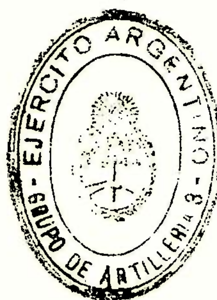
(3) Inconvenientes detectados en relación al transporte individual de los convocados desde su domicilio hasta el lugar de presentación fijado.

Respuesta:

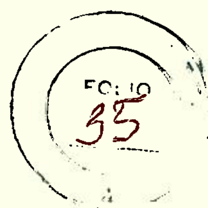
El transporte del personal convocado, desde su domicilio hasta la unidad, se efectuó sin inconvenientes. Es destacable señalar que se dió el caso de personal que concurrió a presentarse sin Cédula de Llamada como comprobante y tampoco tuvo inconvenientes para efectuarlo sin cargo.

2) Personal civil

La unidad no efectuó convocatoria de personal civil.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3



INFORME COMPAÑIA DE INGENIEROS 3



INFORME DEL AREA DE PERSONAL

1. MANTENIMIENTO DE LOS EFECTIVOS

Sin novedad.

2. ADMINISTRACION DE PERSONAL

Las Sec (s) (1 y 2/Ing 3) que fueron agregadas al RI 5 no tuvieron inconvenientes desde el punto de vista de la aptitud psíquica y física del soldado de 18 años.

La disminución solo alcanzó a un 5 % al finalizar las operaciones, porcentaje considerablemente inferior al producido en la unidad mencionada.

3. DISCIPLINA, LEY y ORDEN

Sin novedad.

4. MANTENIMIENTO DE LA MORAL

La moral de la Subunidad sufrió el mismo efecto negativo que se produjo en la FUERZA como consecuencia lógica del revés militar.

Solo el tiempo y una adecuada acción sicológica progresiva irán curando las heridas producidas.

5. PRISIONEROS DE GUERRA

Sin novedad.

6. REGISTRO NECROLOGICO

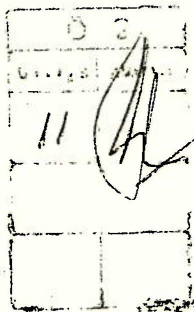
Sin novedad.

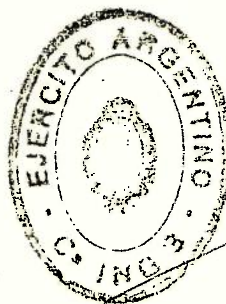
7. SEGURIDAD CONTRA ACCIDENTES

Las medidas adoptadas fueron correctas por cuanto no hubo ningún accidente en la Subunidad durante todo el período que abarcaron las operaciones.

8. ASPECTOS JURIDICOS

Sin novedad.

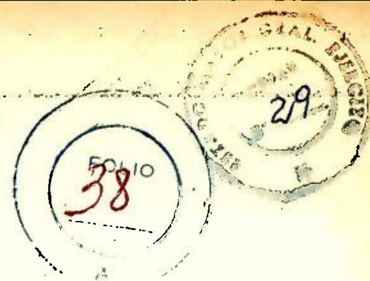




JOSE LUIS ALVAREZ
MAYOR
Jefe Compañía de Ingenieros 3



INFORME COMPAÑIA DE COMUNICACIONES 3



ANEXO 1 (Temas correspondientes al Area de Personal)

1. Relaciones con Mantenimiento de Efectivos

a. No han surgido inconvenientes con el Personal de Cuadros en actividad redestribuídos para núcleos y completamientos.

b. No se produjeron inconvenientes en las asignaciones por los cambios y desafectaciones ordenados posterior a la redistribución.

c. No hubo ineptos en el personal de la reserva convocado.

d. El personal convocado no ha presentado problemas personales.

e. No se visualizan inconvenientes.

f. No quedó disponible personal de reemplazo.

g. No se produjeron bajas.

h. No se produjeron bajas.

i. Ninguna, dado que no se han producido bajas.

2. Relacionado con Administración de Personal

a. El Soldado se adaptó en forma inmediata a las exigencias impuestas, influído sobre todo por el comportamiento del personal de los cuadros, que concurrió al TOAS, debiendo dejarse constancia que esta conclusión se sacó observando el comportamiento de los OCHO (8) Soldados integrantes del Elón Comunicaciones.

b. Se deja constancia que el Elón Comunicaciones vivió una situación, en el aspecto capacitación del personal, muy particular ya que concurrió al TOAS, un personal altamente capacitado y previamente seleccionado.

c. Sobre el rendimiento del personal de los cuadros "En Comisión", se aprecia que:

1) Personal Superior: Fueron destinados DOS (2) Subtenientes "EC", uno de los cuales, en razón de haber sido Suboficial de Comunicaciones, posee experiencia, es maduro y su desempeño fué altamente satisfactorio. El otro muestra una evidente formación incompleta, no solamente por su falta de experiencia, sino también por no tener arraigado los conceptos de responsabilidad, espíritu de sacrificio, de trabajo, claridad para enfrentar y resolver problemas, etc. Sin embargo éste último, convenientemente dirigido y controlado, se aprecia evolucionará favorablemente, ya que posee las características básicas que conforman el perfil del Subteniente.

2) Personal Subalterno: Con respecto a este personal, se aprecia que el 60% del efectivo destinado a la Subunidad, posee en general aptitudes para encarar el completamiento de su formación y el 40% restante, necesita una evidente consolidación de sus aptitudes y vocación.

47





Se deja constancia que el Elón Comunicaciones, concurrió al TOAS prescindiendo del Personal de Cuadros "EC", excepto el Subteniente "EC" más experimentado.

d. Necesidad de que el personal de Comunicaciones, se especialice en dos grandes temas:

- Comunicaciones Tácticas.

- Operaciones Electrónicas.

Estos últimos deberán necesariamente conocer un idioma (preferentemente el del enemigo).

e. Se considera de vital importancia respetar los mencionados principios que rigen la administración de personal, ya que se aprecia que son prácticos y coadyuvan al éxito.

f. La Ca Om 3, convocó a la Clase 1962 y marchó al TOAS con parte de ese personal, siendo su rendimiento altamente satisfactorio.

Se deja constancia que al TOAS marchó OCHO (8) Soldados Clase 1962.

3. <u>Relacionado con Disciplina, Ley y Orden</u>

a. No han existido inconvenientes por faltas de disciplina y/o delitos, destacándose en este sentido el alto espíritu de sacrificio, de trabajo y cohesión, evidenciado por todo el personal del Elón Comunicaciones.

b. No existieron, ya que con la mera observación y puntualización bastaba por lo expresado en a., la repetición de la falta.

c. Estado disciplinario de la Subunidad:

1) Desertores: No hubo

2) Ausentes sin causa: No hubo.

3) No presentados; No hubo.

4) Cantidad y gravedad de delitos: No han habido.

5) Aumento o disminución de sanciones disciplinarias: No hubo,

6) Desórdenes e infracciones en la vía pública: No las hubo.

7) Enfermos ficticios: No los hubo.

8) Negligencia en el ciudado y conservación del equipo: No hubo.

9) Muestras de respeto a los superiores: Fué permanente.

10) Solicitud de cambio de destino de movilización: No los hubo.

11) Cantidad de accidentes: No hubo.

12) Cantidad de desaparecidos y extraviados; No ha habido.



d. No surgieron inconvenientes con personal civil propio, por no contar con el mismo, evitándose en lo posible el contacto con personal civil enemigo.

4. Relacionadas con Mantenimiento de la Moral

a. Si bien la moral del personal de Cuadros y Tropa del Elón Comunicaciones fué en todo momento muy elevada y caracterizada por el optimismo y el entusiasmo manifestado, se comprobó la importancia que tiene la normal recepción de correspondencia de seres queridos y familiares.

b. No hubo inconvenientes en la percepción de haberes por parte de los autorizados a su cobro. Permanecen impagas las compensaciones correspondientes a los meses de Junio y Julio de 1982.

c. Ver a., aunque no se formulan consideraciones de fondo por no haberse detectado falencias en el sistema.

d. Se consideran altamente satisfactorias, las tareas desarrolladas y de gran incidencia en el mantenimiento de la moral.

e. En este aspecto se tuvieron en cuenta los aniversarios de nacimientos y de casamientos del personal del Elón Comunicaciones.

f. Se considera como "meritorias" todas las actividades desarrolladas por el personal del Elón Comunicaciones, ya que lo normal y permanente fué el trabajo en equipo, el alto espíritu de cuerpo evidenciado y la predisposición de Cuadros y Tropa, para cumplimentar todo tipo de orden o misión, razón por la cual no existieron problemas disciplinarios y el común denominador fué el entusiasmo y la dedicación al trabajo.

5. Relacionado con Prisioneros de Guerra

a. No se tuvo contacto con prisioneros de guerra enemigo.

b. Referido a propios prisioneros, se considera que en general se cumplimentó lo establecido en la Convención de GINEBRA.

6. Relacionado con Registro Necrológico

A cargo del Cdo Br I III.El Elón Com no tuvo bajas.

7. Relacionado con Seguridad contra Accidentes

a.Se adoptaron las medidas de seguridad en vigencia,obteniéndose resultados satisfactorios.

b. No se produjeron ningun tipo de accidentes.

8. Relacionado con aspectos Jurídicos.

a. Convocatoria

1) Personal Militar

a) Sin novedad.

b) - Una infracción a la Convocatoria Decreto 688/82-Expte - F4 2-5183/-.



- No se produjeron inconvenientes con las remuneraciones del personal convocado, ni en las reservas de sus empleos respectivos.

- No hubo inconvenientes de transporte.

2) Personal Civil

La Subunidad no cuenta con Personal Civil.

b. Decreto 999/82

Sin Novedad.

c. Bienes del Estado

1) Se han instruído las actuaciones correspondientes, con motivo del accidente sufrido por el VUG Unimog 421 NI 30.738, hallándose en trámite pendiente de resolución (Expte WW 2-9906/1).

2) Se labraron las Actas de Justicia Militar correspondiente, por Grupos de Comodidad, del material inutilizado en el TOAS y elevadas al Cdo Br I III (Div Log - Ars), para su resolución.

92



INFORME BATALLON LOGISTICO 3

FOLIO 43

33

I. PERSONAL

1. Relacionado con Mantenimiento de Efectivos

a. Inconvenientes surgidos con el personal de Cuadros en actividad redistribuído para núcleo y completamiento.

- Sin Novedad.

b. Inconvenientes producidos en las asignaciones por los cambios y desafectaciones ordenados posterior a la redistribución.

- Sin Novedad.

c. Cantidad de personal de la reserva convocado que resultó inepto y procedimientos administrativos adoptados.

- Sin Novedad.

d. Problemas personales presentados por los convocados.

- Sin Novedad.

e. Inconvenientes que puedan producirse para efectuar las calificaciones del personal convocado.

- Sin Novedad

f. Porcentaje de reemplazos individuales de Cuadros y tropa que quedaron disponibles después de completar los efectivos a CO de los elementos.

- Sin Novedad.

g. Factores que han influído en las bajas producidas en el elemento y que han gravitado especialmente (RC 15-1-Nro 2014).

- Las bajas producidas en el TOAS, PUERTO ARGENTINO en la mayoría de los casos, correspondían a heridos de diferentes gravedad producidas por esquirlas, de artillería naval.

h. Relación entre bajas de combate, no producidas en combate y administrativas.

- Evidentemente la mayoría de bajas correspondían a bajas de combate, en 70% (heridos por esquirlas, pocos heridos de bala), no producidas en combate (por accidentes fortuitos) un 5% y el porcentaje de bajas administrativas un 25% (fundamentalmente pie de trinchera).

i. Consideraciones que puedan tenerse en cuenta en los procedimientos para efectuar apreciaciones de baja.

2. Relacionado con administración de Personal

a. Consideraciones sobre aptitud psíquica y física del soldado de 18 años en relación con las exigencias que plantea el combate moderno.

18

- En general se puede decir que el soldado de 18 años, no tiene desarrollada en su totalidad su personalidad y presenta deficiencias. Al margen de esto, por experiencias vividas, se debe dejar constancia que los soldados tenían un alto espíritu de sacrificio y se mantenían orgullosos de su misión. Consultados en diferentes oportunidades y distintas situaciones, aún con lesiones físicas, respondían al requerimiento de si tenían algún problema, que se encontraban bien y que no tenían problemas. Además se interesaban y requerían noticias del resto de sus compañeros.

b. Consideraciones sobre capacitación del personal en relación con la fracción que por su jerarquía le correspondió mandar.

- Respondieron con capacidad.

c. Consideraciones sobre el rendimiento obtenido por el personal de Cuadros "En Comisión" provenientes de los Institutos de Reclutamiento.

- Les faltaba un poco de experiencia en el mando pero respondieron positivamente.

d. Consideraciones sobre los escalafones de personal que dispone la Fuerza y necesidad o no, de crear alguna nueva especialidad, y/o aptitud.

- Sin Novedad.

e. Consideraciones sobre los principios que rigen la administración de personal (RC 15 - 1 - Nro 4002) y aspectos más importantes a remarcar en los mismos.

X f. Rendimiento obtenido por personal de otras clases convocados (Soldados, Suboficiales y Oficiales)

- Resultó bueno aunque con la falencia de encontrarse un tanto desambientados al medio militar.

3. Relacionadas con Disciplina, Ley y Orden

a. Inconvenientes surgidos por faltas de disciplina y delitos e instrumentación de medidas para solucionar y/o evitar los mismos.

- Sin Novedad.

b. Consideraciones sobre forma en que se sancionaron y/o juzgaron las faltas o delitos y efectividad de las mismas.

- Sin Novedad.

c. Estado disciplinario de las Un (s) en lo referente a:

1) Desertores: Sin Novedad
2) Ausentes sin causa: Sin Novedad
3) No presentados: Sin Novedad
4) Cantidad y gravedad de delitos: Sin Novedad
5) Aumento o disminución de sanciones disciplinarias: Se produjo una disminución de sanciones disciplinarias.
6) Desórdenes e infracciones en la vía pública: Sin Novedad.-
7) Enfermos ficticios: Se presentaron algunos casos.
8) Negligencia en el cuidado y conservación del equipo: Sin Novedad.-
9) Muestras de respeto a los superiores: Sin Novedad.-
10) Solicitudes de cambio de destino de movilización: Sin Novedad.-
11) Cantidad de accidentes: Sin Novedad.-
12) Cantidad de desaparecidos y extraviados: Sin Novedad.-

d. Inconvenientes surgidos con personal civil propio y enemigo u hostil.

- Sin Novedad.-

4. Relacionado con mantenimiento de la Moral

a. Consideraciones sobre aspectos más importantes que afectaron la moral de cuadros y tropa y medidas adoptadas.

- Falta de recepción de correspondencias familiar en algunos lugares. Ejemplo ISLAS GRAN MALVINA.

b. Inconvenientes surgidos en la percepción de haberes y compensaciones ordenadas.

- Si bien no se recibió haberes, mayormente no afectó esta circunstancia por cuanto no había lugar donde gastar.

c. Consideraciones sobre el funcionamiento de las actividades postales. Procedimientos adoptados.

- No se tenía una recepción fluída de correspondencia por el bloqueo. Este medio de comunicación era suplido con llamadas telefónicas gratuitas y modo telegráfico con textos fijos que se emitian en forma gratuita, hasta cerca de mil por día en algunos días y también se recibían contestación por este modo. Los que estaban en el terreno, un portador traía los telegramas y se los despachaban sin problemas, esto dentro de PUERTO ARGENTINO. Personal que se encontraba en la ISLA GRAN MALVINA estaba afectado por carencia de correspondencia y no tenía modo telefónico ni telegráfico para comunicarse.

d. Consideraciones sobre la tarea desarrollada por el servicio religioso contribuyentes al mantenimiento de la moral.

- Servicio religioso cumplió su cometido encontrándose sacerdotes en los lugares de hospitalización en forma permanente, además recorriendo las Unidades en el terreno oficiando misa todos los días en distintos lugares y los domingos en lugares fijos y todo el personal tenía su rosario colgado al cuello y distintas medallas obsequiadas por el servicio religioso. Es de destacar al Capellán de la Marina (BIM 5) que convivía con propia tropa en un pozo de zorro. En las posiciones y durante los bombardeos, se paseaba a cuerpo gentil rezando el rosario en las posiciones previos a los ataques finales.

e. Consideraciones sobre otras actividades realizadas concernientes al mantenimiento de la moral.

Suplir modo postal por telefónico y telegráfico. En PUERTO ARGENTINO, en el CIMM en una de sus dependencias se turnaban grupos de soldados en número de 50 durante 12 horas para descansar, secar sus ropas por medios de estufas. Se hacía en forma rotativa con distintas Unidades. Igualmente con idénticas funciones había un galpón habilitado en el puerto para tal cometito. También había instalado por una Ca Ing un baño grande con duchas y agua caliente para la tropa.

f. Actos de heroísmo o acciones meritorias que es necesario hacer resaltar.

- Acciones meritorias las normales dentro del cumplimiento de la misión

5. <u>Relacionados con Prisioneros de Guerra</u>

a. Consideraciones sobre prisioneros de guerra. Procedimientos seguidos con los mismos. Trato dispensado.

- En PUERTO HOWAR, fue capturado el piloto de un avión Harriert derribado por efectivos del R I 5. Se le prestó conveniente atención médica para su recuperación por parte de la Ca San 3. Posteriormente fue evacuado al CIMM PUERTO ARGENTINO. Entró caminando por propios medios, luego fue evacuado al Continente. Se lo trató correctamente.

FOLIO 46

36

b. Referido a propios prisioneros, cumplimiento por parte de las Fuerzas Armadas Británicas de lo establecido por la Convención de Ginebra.

- Referente a prisioneros de propia tropa el trato por parte de los ingleses fue correcto y dentro de las normas de la Convención de Ginebra. En el buque "CAMBERRA" repartieron 2 hojas para leer y tomar conocimiento de los derechos y obligaciones que correspondían como prisionero de guerra.

6. Relacionado con Registro Necrológico

a. Consideraciones relacionadas con el registro necrológico, en particular:

10 1) Organizaciónes encargadas de dicha actividad.

- La Ca San 3 en PUERTO HOWAR cumplió con su misión correctamente.

2) Provisión de elementos para su ejecución.

- Para la ejecución de esta tarea no se recibió provisión a pesar de haber sido solicitado con anterioridad. Solamente se recibieron bolsas para cadáveres provistos por Aeronaútica que las encargaron expresamente y otras provistas por dotaciones de Marina.

3) Provisión y grabación de placas de identificación.

1 - Algunos efectivos de otras Brigadas no contaban con su placa de identificación por no haber sido provista o extraviada. El cadaver se identificaba por medio de testigos, (los que los traían para estos casos).

4) Traslados de restos.

- Hasta el día 14 de junio lo efectuaban las Unidades con vehículos propios y en otros casos en ambulancias pertenecientes al CIMM hasta el lugar donde estaba funcionando el Grupo Necrológico en el CIMM (Centro Interfuerza Militar Malvinas). Luego se le sacaban las pertenencias personales que pudieran tener y se guardaban dichos efectos en una bolsa de plástico identificada por nombre, apellido y destino, para que luego fuera enviado a sus familiares. Se le efectuó por parte del servicio religioso una oración y bendición.

5) Constitución de Cementerios Temporales

- Se constituyó un cementerio militar para la inhumación de los restos en el cementerio civil de PUERTO ARGENTINO hasta el día 15 de junio, posteriormente se desconoce.

b. Problemas más importantes surgidos en la búsqueda, recolección identificación y evacuación de los restos del personal.

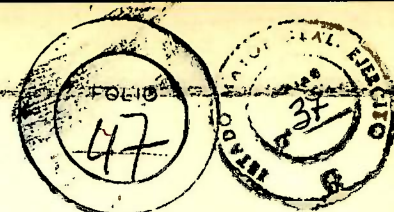
- Hubo cadáveres que quedaron en zonas aisladas y de difícil acceso, más , al avanzar el enemigo y no poder la gente que se replegaba traerlo.

c. Consideración sobre recolección y disposición de efectos personales del personal fallecido.

- Referente a efectos personales se trató en a. 4).

7. Relacionado con seguridad contra accidentes

a. Consideraciones sobre medidas adoptadas y resultados obtenidos relativo a seguridad del personal.



- Se tomaron todas las medidas de seguridad referente a la situación dando un resultado óptimo y así evitar accidentes innecesarios.

b. Cantidad de accidentes producidos por negligencia, condiciones climáticas y por fallas de material.

- No se produjeron. novedades

8. Relacionado con Aspectos Jurídicos

a. Convocatoria

1) Personal Militar

a) Procedente del Cuadro Permanente (Decreto 867/82)

(1) Incumplimiento por parte del personal retirado, de las obligaciones prescriptas por los artículos 98, primer párrafo (informar cambio de domicilio) y 100 (reconocimiento médico) de la Reglamentación LM-2-IV

- Sin Novedad.

(2) Infracciones a la convocatoria y procedimientos adoptados para su sanción.

- Sin Novedad.

b) Reserva no procedente del Cuadro Permanente (Decretos 688/82 y 867/82

(1) Infracciones a la convocatoria y procedimiento adoptados para su sanción.

- Sin Novedad.

(2) Inconvenientes observados con las remuneraciones del personal convocado y la reserva del puesto, o empleo problemas de despidos producidos en ocasión de la convocatoria.

- Sin novedad.

(3) Inconvenientes detectados en relación al transporte individual de los convocados desde su domicilio hasta el lugar de presentación fijado.

- Sin Novedad.

2) Personal Civil

a) Convocatoria a la presentación del Servicio civil de Defensa (Decreto 807/82). Infracciones registradas y procedimientos adoptados para su represión.

- Sin novedad.

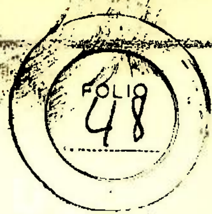
b) Problemas particulares que se hayan planteado con relación a la equivalencia con los grados militares fijada para el personal convocado. Cuestiones disciplinarias ocurridas y forma en que han sido resueltas.

- Sin Novedad.

b. Decreto 999/82

1) Infracciones producidas con posterioridad a su vigencia y normas y sanciones aplicadas.

- Sin Novedad.-





2) Cuestiones producidas con motivo de su aplicación respecto de la jurisdicción competente para entender en las infracciones a la convocatoria cometidas por personal de la reserva no proveniente del cuadro permanente. Casos resueltos.

c. Bienes del Estado

Actuaciones intruídas con motivo de la pérdida, inutilización y daños de bienes del Estado (Vehículos, armamentos, equipos de comunicaciones, etc.) Criterio aplicados para la determinación de responsabilidades, cargos y reposición.

- Sin novedad.



DANIEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3

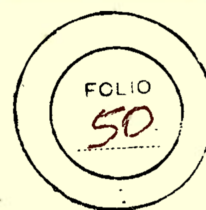


2

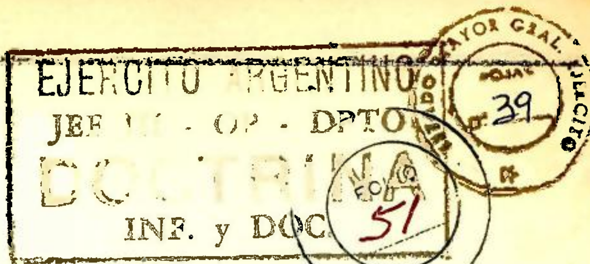
INFORME

AREA INTELIGENCIA

Cayetta 725 - 395



INFORME COMANDO BRIGADA INFANTERIA III



ANEXO 2 (Temas básicas del Area Inteligencia) AL INFORME DEL Cte Br I III SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO CON GRAN BRETAÑA

1. ORGANIZACION

a. La organización doctrinaria de la Div II-Icia (RC 3-1 - Organización y Funcionamiento de los EM - Tomo I), completada con el personal redistribuido por el Cdo II MM para las operaciones en el TOAS, permitió satisfacer las exigencias impuestas por la misión.

Por otra parte, le proporcionó flexibilidad a la División, permitiéndole desdoblarse y adelantar personal a un eventual PC Br I III en la Isla GRAN MALVINA.

b. La de los Gpos Icia de las Unidades y Subunidades independientes es tratado en los Apéndices que elaboraron los Jefes respectivos y se adjuntan a este expediente.

2. DESPLIEGUE DE INTELIGENCIA

Dadas las características de la campaña, el despliegue de los medios del SIFE no pudo satisfacer las necesidades específicas de Icia, pese a que en las Islas operaban los siguientes órganos del SIFE:

a. J II-Icia EMC "MALVINAS"

b. G-2 / Br I III

c. G-2 / Br I Mec X.

d. Dest Icia Malvinas.

e. S-2 Un(s) y Subun(s).

3. PERSONAL

a. El personal Superior y Subalterno de la GUC con AEI, se desempeñó en forma sobresaliente, realizando apreciaciones, preparando órdenes (Anexos Icia), actualizando Cartas de Situación, e inclusive tratando de conformar el OB del enemigo sobre la base de las escasas informaciones que aportaron 2 PG y del material capturado.

b. Es conveniente incrementar el personal Superior y Subalterno con AEI en forma orgánica a nivel GUC y en la medida de lo posible en las Un(s).

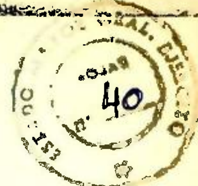
4. EFECTOS ESPECIFICOS DE INTELIGENCIA

A nivel GUC no se contaron con este tipo de efectos.

5. DOCTRINA

a. Una de las falencias evidenciadas en todos los niveles fué la





no observancia de algunos aspectos doctrinarios, como por ejemplo:

1) El Ciclo de Icia no se realizaba en forma completa.

2) No se realizaron apreciaciones de Icia completas (por falta de información), que permitiera proporcionar al EM bases sólidas para los estudios.

3) No se realizó una apreciación Sit C/Icia y en consecuencia no se pudo determinar con un razonable grado de seguridad, las capacidades de Icia y espionaje (fundamentalmente) del Eno, teniendo en cuenta que la presencia de la población local, podría facilitar la acción enemiga en este sentido.

4) No se preparó un plan de reunión como base de posteriores requerimientos metódicos, sino que se efectuaban las órdenes y pedidos como resultado de la situación que se vivía.

5) Finalmente y como consecuencia de la falta de información, no se pudo establecer razonablemente, las capacidades del Eno a nivel GUC y Elem (s) dependientes (no se pudo determinar la totalidad de los interrogantes básicos).

b. Con respecto a observaciones derivados de la aplicación de las prescripciones reglamentarias vigentes quedan también expresados en los apartados anteriores.

c. No se pudieron establecer falencias en el cuerpo doctrinario vigente, por lo anteriormente expresado.

6. <u>CARTOGRAFIA Y ESTUDIOS AEROFOTOGRAFICOS</u>

a. Se dispuso de cartografía a nivel GUC y Un(s), no así de estudios aerofotográficos.

b. Actualización: la que se contaba era idéntica a la del enemigo, dificultando en oportunidades la interpretación de la misma algunos signos cartográficos no de uso en nuestro Ejército, como asimismo, las medidas indicadas son en millas o yardas y no por sistema métrico decinal.

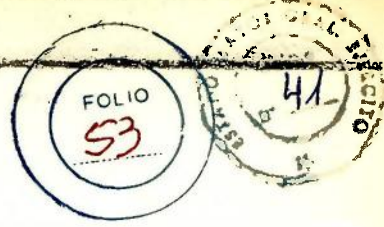
c. No hubo capacidad de reproducción por no contar con personal y material (máquinas) a tal efecto.

d. No fueron completos. Faltó cartografía a escala 1: 25.000 con cuadrículas que facilitaran el empleo de la misma en los niveles inferiores de la conducción; las fuerzas inglesas si lo tenían.

e. Estudios aerofotográficos y cartografía a escala 1: 25.000.

f. Se debe contar con la suficiente antelación para facilitar la elaboración de planes, estudios y ejercitaciones.

g. La responsabilidad para satisfacer los requerimientos de acuerdo a la doctrina.



h. Apoyo FAA: el respecto negativo. No hubo apoyo a nivel GUC.

7. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

a. No se emplearon a nivel GUC y Un(s).

b. Hubiese sido conveniente su empleo con el auxilio de elementos técnicos que aceleren el proceso de cifrado y descifrado, dentro de los mismos equipos de comunicaciones.

c. No se contó con claves elaboradas por el Elon Sup.

8. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION DE INTELIGENCIA

a. Planeamiento de Inteligencia

Dadas las caracterísiticas del conflicto y el desarrollo de las operaciones no se pudo desarrollar a nivel GUC y Un(s) un planeamiento completo y detallado.

b. Reunión de información

1) Dificultad de reunir información.

2) No contar con red exclusiva para Icia.

3) Falta de información e Icia básica que permitiera realizar apreciaciones firmes y completas y consecuentemente satisfacer necesidades de la propia conducción (no había Memorias Geográficas, ni Estudios del Terreno, como así tampoco bases firmes para determinar el OB enemigo, particularmente de las fuerzas terrestres), pese haberse solicitado antes de salir de la guarnición hacia el TOS.

4) No se explotó al máximo la posibilidad de organizar una comunidad de Icia con órganos de Icia de ARA y FAA.

c. Actividades especiales de inteligencia

No se realizaron a nivel GUC y Un(s).

d. Actividades especiales de contrainteligencia

No se realizaron a nivel GUC y Un(s).

9. MEDIDAS DE SEGURIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA

No se aplicaron en su totalidad y con firmeza, fundamentalmente en lo referente a comunicaciones, en virtud que en algunos casos se utilizaban los equipos de largo alcance para comunicarse con familiares en el continente, vulnerándose normas al proporcionar información de interés.

Si bien no se dió el caso en la GUC, esta falta de observancia de normas de seguridad, afectaba las operaciones en que participaba la GUC.

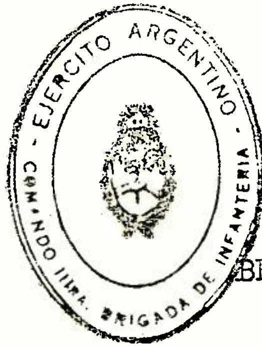
53



10. DOCUMENTOS DE DIFUSION

Se limitaron a resúmenes periódicos con información sin procesar en algunos casos y dado el nivel, no era posible difundirlo a las Un(s).

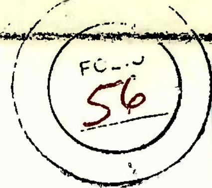
Se pretendió satisfacer dicha necesidad con una publicación que apenas pudo cumplir con el objetivo propuesto.

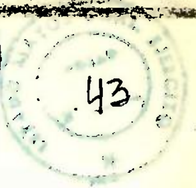


BRAULIO ARGENTINO SANCHEZ AVALOS
General de Brigada
Cte Br I III



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 4





INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO MALVINAS EN EL CAMPO DE INTELIGENCIA

1. ORGANIZACION

Los Gpo (s) de Icia deben en lo posible tener un cuadro con la AEI.

2. PERSONAL

El personal que constituye el Gpo Icia, debe tener la capacitación necesaria para cumplir su rol, en el desarrollo de operaciones convencionales.

3. DOCTRINA

a. Es necesario realizar ejercitaciones donde se practique en forma completa, el ciclo de la inteligencia que determina nuestra doctrina.

b. Se debe mantener nuestro cuerpo doctrinario con las actualizaciones que se crea conveniente, pues satisface las necesidades operacionales.

4. CARTOGRAFIA Y ESTUDIOS AEROFOTOGRAFICOS

a. Se debe disponer desde la paz, las cartografías y las memorias geográficas actualizadas, de nuestros probables TTOO, para permitir al personal su acabado conocimiento, previo a la ejecución de las operaciones.

b. Se debe apoyar durante la ejecución de las operaciones con estudios aerofotográficos.

5. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

A nivel unidad y en el combate moderno, se considera que este material es poco práctico su empleo.

6. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION DE INTELIGENCIA

a. En el combate moderno es necesario disponer, a nivel unidad, de elementos técnicos, que permitan la rápida y eficaz reunión de información.

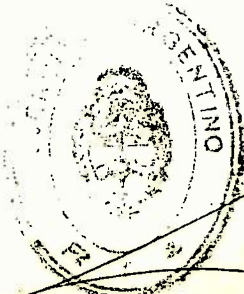
b. Es necesario emplazar tropas o destacar patrullas en forma permanente para tomar contacto con el enemigo y obtener información.

7. MEDIDAS DE SEGURIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA

Es necesario crear conciencia desde la paz del valor de la contrainteligencia y que esta no sólo se ejecuta durante el tráfico de comunicaciones, sino también a traves de procedimientos (enmascaramiento, desplazamientos correctos etc) cuya observancia correcta den seguridad a personas e instalaciones.

8. DOCUMENTOS DE DIFUSION

Es imprescindible que los distintos niveles de comando, efectuen la difusión de los documentos de Icia, en especial de aquellos que permitan la actualización de la situación en el nivel táctico.



JORGE EUSEBIO REARTE
TENIENTE CORONEL
JEFE REGIMIENTO INFANTERIA 4

FOLIO 57

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 5

FOLIO 58

44

SECRETO

EJERCITO ARGENTINO

REGIMIENTO DE INFANTERIA 5

ANEXO 2 - EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL AREA INTELIGENCIA

1. ORGANIZACION

   a. No corresponde a este nivel.

   b. La organización es adecuada.

2. DESPLIEGUE DE INTELIGENCIA

   Sin elementos de juicio.

3. PERSONAL

   a. La Unidad no contó con personal con AEI, no obstante ello, el Oficial Subalterno asignado como refuerzo, proveniente de la ESG, cumplió con eficiencia las tareas correspondientes al S 2 de la Unidad.

   b. A nivel Unidad Táctica no se considera necesario.

4. EFECTOS ESPECIFICOS DE INTELIGENCIA

   a. A nivel Unidad Táctica, los efectos disponibles se consideran adecuados.

   b. No se requieren.

   c. No se observaron.

   d. No se requieren.

5. DOCTRINA

   a. A nivel Unidad se consideran satisfactorias.

   b. Las prescripciones reglamentarias vigentes fueron aplicadas adecuadamente.

   c. No se observaron falencias a nivel Unidad.

6. CARTOGRAFIA Y ESTUDIOS AEROFOTOGRAFICOS

   a. Se dispuso de la cartografía necesaria hasta nivel Jefe de Subunidad.

   b. Se actualizó la cartografía de la zona de responsabilidad, con las limitaciones propias de la situación que se vivia y la misión impuesta a la Unidad.

   c. A nivel Unidad se carecen de medios para efectuar reproducciones.

   d. A pesar de la situación de aislamiento vivida por la Unidad, los requerimientos efectuados fueron satisfechos.

e. Disponer con la debida anticipación un estudio del terreno de la zona asignada y aspectos de detalle de la doctrina de conducción del enemigo.

f. Fueron satisfechos en oportunidad si la situación lo permitía.

g. Sin elementos de juicio.

h. Los requerimientos de apoyo de la FAA fueron satisfechos en forma limitada, debido a la situación de aislamiento vivida y a las condiciones climáticas adversas.

7. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

a. Se dispuso de material criptográfico provisto por el Cdo Br I III.

b. Su rendimiento presentó algunas limitaciones debido fundamentalmente a:

1) Escasa practicidad en el sistema de cifrado.

2) La falta de algunos términos provocaba algunos inconvenientes para encubrir ciertas palabras.

3) Excesiva vigencia de los IFC y de las frecuencias utilizadas.

c. A nivel Unidad se cumplieron adecuadamente.

d. No se contó con claves de reserva.

8. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION DE INTELIGENCIA

a. Se considera adecuada a nivel Unidad.

b. Dada la incertidumbre de la situación y el aislamiento de la Unidad, se dependía con exclusividad del Escalón Superior.

c. Dado el nivel y a la situación especial vivida por la Unidad, no se ejecutaron.

d. Se adoptaron procedimientos abiertos, especialmente adopción de medidas de seguridad para:

1) Negar información a los pobladores de la zona y restringir su difusión hasta nivel Jefe de Sección.

2) Proteger documentos, materiales y comunicaciones.

3) Detectar a los probables colaboradores del enemigo entre los pobladores de la zona.

9. MEDIDAS DE SEGURIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA

Al no haber combatido con el enemigo terrestre, se carecen de elementos de juicio.

10. DOCUMENTOS DE DIFUSION

La recepción de los documentos de inteligencia se vió seriamente dificultado debido fundamentalmente al aislamiento de la

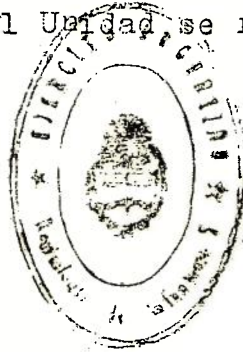
38





Unidad, y a la excesiva distancia que se encontraba el Pto de Cdo de la Br I III.

La difusión a nivel Unidad se realizaba en forma verbal.



MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI 5



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 12

FOLIO 62

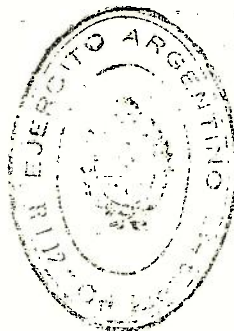
47

SECRETO

ANEXO 2 - INFORME DE INTELIGENCIA

1. El S 2/S 3 de la Unidad en el TOAS My D ADOLFO ERNESTO MOORE fue trasladado a la Escuela Técnica, por lo que se omite contestar los requerimientos del área. Sin embargo es conveniente resaltar, que el mayor obstáculo para las actividades de Inteligencia en la zona de acción de la Unidad, estuvo relacionado con las severas restricciones impuestas para el tratamiento de la población civil, de la cual el enemigo obtuvo numerosa información previa y apoyo de señales nocturnas visuales y auditivas.

2. Se aprecia que los citados requerimientos de Inteligencia fueron satisfechos en oportunidad que la Jefatura de la Unidad que operó en el TOAS permaneció en la Guarnición CAMPO DE MAYO.



JORGE MAGNELLI
Mayor
2do Jefe R I 12 "Grl Arenales"

1 - 1
SECRETO

62



INFORME ESCUADRON EXPLORACION CABALLERIA BLINDADA 3





EJERCITO ARGENTINO

Copia Nro......
Esc Expl C Bl 3
MERCEDES (Ctes)
130900 Ago 82
JA - 25

ANEXO 2 (Experiencias del Area de Inteligencia del Esc Expl C BL 3).-

INTELIGENCIA

1. ORGANIZACION:

Al desdoblarse la Subunidad en dos escalones, surge el inconveniente que uno de ellos carece de personal para formar el grupo Inteligencia, lo cual hace pensar que se necesita incrementar en dos Suboficiales a dicho medio.

2. DESPLIEGUE DE INTELIGENCIA:

El escalón Comodoro Rivadavia que no puede ser transportado a MALVINAS, permanece sin misión, información e inteligencia, durante un lapso de tiempo prolongado hasta que se le asígna la misión de Reserva de la Br I IX.

El escalón PARANA desde su llegada se apoya en los informes de la división de Inteligencia de la Br C Bl II.

3. PERSONAL:

La Subunidad no cuenta con Oficiales y Suboficiales de la especialidad de Inteligencia y tampoco se le asignó.

4. EFECTOS ESPECIFICOS DE INTELIGENCIA

- La Subunidad no contó con efectos específicos de Inteligencia.

5. DOCTRINA:

- La Subunidad no participó en ningún tipo de planeamiento de inteligencia tanto en el escalón PARANA como en el escalón Comodoro Rivadavia, por lo cual carece de elementos de juicio para efectuar observaciones a las normas doctrinarias de los distintos escalones de Inteligencia.

6. CARTOGRAFIA Y ESTUDIOS AEROFOTOGRAFICOS

a. Escalón Comodoro Rivadavia

- Desde que se le asigna una misión se provee la cartografía.
- No se dispuso de estudios aerofotográficos.

b. Escalón Parana

- Se proveyó cartografía.
- No se proveyeron estudios aerofotográficos de la zona de probable empleo.

7. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

- Escalón Comodoro Rivadavia: No se proveyeron claves.
- Escalón Paraná: No existió problemas al respecto.



8. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION DE INTELIGENCIA

La Subunidad carece de experiencia en actos de planeamiento y ejecución de Inteligencia.-

9. MEDIDADES DE SEGURIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA

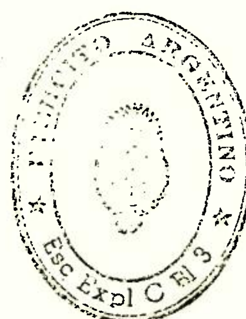
- Tanto el escalón Paraná como el escalón Comodoro Rivadavia, se apoyaron en elementos que se brindaban su propia seguridad en lo que se refiere a:

  Instalaciones, Sistema de Comunicaciones y Documentación.

10. DOCUMENTOS DE DIFUSION

No surguieron problemas en la recepción y la difusión de los documentos.-





FELIX ALBERTO VALENTI FIGUEROA
Mayor
Jefe Esc Expl C Bl 3

FOLIO 66

INFORME GRUPO DE ARTILLERIA 3



ANEXO 2 (Experiencias obtenidas del Area Inteligencia en el conflicto con GRAN BRETAÑA)

1. ORGANIZACION

Experiencias recogidas en lo referido a la organización de los distintos niveles de Inteligencia:

a. División G-2 GUC.

Respuesta:

No se tienen elementos de juicio por no ser de este nivel.

b. Gpo Icia de las Unidades y Subunidades independientes.

Respuesta:

Es adecuado y se aprecia que no es necesario tener personal con AEI, pero sí que esté capacitado para la explotación de las técnicas de adquisición de blancos.

2. DESPLIEGUE DE INTELIGENCIA

El despliegue de los medios que conforman el SIFE se aprecia no haber sido el adecuado, ya que se careció de datos en la información básica, sobre las capacidades técnicas y tácticas de la A del enemigo, y la inteligencia de combate fue muy escasa.

3. PERSONAL

a. Eficiencia del personal: Jefes, Oficiales, Suboficiales con AEI y personal civil de Inteligencia (Orgánico, movilizado y/o asignado como refuerzo).

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio por no haber tenido esta unidad personal con AEI.

b. Previsiones y problemas referidos a disponibilidad de personal de Inteligencia a ser designado como refuerzo en los distintos elementos de Inteligencia en caso de conflicto.

Respuesta:

Se aprecia no ser necesario en esta unidad personal con AEI.

4. EFECTOS ESPECIFICOS DE INTELIGENCIA

No se dispuso y se aprecia no ser necesarios su empleo en esta unidad.

5. DOCTRINA

a. Observancia de las normas doctrinarias por parte de los distintos escalones de inteligencia.

Respuesta:

El nivel correspondiente a esta unidad se observaron las normas doctrinarias.



b. Observaciones derivadas de la aplicación de las prescripciones reglamentarias vigentes.

Respuesta:

No hay observaciones que efectuar.

c. Falencias observadas con relación al cuerpo doctrinario en vigencia.

Respuesta:

Se observó la falta de información de las tropas de primera línea.

6. CARTOGRAFIA Y ESTUDIOS AEROFOTOGRAFICOS

a. Disponibilidad.

Respuesta:

Se dispuso de cartografía inglesa y de sus reproduciones efectuadas por el IGM.

No se dispuso de estudios aerofotográficos.

b. Actualización.

Respuesta:

La cartografía disponible era actualizada.

c. Capacidad de reproducción.

Respuesta:

Se aprecia posible ya que hubo reproduciones de cartas, pero no a nivel unidad.

d. Satisfacción de requerimientos efectuados.

Respuesta:

No fueron satisfechos los requerimientos formulados por esta unidad.

e. Principales necesidades.

Respuesta:

Tener cartografía en unidades métricas, ya que la existente era en yardas y pies.

f. Oportunidad.

Respuesta:

La cartografía no fue dada con la suficiente antelación.

g. Responsabilidad en la satisfacción de los requerimientos.

Respuesta:

Comando Agrupación Ejército "PUERTO ARGENTINO".

[illegible]

69 52

h. Apoyo de la FAA.

Respuesta:

No se recibió.

7. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

a. Disponibilidad.

Respuesta:

Se dispuso las que integraban las IEC e IFC entregadas por el Oficial de Comunicaciones de la Agr Ej "PUERTO ARGENTINO".

b. Rendimiento y problemas presentados en el uso del material criptográfico.

Respuesta:

Su uso no presentó problemas.

c. Cumplimiento de las normas para la guarda y uso del material criptográfico.

Respuesta:

Se cumplieron, habiéndose incinerado las IEC e IFC una vez ordenado el cese del fuego

d. Claves de reserva.

Respuesta:

No fueron entregadas a la unidad.

8. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION DE INTELIGENCIA

Experiencias derivadas de:

a. Planeamiento de inteligencia:

Respuesta:

1) Si bien se recibió el Anexo Inteligencia a la Orden de Operaciones, el mismo no contenía los Planes de Reunión de Información y de Contrainteligencia.

2) La unidad planificó la reunión de información de los Observadores Adelantados de Artillería y de los radares de vigilancia.

b. Reunión de información.

Respuesta:

Los únicos medios de reunión de información que resultaron adecuados para Artillería de Campaña, fueron los propios Observadores Adelantados y los radares de vigilancia.

Se recibió escasa información de los distintos medios que operaban en la zona de operaciones; por lo expuesto, surge como experiencia la necesidad de coordinar y centralizar todos los medios de reunión de información (elementos de combate





cercano, aviación de Ejército y Fuerza Aérea), a efectos de realizar una adecuada explotación y oportuna inteligencia.

c. Actividades especiales de inteligencia.

<u>Respuesta:</u>

No se ejecutó.

d. Actividades especiales de contrainteligencia.

<u>Respuesta:</u>

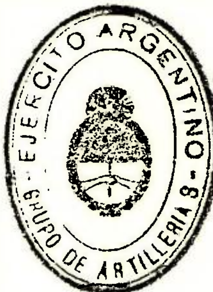
No se ejecutó.

9. <u>MEDIDAS DE SEGURIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA</u>

Estaba comprendido dentro del sistema de seguridad de la posición y la observancia de las normas doctrinarias no presentó problemas.

10. <u>DOCUMENTOS DE DIFUSION</u>

Los escasos documentos de inteligencia recibidos pudieron ser difundidos en los niveles que correspondían, sin inconvenientes.

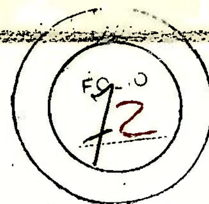


ROBERTO OSDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3

71

INFORME COMPAÑIA DE INGENIEROS 3







INFORME DEL AREA DE INTELIGENCIA

1. ORGANIZACION

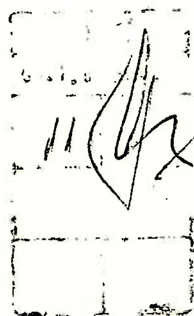
El Gpo Icia satisfizo las necesidades emergentes de la Subunidad en lo relacionado a informes rudimentarios de la SEOLM.

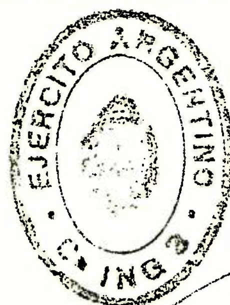
Obviamente la falta de medios (radares, elementos electrónicos sofisticados, etc) redundaba en la eficiencia y exactitud del cumplimiento las misiones impuestas.

2. CARTOGRAFIA

Sin novedad.

El inconveniente surge como consecuencia que la cartografía existente adolece de falta de actualización.





JOSE LUIS ALVAREZ
MAYOR
Jefe Compañía de Ingenieros 3



INFORME COMPAÑIA DE COMUNICACIONES 3





ANEXO 2 (Temas correspondientes al Area de Inteligencia)

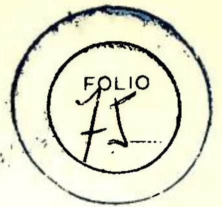
1. SITUACION

El Elón de Comunicaciones de la Ca Com 3, concurrió al TOS-TOAS, agregado al EM/Cdo Br I III, apoyándose, desde el punto de vista de Inteligencia, en la División II - Icia de dicha GUC.

El mencionado apoyo sastifiso las necesidades y requerimientos del Elón Com, contando con la información, elementos y cartografías necesarias, toda vez que se efectuáron.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3



INFORME BATALLON LOGISTICO 3







II. INTELIGENCIA

A. Organización

Experiencias recogidas en lo referido a la organización de los distintos niveles de inteligencia :

1. División G-2 GUC

- Omitido.

2. Grupo Inteligencia de las Unidades y Subunidades Independientes.

De acuerdo al CO 252 el grupo inteligencia es a movilizar en esta Unidad, y si bien se contó con el personal necesario al producirse la redistribución, (No era con AEI) su funcionabilidad no fue la adecuada al iniciarse las operaciones.

B. Despliegue de Inteligencia

Esta Unidad, no posee elementos de juicios que puedan vertirse en el presente apartado.

C. Personal

1. La Unidad no posee cuadros con AEI, ni civiles, ya sean orgánicos, movilizados y/o asignados.
2. Lo expuesto en A., 2.

D. Efectos específicos de Inteligencia

1. Disponibilidad

- No se cuenta con personal con AEI.

2. Elementos de refuerzo

- No posee.

3. Principales falencias observadas

- Lo expresado en A., 2.

4. Necesidades Urgentes

Que el grupo inteligencia, en el CO 252 es a movilizar, se organice en forma permanente, debiendose en la medida de lo posible contar con un suboficial con AEI.

E. DOCTRINA

1. Observancia de las normas doctrinarias por parte de los distintos escalones de inteligencia.

Lo que se ha visualizado al respecto es una falta de medidas de contrainteligencia por cuanto se conocia en ciertas oportunidades información relacionadas con operaciones en desarrollo y/o futuras que provenian de las más diversas jerarquías y de fuentes diversas. En reglas generales no se compartimentó debidamente la información.



En la mayoría de los Comandos se llevaba la carta de situación del archipielago, no siendo su zona de responsabilidad lo que facilitó la difusión involuntaria de aspectos confidenciales y/o secretos.

2. Observaciones derivadas de la aplicación de las prescripciones reglamentarias vigentes.

Los resultados de la aplicación de las prescripciones reglamentarias vigentes fueron satisfactorios. Los pocos inconvenientes surgidos fueron como producto de haberseapartado algunas veces de ellas.

3. Falencias observadas con relación al cuerpo doctrinario en vigencia.

- No se han visualizado.

F. Cartografía y Estudios Aerofotográficos

1. Disponibilidad

No se contó con ella atraves de los casos dependientes, debiendose obtener del medio civil (Municipalidad, OSN, Canal de TV, etc).

2. Actualización

La mayoría de la cartografía disponible no estaba debidamente actualizada.

3. Capacidad de reproducción

Lo expresado en F., 1.

4. Satisfacción de requerimientos efectuados.

Lo expresado en F., 1.

5. Principales necesidades.

Contar con un actualizado estudio del terreno en el momento oportuno.

6. Oportunidad

De ser posible previo al ingreso al TO.

7. Responsabilidad en la satisfacción de los requerimientos.

Fue adecuada y oportuna.

8. Apoyo de la FAA.

Esta Unidad no tenía relación ni vinculación de dependencia con la FAA.

G. Material Criptográfico

1. Disponibilidad

Se ordenó dejar las claves en el Dest Vig Cu. No se proveyeron nuevas claves a la Un durante su actividad en la jurisdicción del Cpo Ej V.





2. <u>Rendimiento y problemas presentados en el uso del material criptográfico</u>.

   Al no contar con el material criptográfico, esta Unidad debió recabar los textos directamente en claro através del Cdo IX Br I, Cpo Ej V y/o Dest Icia.

3. <u>Cumplimiento de las normas para la guarda y uso del material criptográfico</u>.

   - Omitido por lo expresado en G., 1.

4. <u>Claves de reserva</u>

   - No se tenían.

H. <u>Actividades de Planeamiento y Ejecución de Inteligencia</u>

   - Experiencias derivadas de :

   1. <u>Planeamiento de Inteligencia</u>

      - Fue lógico y adecuado.

   2. <u>Reunión de Información</u>

      Fue parcialmente satisfecha, por ser la asignada una zona de responsabilidad complicada (Netamente urbana). No obstante lo expresado, no dificultó el cumplimiento de la misión.

   3. <u>Actividades Especiales de Inteligencia</u>

      No se ejecutaron.

   4. <u>Actividades Especiales de Contrainteligencia</u>

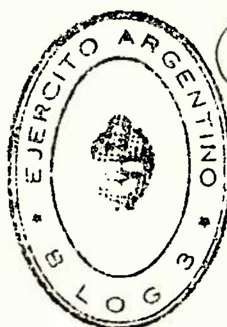
      No se ejecutaron.

I. <u>Medidas de Seguridad de Contrainteligencia</u>

   Escasa conciencia de Contrainteligencia en general.

J. <u>Documentos de Difusión</u>

   En términos generales fueron adecuados, no satisfaciendo a veces las espectativas formadas. Ello quizas fue como producto de la rápida evolución de las operaciones y a veces también por la poca información que se recibia del archipielago.



DANIEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3

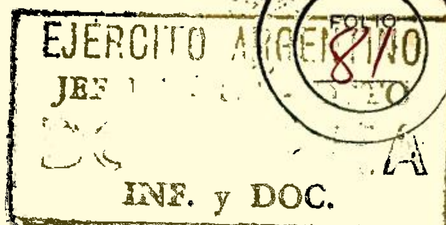
INFORME

AREA OPERACIONES

3



INFORME COMANDO BRIGADA DE INFANTERIA III



ANEXO 3 (Temas básicos del Area Operaciones) AL INFORME DEL Cte Br I III SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO CON GRAN BRETAÑA.

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

No se realizó.

b. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones

1) El planeamiento táctico desarrollado a partir del 02 Abr 82 se realizó con poco tiempo disponible para poder iniciar el desplazamiento al TOS.

Adelantando el Cte Br I III y parte de su EM, recibió el Plan de Campaña del TOS (Cpo Ej V) y se inició el planeamiento sobre la base de la misión impuesta.

Se ordenó a los JJ Un(s) y Subun(s) adelantarse con parte de sus Pl(s) My(s), para realizar un planeamiento concurrente y simultáneo con óptimos resultados.

2) Las sucesivas misiones impuestas a la GUC determinaron la ejecución de las siguientes operaciones:

a) Defensa del Litoral Marítimo (desde TRELEW hasta CABO VIGIA, con un frente aproximado de 1000 Km).

b) Defensa de zona en el sector limítrofe con CHILE (desde el límite interprovincial SANTA CRUZ - CHUBUT, hasta EL ZURDO).

c) Defensa de la Isla GRAN MALVINA.

d) Conformación y empleo de la REO (del Cdo Conj MALVINAS).

e) Defensa de zona en DARWIN.

f) Operaciones Comandos.

3) Los medios disponibles fueron (correspondientes a cada párrafo de las operaciones señaladas en 2)):

a) - 2 RR II.
- 1 R Tan.
- 1 Ba A.
- 1 Ca Ing.
- Elon Com y Elon Log.
- Efectivos militares (DM CHUBUT y Base Aeronaval) de seguridad y policiales de la jurisdicción de Br I IX.



b) - 2 RR II (-).
- 1 GA (-).
- 1 Esc Expl C (-).
- Elon Com y Elom Log.
- Efectivos de GN.

c) - 4 RR II.
- 1 GA.
- 1 Ca Helicop.
- 2 Ca(s) Cdos.
- Elon Com y Elon Log.

d) - 2 RR II (-).

e) - 1 RI (-) (+).

f) - 2 Ca(s) Cdos.

4) Los requerimientos efectuados a la EO fueron (correspondientes a cada apartado anterior):

a) Postergación de la oportunidad en que la GUC debía asumir la responsabilidad, hasta tanto se lograrà reunir los elementos dependientes que seencontraban desplazándose desde sus asientos de paz, en virtud que era imposible hacerlo con los efectivos militares, de seguridad y policiales de la jurisdicción, accediendo el Cte TOS a lo solicitado.

Se solicitó la agregación de efectivos de otras Un(s) que no pasaban a la Islas, accediendo el Cte TOS, con lo que se logró incrementar las fuerzas disponibles.

b) En razón que el Plan Táctico MR 81 de la GUC preveía su empleo en un sector limítrofe diferente al asignado en esta oportunidad, se solicitó se considerara respetar el sector original, no accediéndose a lo solicitado, afectando a la GUC en tanto debía operar en un sector no conocido ni analizado en sus previsiones.

c) Ver fotocopia de los documentos que se agregan como Apéndices 2, 3 y 4.

d) Idem al anterior.

e) Asignación bajo control de la GUC de las tropas comandos de FAA y ARA (además de las Ca(s) Cdos 601 y 602), para conformar una agrupación conjunta y ejecutar operaciones bajo conducción centralizada; se accedió a lo solicitado, permaneciendo bajo control de la Br I III hasta el 29 May 82.

5) <u>Las experiencias recogidas fueron</u>

a) No se guardaba proporcionalidad entre los objetivos



asignados a la Br I III y los medios disponibles, ni estabilidad en la imposición de misiones, lo que trajo como consecuencia serios problemas a las Un(s) y Subun(s) dependientes para la ejecución y al Cdo Br para la conducción.

No obstante el desdoblamiento del EM y el adelantamiento de los JJ Un(s) para ejecutar reconocimientos de las diferentes zonas de empleo y realizar un planeamiento simultáneo y concurrente, permitió solucionar en forma directa los problemas planteados, ganar tiempo y un funcionamiento normal del EM.

b) Ya en las Islas MALVINAS y con los elementos dependientes emplazados en lugares distantes entre si por 50/80 km o más, se hizo sumamente difícil la conducción de las operaciones por las siguientes razones:

(1) Demoras en la transmisión de órdenes y partes por medios radioeléctricos, por la necesidad de mantener el secreto y tener que cifrar y descifrar con el escaso personal disponible y sin el auxilio de elementos técnicos, lo que traía aparejado transmisiones extensas que facilitaban al enemigo la ubicación de los PC y en algunos casos la recepción tardía de informes o partes de los elementos dependientes.

(2) Imposibilidad de realizar visitas de EM para solucionar problemas o bien para supervisar la ejecución de órdenes, máxime si se tiene en cuenta las características del terreno (intransitable a campo traviesa), la falta de caminos y la permanente y creciente superioridad aérea local del enemigo que impedía los desplazamientos por aire (helicópteros).

(3) Las dificultades para reunir información por parte de los órganos de Icia (G 2) y producir Icia táctica para satisfacer necesidades de la conducción de las operaciones en desarrollo o futuras.

c) Si bien se ejecutaron los reconocimientos y se establecieron los acuerdos con Br I X para el empleo de la reserva en su Z Responsabilidad, no se contaba con comunicaciones seguras y eficientes (baterías que se descargaban y la imposibilidad de recargarlas) y con los medios de Av Ej suficientes para desplazar la totalidad de la reserva, lo que imponía su empleo fraccionado (nivel subunidad menos) y sin las armas de apoyo y municiones orgánicas y necesarias.

d) Del combate de DARWIN (PRADERA DEL GANSO) las experiencia obtenida señala la inconveniencia de ejecutar operaciones ofensivas menores delante de las propias líneas de defensa con fracciones emplazadas sobre el LACPO, debiendo ejecutarlas con las reservas u otras fuerzas.

Señala también la importancia del empleo con resultados altamente positivos de fracciones menores de Artillería de Campaña en apoyo directo de un RI que opera en forma semi-independiente.

Quedó en evidencia las ventajas del empleo de helicópteros para desplazar refuerzos desde zonas alejadas hacia las líneas más adelantadas empeñadas en combate, en poco tiempo y sin desgaste del personal y material.

e) En razón que las operaciones comandos se ejecutaron simultáneamente con otras operaciones tácticas a nivel GUC, el EM se desdobló, conformándose un EM Personal del Cte Br que se abocó a las tareas de planeamiento y conducción de este tipo de operaciones, mientras el EM Br continuaba con la supervisión de las operaciones en desarrollo.

Dadas las características de las operaciones comandos (en la profundidad del dispositivo enemigo, aisladas o semiaisladas, etc) y al ejecutarse en forma simultánea a otras operaciones, el EM Br se vió obligado a realizar permanentes esfuerzos para seguir la evolución de las mismas y su coordinación con las operaciones en desarrollo.

2. ORGANIZACION

a. La experiencia obtenida señala como conveniente el mantenimiento de las estructuras y roles de combate, con ligeras modificaciones, pero disponiendo del material necesario como es el caso de las fracciones de DA/Sec Apy Compl/Ca Cdo/RI que no disponen de los misiles tierra-aire.

Asimismo resulta conveniente reemplazar los cañones Atan 105 mm por armas más livianas que cumplan una finalidad similar, ya que su desplazamiento y el transporte de la munición esta sujeto a la disponibilidad de vehículos de arrastre, carga o aeronaves y en un ambiente geográfico y situación similar al de las operaciones en MALVINAS, esto constituye un factor determinante.

En lo referente a tropas técnicas y servicios, surge como conveniente modificar la estructura de las subunidades de servicio y reemplazar el material con que cuentan, tal es el caso de las cocinas rodantes, por otros elementos más livianos y prácticos.

b. A los efectos de lograr una adecuada capacitación para la guerra y paralelamente ejecutar las tareas de guarnición indispensables, se aprecia conveniente que cada Un o Subun Ind posea una orgánica operacional y otra orgánica de paz, independiente una de otra y con dedicación exclusiva para los propósitos señalados anteriormente, aunque ello implique la reducción del efectivo operacional.

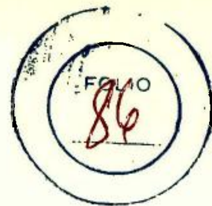
c. Sobre la base de la experiencia obtenida y en relación a las misiones y capacidades de los elementos se aprecia que de contar con la totalidad de los medios establecidos en los CON, es factible mantener las misiones y capacidades determinadas para cada elemento.

No obstante se aprecia conveniente efectuar un estudio más profundo del tema para obtener conclusiones más completas.

d. Opinión fundada sobre:

1) Necesidad de disponer de elementos aeromóviles:

a) Se ha comprobado que es un elemento imprescindible para la ejecución de operaciones en la guerra moderna y para nuestro Ejército en particular, adquiriendo mayor preponderancia y necesidad que las tropas aerotransportadas.





b) El nivel a incorporar debería estar relacionado con la facilidad de transportar simultáneamente una unidad por GUB (en un plan gradual) y contar con máquinas y personal en condiciones de operar en todo tiempo (noche, viento, nevadas, etc). Asimismo es básico contar con dichas aeronaves desde el nivel Cdo de GUC para reconocimientos y transporte de Cdo(s).

c) <u>Fundamentos</u>:

(1) En el TO MALVINAS era el único medio que brindaba movilidad, pero estaba limitado por su falta de capacidad para operar de noche, única posibilidad con superioridad aérea del enemigo, sin correr grandes riesgos.

(2) Nuestros probables TTOO, particularmente extensos que no pueden ser cubiertos con una eficiencia razonable y seria mediante los despliegues de paz y operacionales actuales y que necesitan de la flexibilidad que brindan los medios helitransportados.

(3) Las características del ambiente geográfico que normalmente impiden el empleo de las tropas aerotransportadas.

(4) Las dificultades prácticas que se presentan en la ejecución de las operaciones aerotransportadas por constituirse sobre una base conjunta y estar sujeta a la disponibilidad de aeronaves de transporte que ponga a disposición la FA.

(5) La posibilidad que brinda este medio de ir eliminando el concepto del Ejército Colonizador con unidades emplazadas en lugares inóspitos, carentes de recursos y donde se tienen que construir cuarteles,para reemplazarlo,por el concepto de "fuerte" o reunión de elementos de nivel Br en una guarnición que reduce servicios y posibilita una mayor capacitación operacional.

2) <u>Necesidad de incrementar medios de Defensa Aérea y su ubicación orgánica</u>:

Se aprecia necesario el incremento de los siguientes medios de Defensa Aérea:

- 1 GADA a nivel GUB.

- 1 Fracción de Misiles ROLAND o TIGER CAT a nivel GUC.

- Secciones con Misiles BLOWPIPE y SAM 7 en las Subun(s) Cdo y de I a nivel Un Táctica.

  Fundamentos:

  La DA en la campaña de MALVINAS fué sumamente eficaz en la medida de sus posibilidades. La superioridad aérea local con que contaron las fuerzas inglesas sobre las Islas se vió sensiblemente disminuída por la efectiva acción de la DA, que les ocasionó bajas de consideración, al punto que al promediar la campaña se comprobó una reducción en la actividad de vuelo diaria del Eno.

3) Necesidad de incorporar nuevos medios técnicos para incrementar la capacidad del Ejército:

   Se aprecia conveniente la incorporación de los siguientes medios técnicos:

   a) Visores de luz residual individuales y para armamento portátil a nivel Sec y Gpo Tir, a los efectos de facilitar la ejecución de operaciones nocturnas.

   b) Telémetro laser (tipo AVIMO LP3) portátil para ser empleado a nivel Sec Apy/Sec Atan/Sec Expl/Sec Mor, con la finalidad de contribuir a aumentar la eficacia de los fuegos.

   c) Incrementar el equipamiento de las Un(s) con radares de exploración, vigilancia terrestre, contrabatería y contramortero, (tipo RASIT 3190-BLMT) hasta contar con 1 por Subunidad de I, para prolongar, completar y llegado el caso sustituir a los medios de observación convencionales, especialmente de noche y en todo tipo de condiciones meteorológicas.

   d) Equipos de Comunicaciones VHF para operar en distancias cortas (tipo HT) a nivel Sec y Gpo Tir, para evitar ser detectados por el Eno en forma prematura.

   e) Fusil de asalto para I más liviano y de menor calibre (tipo GALIL, AR 15 o AK 47) que permita llevar en el cargador, con el hombre y la subunidad mayor cantidad de proyectiles, proporcionando con ello una mayor capacidad de combate y autonomía.



3. EDUCACION

a. El nivel de capacitación de las unidades fue uno de los factores que afectó desfavorablemente el cumplimiento de la misión, aunque no el más importante.

Dicho nivel no era el más adecuado para que las unidades participaran con eficiencia en cualquier tipo de operaciones tácticas, especialmente de noche.

Si bien la Br había llegado a realizar ejercicios finales con la clase 1962, ésta se encontraba en gran parte de baja y el resto de la tropa dedicada principalmente a actividades de mantenimiento, mientras el esfuerzo principal era llevado sobre la instrucción de la clase 1963.

b. Se considera que las "pruebas de confianza" son necesarias. No fueron realizadas por ningún Elemento de la Br.

c. El nivel de preparación evidenciado en el trabajo conjunto fue inadecuado.

d. Eficacia de empleo de algunos nuevos materiales

1) Radar Rasit: Muy eficaz a nivel RI - GA y Br I.

2) Visor nocturno: Muy eficaz para la dirección del fuego reunido nocturno de las fracciones menores. Pero es imprescindible acoplarlo a las armas automáticas para que resulte eficaz.

3) Mortero 60 mm: No fue empleado en la Br.

e. El grado de capacitación manifestado por distintos elementos de la Br en operaciones aeromóviles fue muy bueno.

Se ha demostrado en ello una gran capacidad de adaptación a las exigencias, habiéndose realizado varias operaciones aeromóviles de magnitud unidad y EC en forma muy adecuada para la poca experiencia previa en planeamiento y ejecución.

Vislumbrándose un empleo constante de este tipo de operaciones, en amplios frentes y terrenos difíciles, se impone ampliar considerablemente este tipo de capacitación.

f. El nivel de preparación de las nuevas formaciones del Ejército:

1) Compañías de Cdos 601 y 602: Muy bien organizadas y equipadas. Su grado de instrucción fue adecuado, pero se ha notado una desactualización tanto en lo técnico profesional como en lo físico, debido en parte al hecho de no integrar una subunidad permanente dedicada a su especialidad en tiempo de paz o a su reunión con antelación suficiente para concretar una adecuada integración.



2) ADA: Se aprecia muy bien organizada, equipada e instruida.

g. El ambiente geográfico afectó en un modo determinante el rendimiento de las unidades.

Pero es necesario aclarar que una simple adaptación previa del personal en un ambiente similiar no hubiera modificado mucho dicho rendimiento.

La mayoría de los efectivos tuvieron un período de adaptación en la Patagonia y en las Islas antes de entrar en combate, del orden de los 20/50 días.

Los motivos por los cuales el ambiente geográfico anuló practicamente la capacidad individual y de conjunto fueron entre otros (para la Br I III):

1) La exposición constante del personal al efecto del ambiente geográfico, sin relevos ni descansos durante toda la campaña.

2) La inexistencia de lugares de descanso y/o recuperación en la Z Retg, donde pudieran bañarse, alimentarse, descansar, lavar la ropa, cambiarse, etc, períodicamente.

3) La inexistencia de refugios y/o abrigos colectivos y/o individuales en las posiciones para descanso o mantenimiento de la capacidad combativa de las Un(s).

4) La falta de un racionamiento adecuado en calidad, cantidad y tipo, para neutralizar en parte los efectos del frío.

h. En general no se realizó instrucción salvo la reserva (EC "SOLARI") que realizó prácticas de embarque y desembarque helitransportado. El tiempo se dedicó a la preparación de la operación, dada la permanente información de que el enemigo atacaba en 48 horas.

i. La instrucción particular relacionada con el enemigo a enfrentar estuvo referida únicamente a identificación de aeronaves enemigas, armamento disponible y algunos procedimientos de combate (operaciones aeromóviles - empleo de buzos tácticos y comandos). Se careció de información básica con suficiente antelación como para encararla con seriedad.

j. Se efectuaron actividades sicofísicas asistemáticas a nivel unidad para mantener o acrecentar la aptitud.

k. El rendimiento de tiro en relación a disparos realizados - blanco alcanzado fue bajo, por diferentes motivos:

1) Armas automáticas pesadas: Porque no disponían de visores



nocturnos acoplados y no había suficientes bandas por ametralladora para mantener un fuego sostenido.

2) Fusiles automáticos livianos: Porque normalmente las fracciones no llegaban al combate cercano. Se replegaban cuando el enemigo aún estaba fuera del alcance del FAL.

3) Morteros y artillería: Porque no se contaban con medios modernos de detección de blancos (Radar contramortero - Radar contrabatería - BABAC).

4) Medios de adquisición de blancos del enemigo: Eran estos tan eficaces, que luego de ejecutar el tercer disparo un mortero, por ejemplo, la posición de la pieza propia era inmediatamente batida y destruida o neutralizada.

l. Los tipos de tiro más empleados para los distintos Elem(s) de la Br fueron:

Infantería: Fuego de ametralladoras.

Artillería: Fuegos de neutralización.

m. No se efectuaron ensayos de operaciones a nivel Br, porque la Br tenía todos sus elementos dispersos, o sea que era la suma de las operaciones de varios regimientos en forma semiindependiente.

Además cuando la Br recibió la misión de reserva con parte de sus efectivos, ésta debía transportarse en forma helitransportada (único modo en virtud de las distancias a la que se encontraba de sus lugares de empleo y las características del terreno que imposibilitaba hacerlo en otra forma), careciéndose de todas las aeronaves necesarias y su combustible en un primer momento y luego por la falta de superioridad aérea para poder efectuar los ensayos.

n. El grado de instrucción evidenciado por el enemigo fue excelente, pero se entiende que esta apreciación está entre otras cosas, en relación directa con las bajas que se le causaron y su capacidad para reponer personal y material, cuyos detalles se desconocen.

o. El grado de instrucción de tiro de las reservas movilizadas fue en general bueno.

p. Relacionado con la necesidad de cursos, se considera que los existentes actualmente, tanto regulares como complementarios, satisfacen ampliamente las exigencias de formación y capacitación de los cuadros.





Se aprecia sí, que se debe intensificar la instrucción de los cuadros subalternos en las unidades especialmente en lo técnico profesional, tendiendo a aumentar su capacitación como jefes de fracciones o de piezas.

q. Respecto al personal con distintas aptitudes especiales, en general no han demostrado deficiencia en los conocimientos profesionales de sus especialidades respectivas.

r. Se aprecia que el nivel de educación de cuadros subalternos y tropa no fue óptimo porque normalmente los elementos operacionales se ven obligados a realizar actividades que lo distraen de su actividad específica, a saber:

1) Servicios de armas.

2) Faginas.

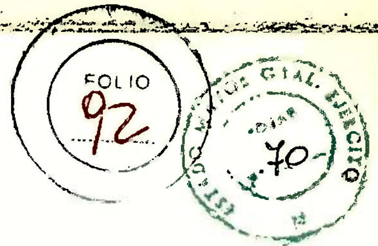
3) Mantenimiento de edificios.

4) Intensa preparación para desfiles.

5) Actividades de Acción Cívica.

6) Campañas y actividades de Comunicación Social.

Para neutralizar este problema se considera conveniente, entre otras cosas, incluir en las organizaciones un elemento de nivel subunidad o sección, según corresponda, que se dedique al cumplimiento exclusivo de tales funciones.



SECRETO

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO.

Ver Apéndice 1.

5. ARTILLERIA.

Ver informe correspondiente al G A 3.





6. COMUNICACIONES.

Ver informe correspondiente a la Ca Com 3.



7. AVIACION DE EJERCITO.

a. Elementos orgánicos.

La Br I III recibió agregados elementos de Av Ej para la ejecución de operaciones.

1) PUERTO ARGENTINO - PUERTO HOWARD - BAHIA FOX - SAN CARLOS - (ISLAS MALVINAS).

2) Aproximadamente 1 Ca Helicop.

- 4 (Cuatro) Helicópteros PUMA.
- 5 (Cinco) Helicópteros UH.
- 2 (Dos) CH 47 CHINOOK.
- 1 (Uno) A 109.

3) Para el empleo de la REO (RI 12) fueron entregados en fracciones orgánicas.

Para el transporte del RI 5 y Elon Com/Elon Log desde PUERTO ARGENTINO a PUERTO HOWARD en forma aislada y a medida que se disponía de máquinas y combustible.

4) Los elementos de Av Ej satisfacieron las misiones para las cuales fueron designados con serias limitaciones por:

a) Problemas de limitaciones en el combustible (compartido con FAA) y en las operaciones de carga de combustible.

b) Problemas mecánicos sin posibilidades de mantenimiento de 3er y 4to Elon(s).

c) Falta de equipos especiales y personal idóneo para operar de noche o con niebla.

d) Máquinas sin armamento (salvo el A 109) que les proporcionara un mínimo de seguridad.

e) Falta de ganchos y eslingas para transportar carga (un solo helicóptero poseía dichos elementos).

5) Experiencias obtenidas al contar con estos medios.

Rápido desplazamiento de fracciones menores, sin desgaste físico, hasta proximidades del lugar donde se entraba en combate.

a) Para la planificación de las operaciones aeromóviles o el empleo de helicópteros en otras tareas, fué necesario contar en forma permanente en el EM Br I III con un oficial de enlace de Av Ej y en algunos casos la presencia del J responsable para agilizar los estudios y ganar tiempo en la impartición de órdenes.

Mientras el Jf de Av de Ej estuvo a nivel EMC "Malvinas" especialmente las tareas ejecutivas se vieron dificultadas y demoradas.

b) En la GUC se habían realizado durante el año 1981 ejercicios que comprendían operaciones aeromóviles en las Un(s); ello facilitó la ejecución de esta actividad. No obstante se considera conveniente el incremento de su conocimiento y empleo.

c) Integración Elem aéreo en redes Com fué dificultosa cuando no imposible por disponerse de equipos incompatibles.

d) El sistema para identificación de aeronaves por parte de propia tropa fue el visual, para lo cual las pertenecientes a la Ca Helicop Apoyo colocaron en el fuselaje (Pintada) una franja de color amarillo fosforecente, lo que facilitaba su reconocimiento.

e) Salvo el A 109, el resto de los helicópteros no contaban con sistemas de armas que le permitieran ejecutar apoyo tierra-aire, cobertura de columnas o un mínimo de seguridad a los mismos. Aún con los helicópteros mencionados no se tuvo ningún tipo de experiencia.

6) Se considera que la agregación sería una relación de dependencia adecuada.

a) Abastecimiento.

(1) Clase I.

No presentaría inconvenientes.

(2) Clase II y IV.

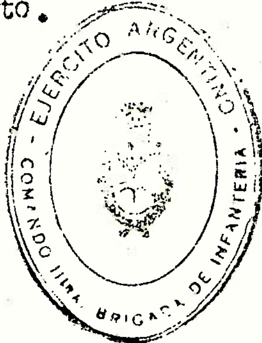
No presentaría inconvenientes, salvo equipos especiales a requerir por el escalón logístico correspondiente.

(3) Clase III (A).

Se debería estudiar en cada caso particular que escalón logístico proporcionaría los apoyos correspondientes.

b) Mantenimiento.

Para esta actividad se debería determinar que escalón de mantenimiento sería necesario implementar a nivel GUC o a quien remitir las aeronaves para tal efecto.



BRAULIO ARGENTINO SANCHEZ AVALOS
General de Brigada
Cte Br I III

Apéndices:

- Apéndice 1: Investigación y desarrollo.
- Apéndice 2: Problemas de la Br I III (Nivel conjunto).
- Apéndice 3: Problemas de la Br I III (Nivel específico).
- Apéndice 4: Información para el señor Cte Br I III, relacionado con expedientes LMG-995 y LMG-996.



APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos del Campo de Operaciones) AL INFORME DEL Cte Br I III SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO CON GRAN BRETAÑA

A. Suplemento 2 (Armamento)

Ver los informes correspondientes a los elementos dependientes.

B. Suplemento 3 (Materiales de comunicaciones)

Ver los informes de los elementos dependientes.

C. Suplemento 4 (Materiales de ingenieros)

Ver los informes de los elementos dependientes.

D. Suplemento 5 (Vehículos de combate)

Ver informes de los elementos dependientes.

E. Suplemento 6 (Munición)

Ver informes de los elementos dependientes.

F. Suplemento 7 (Equipos especiales)

Ver informes de los elementos dependientes

G. Suplemento 8 (Efectos Cl II y IV Int)

1. En general los efectos se deterioraron con facilidad por las características del terreno.

2. Las prendas del equipo por la humedad y la lluvia permanente demoraban mucho tiempo en secarse. Esto se vió agravado por la falta de impermeabilidad del equipo.

5. Los efectos provistos proporcionaron la protección y el abrigo necesarios.

9. No facilitaban el enmascaramiento por las características del TO.

10. Los efectos que más rápidamente se deterioraron fueron los borcegüíes y guantes de abrigo.

11. El mantenimiento de los efectos resultó prácticamente imposible por la situación que se vivió.

13. La duración de los efectos estuvo acorde con el uso dado siendo los más afectados los borcegüíes y los guantes de abrigo.



H. Suplemento 9 (Efectos Cl I)

1. La rusticidad del envase resultó adecuada.

2. La estanqueidad de los envases alimenticios fué la suficiente.

5. Las raciones proporcionaban las calorías suficientes.

6. Las raciones no eran fácilmente transportables por el tipo de terreno y la falta de medios de transporte.

10. El consumo de raciones de combate no produjo hartazgo.

13. Relacionado con sus propiedades el tiempo no las afectaba.

I. Suplemento 10 (Efectos Cl III)

1. Los envases (tambores) mantenían la estanqueidad ante golpes.

2. Los lubricantes y combustibles no se congelaban.

4. Satisfacían las funciones que debían cumplir.

6. Las capacidades de los envases eran adecuadas.

7. La rapidéz y capacidad de carga era adecuada.

13. No se degradaron sus propiedades.

14. No se registraron accidentes en el manipuleo.

BRAULIO ARGENTINO SANCHEZ AVALOS
General de Brigada
Cte Br I III





98



Copia Nro .....
Cdo Br I III
PUERTO ARGENTINO
031700 May 82
LMG - 995

PROBLEMAS DE LA Br I III (Nivel conjunto)

1. OPERACIONES

a. Relaciones de Comando

1) Situación

En DARWIN, el J RI 12 se constituyó en J FT Conj sin materializarse, pese a los días transcurridos la transferencia formal a este Cdo. La situación actual no incluye la subordinación del Elem de la FAA.

2) Solución

La FAA debe indicar en que relación de Cdo se encuentra su organización en DARWIN, total o parcial. Además deberá informar como está constituido el Elem y sus capacidades. En caso de no subordinarse el Elem de FAA se propone retirar la seguridad de la Fuerza Ejército.

b. Proceder ante el empleo de la REO

1) Situación:

Ante el empleo de la REO pueden plantearse distintas alternativas.

a) Empleo de parte o todo el RI 12. sí

b) Empleo del RI 12 (+) (C/RI 25 (+)) sí

c) Empleo de la REO integrado por Elem (s) Conjuntos.

2) Solución

a) Fijar concretamente las relaciones de comando existentes respecto de los Elementos de Ejército y FAA.

b) Establecer concretamente, en caso de organizarse efectivamente la Fuerza de Tarea Conjunta, si están a disposición los helicopteros, fundamentalmente y el resto de las aeronaves.

c) Establecer si existen limitación para el empleo de la (C/RI 25 (+).

c. Enlace

1) Situación

El enlace con FAA y ARA no resulta adecuado porque



se planteen descoordinaciones a partir de órdenes parciales desconocidas por este Cdo (Descarga de piezas de ADA en Pto FOX, pedido de seguridad para barcos, etc

2) Solución

El EMC debe comunicar las órdenes impartidas a otros FFAA cuando guarden relación con esta GUC.

d. ECA

1) Situación

No se dispone de ECA para la REO.

2) Solución

Ordenar la presentación de un ECA preparado para apoyar operaciones aeromóviles y otro para apoyar FT "MERCEDES" (DARWIN)

Sírvase acusar recibo

OMAR EDGARDO PARADA
Grl Br
Cte Br I III

"ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL"

LUIS MARIA GIL
TCNL
[illegible] - Cdo Br I III

Apéndice 3

Copia Nro
Cdo Br I III
PUERTO ARGENTINO
031700 May 82
LMG - 996

PROBLEMAS DE LA Br I III (Nivel específico)

1. PERSONAL

a. Problema

Proceder con el personal que habiéndose internado en los hospitales son dados de alta.

1) Situación

El personal que es dado de alta en los hospitales, permanece mucho tiempo en los mismos a espera del traslado a su Un de origen por no disponerse de los medios para informar a los elementos sobre la situación de su personal.

2) Proposición

Establecer una oficina para diligenciar todos los problemas de personal dado de alta, constituida por un equipo de la Ca San de la GUC con los medios de transporte necesarios.

b. Problema

Falta de espacio mínimo para el buen funcionamiento y seguridad del EM/Br I III.

1) Situación

a) Cantidad de personal

- Oficial superior : 1
- Jefes y Oficiales: 16
- Suboficiales : 17
- Soldados : 5

b) Dormitorios disponibles

Para personal superior, jefes y oficiales: 1

Para suboficiales y tropa: 1 pasillo.

c) Baños disponibles

2 retretes.
2 piletas.



d) Duchas disponibles

No hay.

e) Oficinas disponibles

Para el funcionamiento de Centro de Mensajes, Sala de Situación y lugar de trabajo de las áreas G-1, G-2, G-3 y G-4: 2 oficinas de reducidas dimensiones, compartidas con personal civil.

f) No se dispone de elementos para cocinar por cuanto la Ca Cdo y Ser/Br I III se encuentra en otro lugar, alejado, por falta de espacios.

2) Proposiciones

Se le asignen al Cdo Br I III los espacios necesarios para su normal funcionamiento, que podrían ser:

a) La totalidad del edificio actual, dado que en la planta alta se encuentran alojados Elem(s) de la Ca Com 10 y Pers Sup del Cdo Br I Mec X.

b) Otro lugar (casa, etc) donde pueda instalar el EM y llevar al mismo la Ca Cdo Ser/Br I III.

2. OPERACIONES

a. Problema

Enlace con el Cdo Sup.

1) Situación

El Cdo Sup no ha establecido enlace de alternativa con el PC Br I III, lo que afecta a la fluidez de las comunicaciones, recepción de órdenes transmisión y alertas y otras relaciones con el mismo.

2) Solución

El Cdo Sup debe establecer un medio alternativo de la comunicación alámbrica de uso civil.

b. Problema

Plan de campaña esquemático.

1) Situación

No se dispone de bases para el planeamiento.

2) Solución

Remitir una copia del Plan de campaña esquemático del TOAS.







c. Agregaciones

1) Situación

Oportunamente fueron puestos a disposición de este Comando, entre otros, los siguientes elementos:

a) B/ GADA 101

Tomado conocimiento se ordenó la presentación del Jefe a cargo de la Batería quién manifestó encontrarse a disposición del Cdo Conjunto en forma directa.

El material en el buque mercante "CARCARAÑA" aún no se encuentra a disposición del personal y ha sido desembarcado en Puerto FOX.

El personal se encuentra en Puerto ARGENTINO dando la seguridad del EMC.

b) GA Aerot 4

Luego de su agregación a este GUC, se le ordenó segregar una batería (A/G4 Aerot 4) para conformar la FT "CASEROS"

La masa del GA Aerot 4 conformó la Agr Ga 3 y apoya a la Br I Mec X.

2) Solución

Consolidar por escrito la situación existente remitiendo una orden con las modificaciones a la organización de la Br I III.

3. LOGISTICA

a. Problema

Carencia de leña para cocinar o en su defecto proveer sustitutos para ser empleados como combustibles.

1) Situación

Va en vías de agotamiento la existencia de leña.

2) Proposiciones

Hacer un relevamiento de cocinas u hornallas a gas en garrafas o gas-oil y prever una eventual redistribución para solucionar el problema.

b. Problema sin

Falta de elementos de iluminación (cartuchos de iluminación, bengalas, etc)

1) Situación

Carencia de efectos pirotécnicos

2) Proposición

Proveer con carácter de urgente los mencionados efectos.

c. Problema

Se han agotado las existencias de pilas (grandes y medianas) y de baterías de 12Vol para equipos de radio.

1) Situación

No existen reservas y las provistas no permiten una operación normal.

2) Proposición

Proveer con carácter de urgente.

d. Problema

Impedimento de reabastecer periodicamente a los Elem(s) destacados en PTO HOWARD.

1) Situación

Agotamiento de las reservas de efectos Cl I, III y V (completamiento).



105

(Cdo Br I III; LMG - 996)

2) Proposición

Disponer de un medio de transporte (helicóptero o barco) para reabastecer semanalmente a dichos Elem(s).

c. Problema

Carencia de una fracción de transporte (2½ Ton) para efectuar los reabastecimientos y evacuaciones.

1) Situación

Dependencia del COL para satisfacer propias necesidades.

2) Proposición

Proveer 6 camiones como mínimo para efectuar el transporte de efectos, personal, etc.

Sírvase acusar recibo.

Fdo.
OMAR EDGARDO PARADA
Grl Br
Cte Br I III

Es copia
[firma]
Luis M. Gil
Tcnl
G3 / Cdo Br I III

"ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL"

[firma]
LUIS MARIA GIL
TCNL
G3 - Cdo Br I III

INFORMACION PARA EL SEÑOR CTE BR I III, RELACIONADO CON EXPEDIENTES LMG-995 y LMG-996

A. A LOS PROBLEMAS DE NIVEL CONJUNTO

1. OPERACIONES

a. Problema 1

1) Relaciones de Comando entre las Fuerzas de Ejército y de Fuerza Aérea en DARWIN.

2) Ambas Fuerzas deberán hacer acuerdos para la seguridad y coordinación general.

b. Problema 2

1) Empleo de la REO.

2) La C/RI 25 reforzada debe ser considerada para su empleo en conjunto con el resto de la reserva.

Para los contraataques no se sabe si se contará con apoyo aerotáctico. Se harán previsiones con FAA y ARA.

Los elementos para el movimiento helitransportado de la REO le serán puestos a su disposición en oportunidad por el Cte CON.

c. Problema 3

1) ECA.

2) En virtud de la escasez de medios aéreos disponibles, no los deberá considerar en su misión, por ahora.
En caso de que se pueda disponer de ellos, el ECA le será puesto a disposición.

debe ponerse en ejecución el bando Nro 2.

3) Respecto al personal que pertenecía a los elementos de defensa de la Isla instruído por los Ingleses, se aprecia que lo conveniente es mantenerlos bajo control cercano.

Respecto a la población es conveniente mantener su modo de vida normal por razones políticas, esto siempre que no existan elementos de juicio que permitan determinar un accionar generalizado de beligerancia.

3. Logística

a. Problema 1

1) Carencia de leña, etc.

2) Se aprecia conveniente construir cocinas de campaña con tambores de 200 litros utilizando como combustible común, la turba. Esta solución está siendo utilizada por otros elementos.

b. Problema 2

1) Falta de elementos de iluminación.

2) No existen en depósito. Se ha solicitado para la posibilidad de transporte.

c. Problema 3

1) Falta de pilas y baterías.

2) Han sido requeridas al continente previéndose su arribo en el primer C-130.





d. Problema 4

1) Reabastecimiento de Puerto HOWART.

2) La embarcación FORREST se encuentra el 041830 May 82 navegando en dirección a PUERTO REY.

Desde ese lugar se procederá a transportar efectos Clase I y III y en lo posible V a Puerto HOWART y Bahía ZORRO, con esa prioridad.

e. Problema 5

1) Carencia de vehículos.

2) Este Cdo no dispone de vehículos. Se sugiere utilizar los del RI 4.

Podría aproximarse alguna solución con vehículos que están en barcos y falta descargar.

AMERICO DAHER
Grl Br
JEMC

"ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL"

1682

FOLIO 110

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 4



INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO MALVINAS EN EL CAMPO DE OPERACIONES

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

El RI 4 no participó en el mismo.

b. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones

No se omite opinión.

2. ORGANIZACION

a. Es necesaria una modificación de la estructura y roles de combate del RI, pero esto debe surgir de un estudio profundo.
Los aspectos más importantes a modificar, haciendo un rápido análisis son los siguientes:

1) Se debe incrementar la potencia de fuego del RI en todos los niveles. 1 Sec Tir I Marina inglesa (contra la que se debió combatir) tiene 9 MAG, 3 Mor 57 mm y tantos lanzacohetes descartables como los hombres pueden llevar consigo (Comparar con nuestra Sec Tir: 2 MAG y 2 lanzacohetes 88,9 mm).

2) Se deben mejorar los medios de transporte de material de la unidad, lo que incrementará su movilidad, por cuanto en terrenos como los de MALVINAS, con la organización actual solo se puede transportar lo que el hombre lleva consigo.

b. Se considera debe surgir de un estudio más profundo.

c. Se considera debe surgir de un estudio más profundo.

1) Es imprescindible disponer de elementos orgánicos aeromóviles. Estos deben ser RI aeromóviles. Estas unidades no deben tener helicópteros orgánicos; los helicópteros deben seguir perteneciendo a la Aviación de Ejército y ser orgánicos de las unidades de esta tropa técnica, pero debe haber unidades especialmente instruídas para desempeñarse en operaciones aeromóviles y deben estargeográficamente emplazados cerca de los elementos de Av Ej a fin de realizar frecuentes ejercitaciones. La existencia de estas unidades incrementará enormemente la movilidad de la infantería, que fue el déficit más grande observado en MALVINAS.

2) Es imprescindible contar a nivel RI de una Sec DA con cañones bitubos de 20 mm y misiles antiaéreos tipo SAM-7 o Blow Pipe. Las Amet 12,7 mm demostraron ser muy efectivas para el tiro terrestre, pero ineficaces para el tiro antiaéreo.
Cuando se combata en frentes amplios será necesario dotar a las Subunidades de armas antiaéreas.
La Br también debe disponer de una Ba ADA.
La campaña de MALVINAS demostró la necesidad de incrementar los medios de DA inexistentes a nivel GUC y prácticamente inexistente a nivel Un. Por ello debió proveerse armas antiaéreas (SAM-7 y Blow Pipe) que fueron inefectivas por falta de instrucción de sus sirvientes.
La ADA existentes a nivel GUC no es efectiva en TO amplios como son aquellos en que nuestro Ejército debe operar.

3) Hay que estudiar los medios técnicos en servicio en los ejércitos de la OTAN (que fueron utilizados por los británicos contra nuestras fuerzas en MALVINAS) y ver cuales pueden ser incorporados a nuestro Ejército para incrementar su capacidad, especialmente en potencia de fuego, movilidad, observación y operaciones electrónicas.
A nivel RI, y basado en lo poco que se pudo observar en nuestros adversarios, podrían incorporarse: Mor 60 mm, lanza cohetes descartables, alzas imfrarrojas para armas portátiles.

3. EDUCACION

a. En general, el nivel de capacitación fue correcto, si bien hubo diferencia entre los soldados profesionales británicos y nuestros conscriptos, con menos instrucción en tiempo y experiencia, así como entre nuestros suboficiales, con estudios primarios y los suboficiales británicos, que demuestran mejor nivel intelectual, pero se aprecia que no fue el nivel de capacitación lo que marcó la diferencia, sino la disparidad de medios disponibles.

b. Si. En nuestras unidades no hay "pistas de confianza", por lo que normalmente no se realiza esa instrucción. Tampoco figura en las directivas de instrucción.

c. No se realizó ningún trabajo conjunto con FA. No se tuvo ECA ni se recibió ningún apoyo aéreo.
Se estuvo en posiciones vecinas al BIM 5 y la colaboración y apoyo fueron adecuados.

d. El radar RASIT fue muy efectivo cuando se lo podía utilizar, pero debido al clima su batería se descargaba rápidamente y se tardaba mucho en su reemplazo o recarga, lo que disiminará su rendimiento al estar largos períodos fuera de servicio.
Los visores nocturnos de luz residual son muy eficaces, pero no se puede hacer tiro apuntado con ellos.

e. No se ejecutaron operaciones aeromóviles.

f. No se emite opinión.

g. Mucho. Los soldados del RI 4 provenientes de regiones de clima subtropical (provincias de CORRIENTES, MISIONES y CHACO), sin ninguna experiencia previa en clima frío, sin equipos especiales, disminuyeron mucho su rendimiento y tuvieron muchas bajas no producidas en combate.

h. Se hizo instrucción de adaptación a los medios provistos en el TO y se incrementó la instrucción de Tiro y Combate, dentro de lo que permitían las condiciones climáticas y la situación que se vivía.

i. Ninguna en particular con relación a ese Eno. No se recibió ningún documento explicando la organización a niveles inferiores, doctrina, armamento o procedimientos de combate del Eno. Lo que se recibió estaba referido a niveles más altos.

j. El contacto de los jefes de todos los niveles con sus hombres, las conversaciones explicando la situación y la preocupación por la vida de los soldados. No se recibió ninguna directiva al respecto.





k. No se puede apreciar porque se desconoce el detalle de las bajas sufridas por los británicos que nos enfrentaron. Cabe destacar que las informaciones sobre sus bajas proporcionadas por los británicos no son veraces, pues las han disminuído ostensiblemente.

l. Para todas las armas de I, puntería directa, salvo para Mor 120 mm.

m. Se efectuaron reconocimientos para los contraataques pero no se pudo efectuar ensayos, aunque estaban previstos, por no disponerse de los helicópteros. Se hicieron prácticas de repliegue a nivel Subunidad y secciones independientes.

n. Sobresaliente.

o. No se emite opinión.

p. Se considera que la respuesta a este requerimiento requiere un medio más profundo.

q. No.

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

a. Pistola 9 mm y 11,25 mm

Armas de muy poco uso, el mismo se limitó a casos aislados y hecho por aquel personal que no poseía otro armamento.
En los casos en que se utilizó no presentó ningún problema.
El enemigo no usaba pistola para combatir, llevando en su lugar ametralladoras del tipo "STERUNG".

b. PAM

Arma totalmente obsoleta, que no prestó ningún servicio pues era muy difícil su mantenimiento.
Los mecanismos se vieron afectados por las condiciones climáticas siendos sus aparatos de puntería totalmente imprecisos.

c. FAL

1) Es efectivo con un mínimo de mantenimiento.

2) Efectuando el mantenimiento diario no presenta problemas.

3) No es apto por su aparato de puntería, siendo necesario colocarle miras nocturnas (luz residual).

4) Siempre y cuando sea mantenido es confiable 100 x 100.

5) Su eficacia está de acuerdo a los reglamentos.

6) Su transportabilidad es práctica.

7) Su maniobrabilidad es adecuada.

8) No se detectaron.

9) No hubo necesidad de implementar contramedidas propias.

10) No hubo novedad.

11) En algunas oportunidades debido a fallas de material (uñas extractoras, manivelas, cargadores, vainas rotas) y en otras a falta de mantenimiento.

12) Solamente las correspondientes al 1er y 2do Elon Mant.

13) La prevista.



14) Total.

15) El personal de soldados empleó su FAL solamente con tiro automático, lo que aumentó el gasto de munición y la ineficacia del tiro. Se considera habría que anular el tiro automático mediante algún seguro especial.

16) El Eno utilizó un FAL con cañon más largo, aparatos de puntería rebatibles, apagallamas, y sistema de tiro solamente para tiro a tiro.

d. FAP

1 a 14) Similar a FAL.

15) No ofrece realmente un apoyo considerable a los grupos tiradores. Estos necesitan tener MAG y no FAP.

16) El Eno no los utilizó, tenían MAG en su reemplazo.

e. MAG

1 a 14) Similar a FAL.

15) Arma muy útil y necesario, que brinda un real apoyo de fuego.

16) El Eno tenía gran cantidad de MAG, 9 por sección.

f. INSTALAZA

1) Arma que le afectan los golpes siendo su transporte sencillo.

2) En general con un mantenimiento mínimo los mecanismos no son afectados por las condiciones climáticas.

3) Es apto para el tiro nocturno.

4) Si.

5) Si.

6) Si.

7) Si.

8) No.

9 a 14) Similar a FAL.

15) El Eno utilizó lanzacohetes descartables de similares características al Instalaza, que permitía por su peso y condición ser transportado en cantidades considerables.

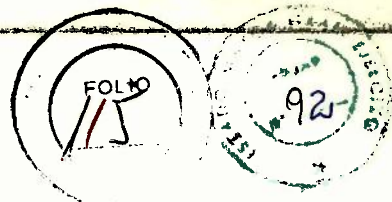
g. Mauser

Arma útil con mira telescopia, solo para ser utilizado por tiradores especiales.

h. Mor 81 mm

Material rústico de gran peso.
El aparato de puntería es inútil, debería ser similar al de 120 mm.
El tiro nocturno se podía ejecutar sobre blancos reglados durante el día, los jalones iluminados.





La placa base rectangular y placa base reducido, no podía ser asentada dadas las características del suelo. Hubiera sido conveniente tener placas bases circulares.
El Eno tenía morteros de placa base circular y de un alcance eficaz entre los 7.000 y 8.000 metros.

i. Cñ 1o5 mm

Arma muy útil sobre vehículos. En el TOAS al poderser utilizada solamente en tierra, resultó un arma de difícil manipuleo, por lo que hubo en ciertas ocasiones abandonarla por su imposibilidad de transportarla a brazos junto con su munición.

j. SAM 7 y Blow Pipe

El Blow Pipe demostró ser totalmente ineficaz dado que es necesaria una gran instrucción por parte del operador.
El SAM 7 dado que es un misil de 1ra generación dió buen resultado.
Estas armas deberían estar provistas en las compañias I como defensa antiaérea.

k. Amet 12,7 mm

Arma eficaz para el tiro contra helicópteros, vehículos y personal, no así contra aviones a reacción donde su eficacia es mínima.
Era incómodo y de muy difícil transporte, en especial en un TO como el del TOAS.

l. Mortero 120 mm

1) Material sumamente rústico, pero de gran peso y poca movilidad.

2) El clima sumamente húmedo y frio, perjudicaba los mecanismos de puntería, oxidandolos rápidamente e impidiendo la movilidad necesaria para hacer rápidas punterías.
El aparato de puntería en especial, debido a la humedad, se empañaba el colimador de puntería en dirección y dificultaba la puntería.

3) El tiro nocturno se debia efectuar sobre blancos reglados durante el día, con jalones iluminados.

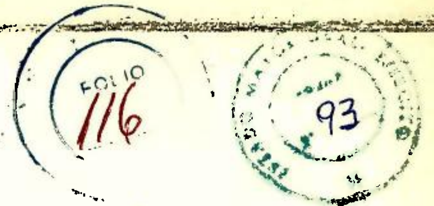
4) Arma sumamente confiable debido a su rusticidad y precisión.

5) Eficaz por su precisión y gran volumen de fuego colocado rápidamente en la zona de blancos.
Esta eficacia se ve restringida por su corto alcance eficaz y gran influencia de los factores climáticos en la trayectoria del proyectil.

6) Debido a la falta de suspensión del tren de rueda y al tipo de terreno, el armamento se deteriora rápidamente (ruptura de argollones de remolque y deterioro de afuste soporte fundamentalmente).

7) Prácticamente nula, debido al peso y volumen del material y la munición, era prácticamente imposible realizar cambios de posición y requería gran cantidad de tiempo y personal.

8) Las posiciones eran rápidamente ubicadas y batidas por el fuego enemigo, a pesar que las posiciones estaban en desenfilada.



9) Se empleó el enmascaramiento, que fué ineficaz cuando se abría fuego, debido a la facilidad con que se era ubicados por el Eno.

10) Ninguna.

11) En la munición nacionál fallaban normalmente los cartuchos de propulsión y las cargas suplementarias, problema que no surge con el uso de la munición española que es sumamente confiable y de empleo más rápido.

12) Mínimas, unicamente con el aparato de puntería se debe tener especial cuidado.

13) No presentó problemas graves por su restucidad.

14) Sumamente seguro (solo un proyectil falló debido a la mala propulsión).

15) Debido al tipo de terreno y a la falta total de movilidad, considero que el mortero 120 mm ligero reforzado hubiera sido mucho más práctico y móvil.

El CDF de la Sec Mor Pes, por sus características, se debe asemejar al CDT de artillería.

La plancheta M17, si está sobrecargada de datos de tiro es complicado su empleo, siendo de opinión se emplee la PIT de artillería.
Se debe proveer calculadoras de bolsillo y brújula exactas (tipo recta).
El aparato de puntería (sector de ángulo) deberían estar en milésimos debido a que las tablas de tiro, los goniometros, brújulas de artillería, telemetro laser están graduados en milésimos artilleros.
En caso que se deba abandonar los trenes de rueda, debe existir un correaje adecuado para llevar los accesorios.

m. Comunicaciones

UK 321 MEL

1) Material rústico, soporta vibraciones no requirió ningún tipo de reparación.

2) No fue afectado, ni el equipo ni sus componentes.

3) El equipo fue eficaz con antena dipolo (no provista).

4) Tiene poca maniobravilidad.

5) El equipo debe ser transportado únicamente en vehículo debido a su peso y tamaño, además en el vehículo se debe hacer un soporte especial reforzado para colocar al mismo.

6) Las interferencias del enemigo fueron muy frecuentes, por medios de silvidos, música, voces, sonidos varios, además abarcaba una gama de frecuencias bastante amplia. Se efectuaron actividades de engaño, cambiando frecuencias, con mensajes en clave, etc, con resultados negativos ya que la interferencia no dejaba de recepcionar.

7) No se adoptaron por no tener los medios necesarios.

8) Se producía un gran consumo de baterías, además el Eno localizaba el emplazamiento del equipo y hacía fuego.

9) No por falta de batería.

10) No se tuvo necesidad de mantenimiento.

11) Sin inconvenientes excepto la puntualizada.

12) No.

13) Se considera que este equipo tendría que ser provisto con: auriculares y laringófono o similar, antena a varilla, antena dipolo, 50 m de cable coaxial de 50 ohm o 75 ohm y antena tipo mástil plegable (torre). Para trabajar como equipo fijo un transformador de 220 v a 28 v, como móvil 2 batería de 12 v 55 A o una de 24 v 110 A.

TRC 300 T

1) Material rústico no presentó defectos.

2) No.

3) No presentó grandes problemas. El uso con antena látigo fue limitado.

4) No presentó problemas de maniobrabilidad.

5) No presentó problemas.

6) Similar al equipo UK 321 MEL.

7) Similar al equipo UK 321 MEL.

8) Requiere en este ambiente particular una diaria carga de batería.

9) Las interrupciones más comúnes son por falta de batería.

10) Necesitan constante cambio de fusibles de batería y cable de alimentación.de la batería (el conector a la batería del equipo muy frágil).

11) Sin problemas.

12) Sin problemas.

13) Se considera que este equipo debería ser provisto con airiculares y laringófono o similar, además antena dipolo con cable coaxial de 50 ohm; el porta equipo B 106 debe ser más resistente y de otro material ya que conserva mucho la humedad. Debería ser provisto además con otra batería ALI 107 de recambio se requirió el recambio de un sintonizador y batería lo que fue efectuado al B Log 9.

VRC 3622 - VRC 3620

1) Material rústico no presenta defectos.

2) Disminuye el alcance en zona de montañas, no presentó problemas de batería.

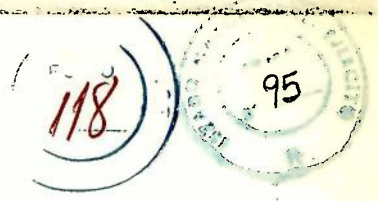
3) Hasta 1.000 metros es confiable.

4) No presentó problemas.

5) Es utilizado unicamente para su transporte sobre vehículos, requiere en JEEP MB soportes especiales, tanto el euipo en sí como el sintonizador de antena.

6) Debido al corto alcance no presentó dificultades.

7) Contramedidas propias no hubo.



8) Gran consumo de batería.

9) Las interrupciones mas comunes fueron por batería con poca carga.

10) Se efectuaron reparaciones sobre: Sintonizadores quemados; Frecuencias corridas; mangueras de alimentación con cables cortados; AM 3622; JB 3600; PP 3600; y RT 3600; todos efectuados en el B Log 9 en COMODORO RIVADAVIA por técnicos de FM.

11) Estuvieron en el límite de su vida util (durante la estadía en el TOAS presentó problemas varios principalmente el alcance y consumo de batería).

12) No fue confiable.

13) Para una posición defensiva es limitado el uso, ya que requiere de un vehículo o un cargador de batería permanente, equipo vulnerable a la humedad.

PRC 4600

1) No presentó problemas.

2) No presentó problemas dentro del alcance.

3) A corta distancia es confiable (1.000 m). Presenta un gran problema con las baterías, no se podían recargar, no posee medios para recarga con batería de vehículos.

4) De manipuleo sencillo.

5) No presentó problemas.

6) No presentó.

7) No hubo.

8) Consumo de baterías que no se podían recargar.

9) Similar al equipo anterior.

10) No hubo.

11) No se presentaron problemas.

12) Confiable a cortas distancias (1.000 a 2.000 m).

13) No posee auriculares ni laringófono, Equipo de dimensiones grandes, el operador no podía combatir, Las baterías no podían ser recargadas ya que requerían transformadores de 220 v a 18 v; se poseía un generador de 220 v pero la seguridad no permitía ponerlo en funcionamiento ya que el enemigo captaba el sonido y efectuaba fuego de artillería sobre el lugar, además el alto consumo de combustible por parte del generador (5 l x h) dificultaba la carga.

PRC 3600

1) No presentó problemas, material rústico y resistente.

2) No presentó problemas.

3) Eficaz a corta distancia (700 m).

4) No presentó problemas.

5) Equipo con dificultades ya que el radio operador no podía combatir.





6) No presentó dificultades.

7) No hubo.

8) Consumo de pilas elevado.

9) Interrupciones por pilas congeladas, húmedas.

10) 1er Elon Mant.

11) Equipo al límite de vida útil no presentó problemas a corta distancia.

12) Confiable a corta distancia.

13) No posee laringófono, Equipo de dimensiones grandes, dificultaba el desplazamiento del operador. Sería necesario que el operador sea directamente el J de Gpo o Sec pero con Equipo de dimensiones más pequeñas y que permita el empleo de ambas manos ya que el operador de radio no puede combatir y el J de fracción debe depender del mismo. En este ambiente particular las pilas o baterías deben ser del tipos secas (niquel cadmio) ya que se congelaban. Las pilas que dieron mayor resultados fueron las "ENERGICER".

PRC 3000

1) Equipo muy frágil, no resiste golpes.

2) Vulnerable a la humedad.

3) Ineficaz, de gran dimensión.

4) No presentó problemas.

5) No permite al jefe de fracción combatir ya que dicho Eq por su dimensión inutiliza una mano y dificulta los movimientos.

6) No hubo.

7) No hubo.

8) Consumo de pilas elevados.

9) Interrupciones por pilas congeladas, húmedas y equipos congelados.

10) 1er Elon Mant.

11) Vida útil al límite.

12) No es confiable.

13) El J de fracción debería tener el Eq en un porta equipo con auriculares y laringófono ya que esto le permite recibir órdenes, impartirlas y combatir al mismo tiempo.

HALLISCRATERS FM 1

1) Eq frágil, no resiste golpes.

2) Vulnerable a la humedad.

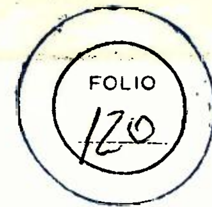
3) Muy eficaz dentro del alcance (3.500 m).

4) Es de fácil maniobrabilidad.

5) Es de fácil transporte.



119





6 a 10) Similar al Eq PRC 3000.

11) No hubo problemas pues se tenía Eq nuevos.

12) Muy confiable.

13) Sería conveniente ser provisto con una antena plano tierra ya que su utilización de esta forma en elPto Cdo del JR fue utilizado para el enlace con la Br I X y dió buenos resultados. El OAA propio poseía un Eq pequeño llamado HT con batería incorporada, de un alcance aproximado de 13 Km.

Equipo y material del enemigo: poseían cada 3 hombres un Eq de radio del tamaño aproximado al Eq PRC 3000 con la diferencia que tenía auriculares y laringófonos, era transportado en un estuche colocado en el cinturon con un antena látigo (similar HALLISCRAFTERS) lo que le permitía al J de fracción o apuntador poder recibir órdenes y/o emitirlas a la vez de poder combatir. Además poseían un Eq radio mochila similar al Eq TRC 300 con auriculares y laringófonos y otro con auricular con micrófonos incorporados lo que le facilitaba al operador poder combatir.
Los soldados GURKAS tenían un Eq similar al PRC 3000 con un arnés colocado en el pecho costado derecho o izquierdo con auriculares y laringófonos, lo que le permitía portar el fusil; no se pudo apreciar la alimentación de estos equipos.

Material Alámbrico:

Conmutador telefónico de campaña de 12 líneas SB22/PT.

1) Material rústico de buena calidad.

2) No huboproblemas, resistente a la humedad, lluvia, nieve,etc.

3) Muy eficaz.

4) De fácil manipuleo.

5) Muy bajo consumo de pilas.

6) Interrupciones solo por pilas congeladas.

7) Necesidad de mantenimiento de 1er Elon.

8) Vida útil ilimitada.

9) Seguro.

10) De noche se hace dificultoso operarlo sin una luz auxiliar ya que la que posee es pobre.

Conmutador telefónico de campaña de 6 líneas

Material rústico, de buena calidad, fácil manejo, no posee ningún problemas por influencias climáticas., no consume ningún tipo de baterías. Se podría adaptar o colocarle un llamador sonoro.

Teléfono de campaña TC 101

1) Material rústico de fácil manipuleo.

2) Se congelaron las pilas y las cápsulas microtelefónicas.

3) Muy eficaz.

4) Interrupciones debido al corte de los cables por bombardeos y congelamiento de cápsulas y pilas.

Teléfono de campaña TA 312

Similar al TC 101.

Teléfono de campaña TA 1 PT

1) Material rústico.

2) Se congelaron las cápsulas microtelefónicas.

3) Bajo rendimiento no más de 500 m.

4) Fácil transporte en el estuche.

5) De fácil manejo.

6) Interrupciones por corte de cables y congelamiento de cápsulas microtelefónicas.

7) Necesidad de mantenimiento de 1er Elon.

8) Vida útil al limite.

9) No es confiable.

10) Otras experiencias no hubo.

Equipo del enemigo: Se pudo apreciar teléfonos militares de central automática con discado similar a los de uso civil (ENTEL) con la diferencia que tenía la forma del TC 101 con una tapa. El cable era del tipo ida y vuelta de 2 mm.

Cable telefónico doble trenzado WD - 1TT

1) Material rústico, muy poco manuable, el forro plástico muy duro, dificulta el pelado por el frío, se descascaraba.

2) Debido al intenso cañoneo, este material sufrio muchos daños y no se podía aislar debidamente por la humedad reinante lo que hizo que bajara notablemente el rendimiento.

3) Al no poseer medios de transporte ni efectivos suficientes su transporte se hizo dificultoso.

4) En zonas frías es de difícil manipuleo.

5) Por el intenso fuego de A tubo muchos cortes, lo cual bajo el rendimiento.

6) Necesita constantes y largas reparaciones, lo cual desgastaba al personal ya sea por el desplazamiento (Z de Montaña) y/o por las condiciones climáticas.

7) Otras experiencias: La Sec Com, en especial el Gpo Instalaciones alámbricas necesita mayores efectivos y herramientas varias (pela cable, alicate, cinta aisladora etc) estos fueron adquiridos por la unidad y el personal de cuadros de la Sec Com, los cuales fueron de gran utilidad.

n. Automotor

1) No.

2) No. Sí por el intenso frío.

3) No se puede responder.

4) Sí.

5) Sí.

121



6) Sí.

7) No. Sí.

8) Se desinflaron un poco las cubiertas, pero no dió resultado. El terreno es demasiado blando, solamente los JEEP MB o Land Roner podían desplazarce a campo traviesa.

9) Sí. Sistema de embrague y freno. Son atribuibles.

10) Son atribuibles al mal empleo y sobre todo en zonas de altura.

11) No se puede responder.

12) Sí. Se cortó la barra de dirección de un Unimog 421.

13) Sí, el mencionado en el punto anterior.

o. Munición

1) Los envases, esqueletos, cajones se deterioran facilmente por golpes, transportes, etc.

a) 7,62 mm: Los cajones de madera dejaban pasar la humedad siendo más conveniente para su transporte y conservación los valijines metálicos franceses de 500 tiras que fueron provistos posteriormente, siendo absoletas y pesadas las de madera por los problemas expuestos anteriormente y por romperse las manijas de transporte con facilidad.

b) Mor 81 mm: Los cajones de munición argentina presentaban el problema común de la humedad, cosa que no ocurría con la española por tener envase recubierto con telgopol. Los valijines de munición no eran impermeables por lo cual se deterioraban casi permanentemente las cargas de propulsión.

c) Mor 120 mm: Misma diferencia entre la munición argentina y española expuesto anteriormente.

d) Cñ S/R 105 mm: La munición que viene aislada es la ideal, pero los estuches de cartón se hinchaban con la humedad y se hacía dificultoso abrirlas siendo más conveniente utilizar estuches plásticos.

e) L Coh Instalaza 88,9 mm: Sus estuches no presentaban problema alguna.

2) La munición argentina de Mor 81 mm, 120 mm y Cñ 105 mm se alteraron por la humedad fallando en forma casi permanente, tanto las cargas de propulsión como los cartuchos.
La munición española no tuvo este tipo de problemas porque sus estuches conserbaban seco el material.

4) La munición argentina de Mor 81 mm fallaba por ser muy vieja y tener aparentemente el trotyl vencido explotando la espoleta y no el proyectil. Hubo también espoletas que no explotaron. La munición de Mor 81 mm española no tubo fallas. Las cebas del cañon s/r 105 mm fallaban por la humedad.

5) Mun 7,62 mm

a) No tubo ningún tipo de fallas.

b) Granadas FMK - 2: sin novedad.

c) Mor 81 mm: La munición argentina es absoleta, provocando fallas en el tiro y dificultades en su conservación. La munición española, obtuvo excelentes resultados.



d) Mor 120 mm: Similar a Mor 81 mm.

e) 105 mm: La munición que debe ser ensalerada no es práctica por tardar entre 20 y 30 minutos su ensalerado.

f) PaF y PDF: No fue empleada.

g) Instalaza: Es eficaz pero es difícil obtener una cadencia de tiro adecuado, siendo mucho más práctico el que tenía el Eno de tipo descartable.

6) El transporte fue sumamente difícil por el peso de los cajones (81 mm, 120 mm, 7,62) la que refleja la necesidad de proveer dicho material en valijines metálicos aptos para el transporte.

12) No requerían ningún tipo de reparación.

14) No hubo accidentes provocadas por el manipuleo.

p. Equipos Especiales

1) Miras nocturnas y diurnas

No se tenían y fueron de gran necesidad. El Eno las utilizó con mucho éxito, especialmente en las operaciones nocturnas y montadas en las armas de apoyo.

2) Anteojo de campaña: Los provistos (OPTALES) no eran los adecuados pues no agrandaban las imágenes de la forma que hubiera sido convenientes; los estuches dejaban pasar la humedad provocando la inutilización en parte de dichos anteojos.

3) Visor Nocturno: Los provistos inicialmente eran totalmente absoletos y no cumplían su cometido. Posteriormente fueron provistos visores nocturnos de luz residual y luz infrarroja que sí eran realmente útiles para la vigilancia nocturna pero eran insuficientes.

4) Distanciometro LASSER: De probada eficiencia, sería conveniente que las Ca I tengan provistos dichos elementos, pero más pequeños.

5) Brújula: No teníamos brújula pues estaban todos fuera de servicio, siendo dicho elemento indispensable y en lo posible en suspensión hídrica.

q. Efectos Cl II y IV (Int)

1) Si, en especial cierres y botones.

2) Si bien la humedad no impidió su uso, esta desventaja incidió en la salud y en la moral del personal.
El uniforme en especial demoraba en secarse.

5) En general sí, en especial el canzoncillo largo y el duvé.

9) No favoreció el enmascaramiento por su color muy oscuro.

10) Guantes de abrigo, botas de combate, paño de carpa, bolsa cama y mantas.

12) Se requirió mucho, en especial al mantenimiento correspondiente al 2do Elon.



13) No. Las mencionadas en 10).
Se considera que el uniforme debe ser impermeable y mimetizado con colores verdes claros y amarillo como el del soldado inglés, los guantes bien amoldados a las manos para permitir el manipuleo del armamento y efectos. Asimismo se considera conveniente disponer de botas de goma que puedan calzarse encima de las botas de combate.

r. Efectos Cl I

1) Las cocinas son muy rústicas. Las raciones "CF" estaban bien acondicionadas, con un envoltorio impermeable que permitió su conservación, no así las raciones "C" que como consecuencia de la humedad eran de difícil manipuleo.

2) Sí. La ración individuales si bien no se congelaban, su preparación fue muy difícil.

5) Las raciones "CF" sí. Las raciones tipo "A" tenían el inconveniente que al efectuarse su distribución, por la distancia y por las condiciones meteorológicas, los mismos llegaban frías al soldado.

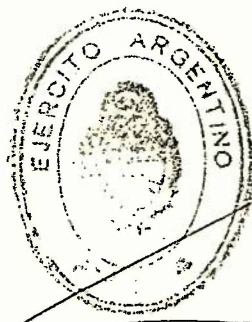
6) Las raciones "C" fueron de difícil transporte y manipuleo por su tamaño y envoltorio.
Las raciones tipo "A" también fueron de difícil transporte, ya que las cocinas se encontraban alejadas de los trenes de campaña. Hubo que transportar bolsas de 30/50 Kgs a brazo y en un terreno de difícil transitabilidad. Asimismo al no estar estas raciones envasadas en envoltorios impermeables sufrían las consecuencias del agua y de la humedad.

10) No, porque las raciones envasadas fueron más sabrosas y prácticas que las que se podían confeccionar con víveres frescos.

13) Víveres para ración tipo "A" tiempo limitado.
Raciones tipo "C F", si.
Raciones tipo " C ", si.

s. Efectos Cl III

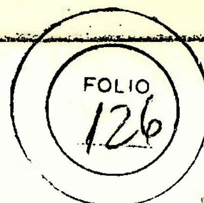
No se tubo experiencia. Por comentarios se conoce que fue peligroso el transporte de los tambores de 200 l.

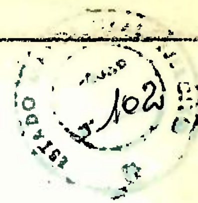


JORGE EUSEBIO REARTE
TENIENTE CORONEL
JEFE REGIMIENTO INFANTERIA 4

FOLIO 125

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 5





EJERCITO ARGENTINO

REGIMIENTO DE INFANTERIA 5

ANEXO 3 - EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL AREA OPERACIONES

1. PLANES

a. Planeamiento inicial: No hubo planeamiento inicial de la operación defensiva, por cuanto se cambió en 3 oportunidades la misión y la zona de responsabilidad, 2 en el continente y 1 en MALVINAS, por lo tanto se realizó un solo planeamiento una vez ocupado el sector asignado en base a una misión autoimpuesta deducida de una breve orden verbal del Cdo Superior de ocupar el sector de PUERTO YAPEYU.

Planeamiento táctico

1) Se realizó los días 27 a 29 Abr 82, luego de la ocupación de la zona asignada, participando del mismo el Jefe de Regimiento, el S 2 y el S 3, por cuanto el resto de los integrantes de la Plana Mayor se encontraban en PUERTO ARGENTINO.

2) Pl My y elementos de combate dependientes.

3) No se realizó planeamiento inicial.

b. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones

1)-Movimiento desde PASO DE LOS LIBRES al TOS.
-Seguridad y defensa del litoral marítimo (C RIVADAVIA).
-Defensa de zona.

2) Los mencionados en el punto anterior.

3) Exclusivamente los correspondientes a la Unidad.

4) Ninguno, por cuanto esta Unidad dependía del Cdo Br I III al cual se le efectuaron los requerimientos.

5) Dado que no hubo acciones de combates terrestres de envergadura en el sector, solo combate de patrullas y bombardeos aéreos y navales, no se disponen de elementos de juicio.

2. ORGANIZACION

a. Dotar de mayor potencia de fuego a todas las fracciones (Gpo Tir, Secciones y Subunidades), teniendo en cuenta las características de nuestros TTOO y a la misión asignada a la Unidad en el MR, que impone operar en forma semiindependiente a las menores fracciones.

b. Sin elementos de juicio.

c. Se aprecia que la misión y capacidades asignadas a la Unidad en el CON 101 son adecuadas, en tanto y en cuanto se dispusiera del material y equipos previstos por CO, al no contar con ellos se observaron las siguientes limitaciones:

126





1) Limitada capacidad para operar en todo tipo de terreno (monte y montaña).

2) Limitada capacidad de refuerzo antiaéreo (carencia del cohete DATA y la organización del grupo Defensa Aérea en base a Amet 12,7).

3) Limitada capacidad de defensa antitanque (carencia de cohetes antitanques hiloguiados).

4) Limitada capacidad para el franqueo de cursos de agua no vadeables (carencia de botes neumáticos y puente M-1).

5) Limitada capacidad para instalar y/o remover obstáculos y campos minados.

6) Limitada capacidad de maniobra y transporte.

7) Limitada capacidad para ejecutar exploración y seguridad (carencia de vehículos de exploración anfibios y el armamento correspondiente).

8) Limitada capacidad para ejecutar vigilancia del campo de combate a nivel subunidad (carencia del material correspondiente a las mismas).

d. Opiniones fundadas

1) A nivel Unidad se carecen de elementos de juicio, no obstante ello se aprecia que sería conveniente disponer de elementos aeromóviles a nivel GUC, dada las características de nuestros TTOO donde las fracciones solo se podrian desplazar por medios aeromóviles.

2) Se aprecia que los medios previstos por CO y su ubicación orgánica son adecuados.

3) Se carecen de elementos de juicio.

3. EDUCACION

a. Al no haber entrado en combate con el enemigo terrestre, se carecen de elementos de juicio.

b. Se aprecia que sí, habiendola efectuado todo el personal de la Unidad durante los bombardeos aéreos y navales.

c. A nivel Unidad no se realizó.

d. Los radares RASSIT y los visores nocturnos con que contaba la Unidad se los considera excelentes.

e. No se ejecutaron.

f. Sin elementos de juicio.

g. Se considera que la adaptación del personal al ambiente geográfico fue excelente, los problemas surgidos se plantearon debido a la excesiva permanencia del personal en la posición defensiva sin posibilidades de relevos.

h. La instrucción recibida fue limitada teniendo en cuenta que la Unidad ocupaba una posición defensiva y se estaba permanentemente en situación de combate ante las posibilidades ciertas de ataques aéreos o terrestres y bombardeos navales.





i. No se recibieron.

j. En la medida que lo permitía la situación, se efectuaron las siguientes actividades:

1) Misa.
2) Visita del Sacerdote y del Médico a las posiciones.
3) Refuerzo de racionamiento
4) Baño.

k. Teniendo en cuenta que la Unidad carecía de armas antiaéreas (solo Amet 12,7), se consideran aceptables, por cuanto fue derribado un avión HARRIER mediante el fuego reunido de armas automáticas.

l. Tiro antiaéreo con armas automáticas.

m. No, por cuanto la Unidad operaba aislada ejecutando una defensa de zona perimétrica y la amenaza permanente de ataques aéreos o navales no lo posibilitaban. Solamente se efectuaron ensayos de contraataques con los Cuadros de la reducida reserva con que contaba la Unidad (Sec Expl y 1 Sec Ing(-)).

n. Se carecen de elementos de juicio.

o. Teniendo en cuenta que la Unidad es tipo A, los soldados movilizados que completaron los efectivos eran exclusivamente de la Clase 62, considerándose en consecuencia como buena.

p. Se aprecia necesario realizar cursos prolongados de capacitación fundamentalmente para Cabos y Subtenientes recien egresados (JJ Gpo(s) y JJ Sec(s)).

q. Sin elementos de juicio.

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

a. Armamento portátil (FAL-FAP-MAG)

1) Se lo considera como un armamento apto para el combate y de una adecuada rusticidad.

2) Dada las contingencias meteorológicas sumamente adversas, fundamentalmente lluvia y humedad y el estado general del armamento de la Unidad (excesivo desgaste del pavonado), estas armas se vieron sumamente afectadas en su funcionamiento, requiriendo una constante limpieza y lubricación.

Al respecto, la Unidad no contó con los lubricantes correspondientes, dado que al consumirse los que se había llevado al TOAS, los requerimientos efectuados al Cdo Sup no pudieron ser satisfechos, reemplazandocelo por aceite lubricante de vehículos, adquirido a los pobladores de la zona de PUERTO YAPEYU.

Dicha circunstancia afectó su operabilidad, limitándose en consecuencia considerablemente las prácticas de tiro.

3) Se carecen de elementos de juicio sobre su operabilidad nocturna y con visibilidad restringida, dado que la Unidad no sostuvo combates terrestres.





No obstante ello durante las prácticas de tiro nocturno, la MAG sobre afuste evidenció ser un arma sumamente eficáz, permitiendo realizar los fuegos preparados tanto dirección como en altura/distancia.

4) Se lo considera confiable, en tanto y en cuanto se le efectúe un adecuado mantenimiento.

5) Se los considera sumamente eficáz, a pesar de no haber sido empleado en el combate terrestre.

6) Se los considera aptos para ser transportados tanto en avión y helicópteros como en vehículos terrestres y marítimos.

7) Se carecen de elementos de juicio, dada la operación táctica realizada por la Unidad y el no haber entrado en combate terrestre con el enemigo.

8) No se observaron medidas para neutralizarlos.

9) Al no entrar en combate con el enemigo terrestre, no se debieron adoptar contramedidas.

10) Se carecen de elementos de juicio.

11) Las interrupciones producidas, en las prácticas de tiro o durante el fuego antiaéreo, se produjeron como consecuencia de la deficiente lubricación y el desgaste natural del armamento provisto a la Unidad, fundamentalmente el cilindro de gases.

12) De acuerdo a lo mencionado en 4. a. 2)

13) Se carecen de elementos de juicio.

14) No hubo accidentes de personal debido a fallas de material o de empleo; los accidentes que se produjeron se debieron a negligencias o premeditación (heridas autoinfligidas).

b. <u>Armamento antitanque</u> (Cñ S/R Cal 105 mm)

1) Se lo considera como de una adecuada rusticidad, excepto su sistema de puntería que es facilmente afectado por los golpes.

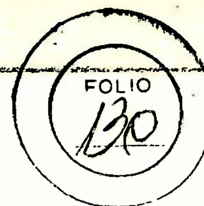
2) Dada la operación táctica ejecutada por la Unidad y el excelente estado en que se encontraba este material, se vio menos afectado que el armamento portátil.

No obstante ello las contingencias climáticas exigen un permanente mantenimiento (limpieza y lubricación), actividad que no pudo ejecutarse correctamente por carecer de los lubricantes necesarios.

3) No es apto para su empleo nocturno, por cuanto delata inmediatamente la posición.

4) Se lo considera medianamente confiable, por cuanto se produjeron varias interrupciones debido fundamentalmente al sistema de carga y de ignición.

RR





5) Se carecen de elementos de juicio para valorar su eficacia como arma antitanque, por cuanto se lo utilizó exclusivamente para abrir fuego a su máximo alcance, sobre fragatas que bombardeaban la posición desde el Canal SAN CARLOS y sobre patrullas terrestres enemigas detectadas por el Radar RASSIT, perdiendo de esta manera su reconocida precisión hasta los 2000 mts.

6) Su transportabilidad se la considera sumamente dificultosa fundamentalmente por avión o helicóptero.

Asimismo su transporte por medio terrestre debió efectuarse arrastrado por tractores, debido a las característi cas del terreno y la carencia de vehículos propios.

7) Las características del terreno, de la pieza y de la posición que ocupaban los mismos no permitieron efectuar los cambios de posición con facilidad y rapidez.

8) Se verificó que el enemigo durante los bombardeos navales, detectó la ubicación de las piezas y concentró sus fuegos sobre las posiciones de las Sec(s) Atan, Apy(s) y Mor Pes, toda vez que las citadas fracciones abrían el fuego sobre las naves o sobre los probables puestos de observación y dirección del tiro.

9) Ante esa situación, luego del primer bombardeo naval y en base a la experiencia adquirida en el mismo, se adoptó la medida de abrir el fuego durante las pausas de fuego de la artillería naval enemiga y la inmediata ocupación de las posiciones (pozos de zorro) durante el bombardeo; comprobándose la eficacia de dicha contramedida, por cuanto en los posteriores ataques ningún personal sufrió heridas.

10) Se carecen de elementos de juicio, por cuanto no se utilizó en forma sostenida y prolongada.

11) Las interrupciones mas comunes durante su empleo fueron como consecuencia de las fallas en el cebo de ignición.

12) Su mantenimiento fue permanente en cuanto a limpieza y lubricación, utilizándose para tal fin aceite lubricante automotor, una vez consumido el antióxido y lubrilina provis ta.

Además, las piezas debían estar cubiertas permanentemen te por plásticos o ponchos impermeables, debido a la gran humedad reinante y a las frecuentes precipitaciones pluvia les.

Las interrupciones durante el tiro fueron subsanadas por los integrantes de la pieza o por el Mec Armero de la Unidad.

13) Se carecen de elementos de juicio.

14) No se produjeron accidentes.

130



c. Material de comunicaciones

1) Todo el material de comunicaciones es adecuadamente rústico, no viéndose afectado por el intenso uso a que fue sometido.

2) No se observaron, el rendimiento fue excelente.

3) Idem.

4) No necesita adaptaciones especiales.

5) Si.

6) No se detectaron interferencias a nivel Unidad.

7) No se adoptaron contramedidas.

8) El rendimiento de las pilas fue normal, por cuanto los equipos solo se encendían "a orden", y luego de producidos los ataques aéreos o navales.

El principal problema se planteó con las baterias de niquel cadmio por los inconvenientes producidos para la recarga de las mismas (carencia de cargadores).

9) Las dificultades presentadas pudiron ser subsanadas con el apoyo de la Ca Com 3 (provisión de baterias de reserva).

10) El mantenimiento fue permanente debido al alto grado de humedad y a las contínuas precipitaciones. Se realizó a nivel ler y 2do Elon exclusivamente.

11) Sin elementos de juicio.

12) No se produjeron accidentes.

d. Material de ingenieros

Se carecen de elementos de juicio, dado que las tareas de ingenieros fueron realizadas por personal de la Ca Ing 3, con material de la citada Subunidad.

e. Automotores/vehículos de combate

Se carecen de elementos de juicio, por cuanto la Unidad no dispuso de ningún vehículo durante el desarrollo de la operación.

f. Munición

1) Los envases de la munición en general son rústicos y adecuados.

2) Debieron extremarse las medidas para proteger los propulsantes de los proyectiles de morteros, debido al alto índice de humedad y la frecuencia de las precipitaciones pluviales.

Las alteraciones se presentaron en los correspondientes a Mor 81, apreciándose que se debió a su antiguedad y no a las contingencias climáticas.

4) No se observaron fallas de los proyectiles ni en las espoletas.

1R



5) Se carecen de elementos de juicio, al no haber entrado en combate con el enemigo terrestre.

6) Su transporte desde el Puerto de PUERTO YAPEYU hasta la zona de posiciones se hizo muy dificultosa, debido a que la Unidad no contaba con vehículos. El mismo debió realizarse con carretones arrastrado por tractores solicitado a los pobladores de la zona.

12) Las espoletas no requirieron reparación alguna.

13) Se carecen de elementos de juicio sobre la vida útil de los mismos.

14) No se registró ningún accidente.

g. <u>Equipos especiales</u> (visores de luz residual - Radar RASSIT)

1) No se presentó ningún inconveniente, apreciándose a ambos como de una adecuada rusticidad.

2) Se presentaron inconvenientes en la caja de mando de la antena de los radares, debido a las condiciones climáticas imperantes (lluvia y humedad), quedando fuera de servicio 1 Radar por tal circunstancia, no pudiendo ser reparado a nivel Unidad.

3) No se observó ninguna influencia negativa en el rendimiento de los visores de luz residual.

Asimismo no se observaron diferencias en el rendimiento del radar en su operación diurna o nocturna.

4) Se los puede considerar altamente confiables.

5) Los radares se constituyeron en un elemento sumamente valioso que coadyubó al cumplimiento de la misión impuesta, permitiendo detectar y diferenciar distintos tipos de blancos terrestres, marítimos o aéreos.

Las limitaciones de los mismos no se presentaron en cuanto a distancias, sino como consecuencia de la compartimentación del terreno que exigió complementar su radio de vigilancia con puestos de observación visual para cubrir ángulos muertos.

6) No requirieron ningún tipo de adaptación, siendo transportados en un cajón especialmente construído para ese fin (Radar RASSIT).

7) Los cambios de ubicación no se pudieron realizar con rapidez y facilidad, dada las características del radar, las características del terreno y fundamentalmente por no contar con los vehículos necesarios.

Se aprecia que en una operación ofensiva estas limitaciones se acrecentarían considerablemente.

8) No se observaron contramedidas del enemigo.





9) Para dificultar la ubicación de los radares, se los utilizaba durante el día con el motor "KAWASAKI" como fuente de alimentación y durante la noche con baterías, evitando de esta manera el ruido que produce dicho motor.

Asimismo semanalmente se cambiaba la ubicación de los mismos.

10) En ningún momento decayó el rendimiento, cambiándose periódicamente las pilas de los visores y recargando diariamente las baterías de los radares.

11) Las interrupciones mas comunes en el empleo del radar, se presentaron al agotarse las baterías de alimentación, siendo subsanadas mediante el reemplazo de las mismas.

12) De acuerdo a g. 2)

13) Se carecen de elementos de juicio.

14) No se produjeron accidentes.

h. Efectos Cl II y IV de Intendencia

1) Se produjeron los deterioros lógicos del intenso uso en un terreno fangoso y con condiciones meteorológicas adversas; solamente el paño de carpa individual no resistió los fuertes vientos de la zona.

2) Las condiciones meteorológicas adversas y el excesivo tiempo en que todo el personal permanecía en la posición sin posibilidades de relevos, ocasionaron que todo el personal tuviera el pantalón, medias y calzados húmedos casi permanentemente, aprovechándose los escasos días de sol (1 o 2 veces por semana), para secarlos.

5) En general, todos los efectos proporcionaron la protección y el abrigo necesarios, excepto el poncho impermeable que por sus características y el viento reinante no protegían las piernas.

9) Permitieron un adecuado enmascaramiento.

10) Guantes de abrigo, debido al intenso uso y los paños de carpa individuales.

12) Su mantenimiento no resultó sencillo, realizándose generalmente a nivel usuario.

13) Su duración estuvo acorde al intenso uso, dado a las características del terreno y a las condiciones climáticas sumamente adversas.

i. Efectos Cl I

1) Las 2 cocinas que pudieron transportarse desde el continente hasta PUERTO YAPEYU funcionaron adecuadamente.

2) No fue suficiente, por cuanto los víveres que se recibían por vía marítima o aérea no eran adecuados a la zona de operaciones.





Las raciones individuales no se congelaban por cuanto se los aparcaba en galpones que las protegían del frío.

5) Las raciones que pudieron confeccionarse con los víveres frescos recibidos no fueron satisfactorias en cantidad ni proporcionaban las calorias necesarias.

6) Las raciones (víveres frescos), no eran facilmente transportables por cuanto eran recibidos a granel y sin ningún tipo de envase especial.

10) Las raciones "C" recibidas solo alcanzaban para proveerlas a los integrantes de las avanzadas de combate, puesto de observación y patrullas, racionando el resto del personal en caliente.

13) Las raciones "C" mantenían sus propiedades, no ocurriendo lo mismo con los víveres frescos, fundamentalmente frutas y verduras, dado que se recibieron en dos oportunidades para ser consumidas durante mas de 15 días.

j. Efectos Cl III

Se carece de elementos de juicio por cuanto la Unidad no dispuso de combustible al no tener vehículos en PUERTO YAPEYU.

5. ARTILLERIA

No corresponde a esta Unidad.

6. COMUNICACIONES

a. Sistema de Comunicaciones Fijo del Ejército

Sin elementos de juicio.

b. Sistema de Comunicaciones de Campaña del Ejército

1) Equipamiento

a) Con los medios disponibles sólo se estuvo en capacidad de organizar a nivel Unidad una Red Cdo hasta nivel Sec.

b) Si bien en general los medios fueron eficientes, fueron insuficientes en cantidad y algunos equipos con muchos años de servicio (PRC 3000 y PRC 3620 especialmente), presentaron inconvenientes que redujeron su confiabilidad.

c) Acción permanente de condiciones meteorológicas adversas (frío y humedad), y falta de un adecuado conocimiento del manejo del material de Com por parte de los Cuadros.

d) Si bien el redimiento de los radioperadores no fué totalmente deficiente, el bajo nivel intelectual del soldado no permitió el logro de un nivel adecuado para un radioperador.

e) Las fallas técnicas observadas en radios y teléfonos fueron diversas y fueron solucionadas en su mayoría por el



2do Elon de mantenimiento dado por el Mec Com del Regimiento.

f) Sólo hubo mantenimiento hasta el 2do Elon.

g) No se efectuó.

h) Se observó que durante la noche la propagación de ondas de los equipos BLU se cerraba casi completamente.

2) Personal

a) Lo expresado en 1) d).

b) El no conocimiento del material y de las técnicas de comunicaciones, originaron que problemas que surgían y que eran de una fácil solución, interrumpían el enlace o lo hacían dificultoso.

c) Sin otras consideraciones.

d) Excesiva utilización de una misma IFC.

3) Tráfico

a) El sistema de cifrado fué poco práctico, lo que redujo la agilidad de las comunicaciones.

b) Los problemas en el diligenciamiento se producían por lo expresado en a).

c) La utilización de vocabulario no reglamentario (Ejemplo: Código "Q"), dificultaba la comprensión del mensaje.

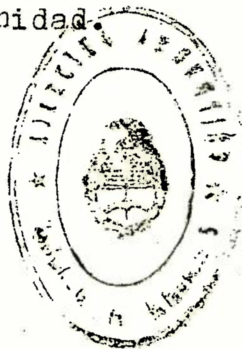
c. Sin elemento de juicio.

d. Sin elemento de juicio.

e. Sin elemento de juicio.

7. AVIACION DE EJERCITO

No corresponde a esta Unidad.



MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI5



135

FOLIO 136

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 12



ANEXO 3 - INFORME AREA DE OPERACIONES

1. PLANES

a. Se omiten los aspectos del planeamiento por haberse producido el cambio total de la Jefatura de la Unidad (J R, 2do J R, S 3).

b. Se aprecia que un informe detallado del mismo se ha producido por la anterior Jefatura, a su regreso del TOAS en la Guarnición CAMPO DE MAYO.

2. ORGANIZACION

a. Se estima necesario modificar la estructura de la organización de la Unidad (CON 101) a fin de dotarlo de mayores medios de apoyo de fuego, potencia de fuego y movilidad.

Fundamentos:

1) No se cuenta con los necesarios medios para combate nocturno (miras, radares) aún en el caso de que la Unidad hubiera estado completada a CO.

2) Se ha observado reducida potencia de fuego en combate, con muy limitados medios para un efectivo reabastecimiento de munición.

3) Se aprecia escasa la dotación de munición de 100 tiros por FAL(idem FAP, MAG, Mor) para un día de combate, al que debe tenerse en cuenta el alto consumo que se produce en los primeros días de combate y la continuidad de las operaciones experimentadas tanto de día como de noche (incrementándose el consumo aún más en horas de oscuridad).

b. Es imprescindible la necesidad de contar con elementos aeromóviles de apoyo a las operaciones, pero no sólo con capacidad de transporte sino sobre todo con capacidad de ataque, ya que un helicóptero no artillado y con escasos medios electrónicos (falta de radar, misiles, etc) es un blanco muy rentable en todo tipo de guerra (ejemplo de la falta de protección de los PUMA y UH - IH de Av Ej).

c. Es evidente la necesidad de contar con medios de defensa aérea en las UU de I (misiles tierra-aire tipo BLOW - PIPE, Amet 12,7 o similares, CA 20mm etc).

d. Debe tenerse en cuenta que los medios técnicos a incorporar al Ejército deben estar no sólo relacionado con el presupuesto sino también al "tipo de guerra" al que la Fuerza debe prepararse durante años. Si actualmente el principal enemigo es GRAN BRETAÑA los medios técnicos serán de un determinado tipo, pero como el enemigo más peligroso es CHILE (con distinta capacidad y medios, diferentes exigencias de tiempo, espacio, condiciones meteorológicas, doctrinas, terreno, etc) los medios técnicos deberán ser de acuerdo a este tipo de guerra.

3. EDUCACION

a. El nivel de capacitación afectó en parte el cumplimiento de la misión dado que la tropa tenía diferente nivel de instrucción debido al sistema de incorporación trimestral (en experimentación en la GUC).

137



b. Fue diferente el nivel de preparación del trabajo conjunto con la Fuerza Aérea. Se aprecia que esta Fuerza no considera prioritario el apoyo a las fuerzas de superficie (terrestres), mediante un efectivo AAD, ya que no cuenta con los medios materiales ni personales para ejecutarlo. La falta de una doctrina conjunta hace más evidente esta falencia.

c. La eficacia de empleo de los nuevos materiales adquiridos por el Ejército son los siguientes:

1) Radares Rasit: es adecuado a su misión de vigilancia terrestre ya que permitió detectar infiltraciones nocturnas de una fracción que se encontraba en Monte Harriet (Posición de Pto ARGENTINO). Se tiene conocimiento además que puede utilizarse en la costa para vigilancia marítima.

2) Visores nocturnos: no se emite opinión por no haber podido contarse con este imprescindible material para el combate nocturno. Existía uno sólo con el personal de Fuerza Aérea. Es necesario que 1/3 parte del personal combatiente de las distintas armas cuenten con este material.

3) Mor 60mm: no hubo provisión. Hubiera sido muy conveniente contar con este material (o el Mor 51 que utilizó el enemigo) para facilitar la movilidad y poder incrementar la potencia de fuego de la Unidad.

4) Material de ADA: El Cñ Oerlikon 35mm es un arma sumamente eficaz contra aviones de alta velocidad.

5) Material de Comunicaciones: la falta de la suficiente cantidad de baterias, pilas, cargadores de baterias y repuestos hizo que la deficiencia en las comunicaciones solo fuera salvada en parte por el material requisado a la población civil.

6) Fusil con alza óptica: el Mauser con mira telescópica es un arma imprescindible y de gran eficacia en el combate. La formación de tiradores especiales en la organización de la Unidad es muy importante. Es necesario contar con 2 ó 3 especialistas por Subunidad.

d. La carencia de elementos electrónicos y de armamento de los helicópteros de Av Ej impidió concretar con razonables posibilidades de éxito operaciones aeromóviles. Los movimientos de transporte efectuados eran sumamente riesgosas.

e. El nivel de preparación de ADA fue adecuada, pero la calidad y eficacia del material es lo que fundamentalmente permite una mayor eficiencia de combate (el Cñ Oerlikon de 35mm es automático). Los Comandos no fueron empleados en la zona de acción de la Unidad.

f. La falta de adaptación al ambiente geográfico, afectó en parte el rendimiento general, pero no con la importancia de la falta de medios adecuados, armas de apoyo necesarios, munición y explosivos suficientes, restricciones en el empleo de los recursos de la zona, nivel de instrucción, nivel cultural de la tropa, etc.

g. No hubo instrucción que pudiera desarrollarse en la zona de acción de la Unidad debido a la oportunidad de llegada a la posición, la carencia de numerosos medios que no lograron cruzar, la falta de abastecimientos suficientes y las condiciones meteorológicas, entre otras. Sólo se logró probar el funcionamiento del armamento en las posiciones mediante el tiro práctico (algunos disparos).

h. No hubo instrucción particular sobre el enemigo a enfrentar. Se desconocía las características de los medios del enemigo.

i. No se logró determinar el rendimiento del tiro en el combate nocturno por no contar con munición trazante luminosa y los visores nocturnos. Sólo se utilizó munición trazante para el FAP de los Cñ S/R que reglaba el tiro.

j. El tipo de tiro más empleado en infantería fue el de repetición; sólo en automático para fuego reunido contra aviones enemigos pero en forma muy aislada y con poco personal.

k. La <u>especialización</u> del enemigo permitió mostrar un alto grado de instrucción.

l. La Subunidad que contaba con reserva movilizada no se empeñó en combate para poder determinar el grado de instrucción de tiro.

m. <u>La formación de especialistas</u> de todos los cuadros del Ejército, evidencia la imperiosa necesidad de realizar cursos en todas las áreas de la conducción. En el arma de infantería el Oficial debe también ser un especialista como indica el RV 150-1 para los Suboficiales. Debe integrarse para la guerra y aún en tiempo de paz Oficiales del arma de Comunicaciones e Ingenieros para cumplir tareas específicas dentro de un RI; Oficiales de Infantería especialistas en Logística - Personal, armas de apoyo (Atan, DA).

n. Se aprecia que para la guerra, el nivel cultural del soldado debe ser elevada (estudios secundarios) para integrar el rol de combate con personal idóneo en el manejo de materiales de moderna tecnología, dado que en tiempo de paz esta situación se invierte, ubicándolo al más calificado en destinos no combatientes (ejemple del Ej egipcio en la guerra de Oct 73, para operar los misiles Atan y AA, de reconocida eficacia, en especial por la elección de los apuntadores dado su nivel cultural).

o. La necesidad de incorporar al Ejército soldados analfabetos de 18 años para su instrucción primaria, impediría al parecer, mejorar el nivel señalado en el apartado anterior.

4. <u>INVESTIGACION Y DESARROLLO</u>
Se remitirá en posteriores informes complementarios dado la licencia del personal de cuadros especialistas y a fin de poder centralizar la tarea durante el período de cuadros y mantenimiento que se inicia, como uno de los temas a impartir en la Unidad, dado la trascendencia del mismo.



FOLIO 140

115

5. COMUNICACIONES

a. Equipamiento

1) Los medios propios no funcionaron debido a la falta de baterías y cargadores. Se emplearon radios japonesas YAHESU de frecuencias computadas, requisadas a la población civil. Este material compacto y pequeño que puede utilizarse con las baterías de los Jeep LAND ROVER, es sumamente eficaz.

b. Tráfico y Personal

Se remitirá en informes complementarios.

EJERCITO ARGENTINO RI 12 Gil Aledo

JORGE MAGNELLI
Mayor
2do Jefe RI 12 «Gral Arenales»

(40



INFORME ESCUADRON EXPLORACION CABALLERIA BLINDADA 3

EJERCITO ARGENTINO

Copia Nro........
Esc Expl C Bl 3
MERCEDES (Ctes)
130900 Ago 82
G F - 25

ANEXO 3 (Experiencias del Area de Operaciones del Esc Expl C Bl 3).-

OPERACIONES

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

La Subunidad no participó en un plan inicial ni recibió planes sobre las operaciones del 2 de Abril.

b. Plan durante el desarrollo de las Operaciones

1) La Br I III planifica el empleo de la FT Litoral en donde el Escuadrón Participa con 1 Sección Exploración.

2) La Br I III luego de recibir la orden de quedar sin efecto la concurrencia de la FT Litoral,planifica su desplazamiento excluyendo al Esc Expl C Bl 3.

3) Una vez instalado el Cdo Br en el TOS ordena telefónicamente el inmediato traslado de 1 Gpo Cdo, 1 Sec conformada por la mayor cantidad de armas de apoyo montadas en vehículos a rueda y apoyados por un pequeño Escalón Logístico.

4) Posteriormente, el Cdo Cpo Ej II ordena la inmediata concurrencia del resto del Escuadrón a la Ciudad de PARANA.

2. ORGANIZACION:

a. La decisión del Cte de Br I III de solamente enviar una fracción al TOS del Esc Expl C Bl 3 y la posterior orden del Cdo Cpo Ej II de que en un lapso de 6 horas el resto del Escuadrón se hiciera presente en la Ciudad de PARANA para un embarco perentorio al TOS, afectó el poder de // combate del Escuadrón y quebró su unidad de comando.

b. La orden recibida del Cte Br I III,obligó a la Subunidad a modificar su rol de combate y adoptar una nueva organización, a efectos de que el escalón que se desplazaría // contara con los mejores medios humanos y materiales. Al recibir posteriormente la orden del Cpo Ej II que el resto del Escuadrón se desplazara a PARANA, se debió reorganizar a la Subunidad para cumplir dicha orden. El personal disponible y los medios materiales conque se debió afrontar dicha misión, no fueron los óptimos por cuanto el centro de gravedad del apoyo se le había brindado al Escalón que se había desplazado al TOS anteriormente.

1) Al llegar a la Ciudad de PARANA y el Escuadrón agregarse a la Br C Bl II, la Subunidad debe afrontar una nueva reorganización por cuanto se le asigna 10 Cñ (s) // BOSFORS y recibe una misión de apoyo de fuego directo a la Brigada.

2) Esta reorganización, implicó preparar al personal de Cuadros y Tropa de la Subunidad para conocer y adaptarse al

material y además reacondicionar a los vehículos blindados para el transporte de los mismos.

3) Como conclusión de lo expuesto anteriormente, se puede expresar que la Subunidad fue afectada seriamente en su poder de combate por las siguientes causas:

- Sus elementos humanos fueron divididos dándoselé prioridad al 1er Escalón por la órden recibida del Cdo Br I III de ser el único en desplazarse. Ese apoyo se tradujo en la capacidad intelectual, grado de instrucción y fuerza moral del personal seleccionado. Al recibir la orden de desplazamiento del resto del Escuadrón, este debió cumplir la misión con una calidad inferior en sus recursos humanos a la que en conjunto posee.

c. Sus elementos materiales no fueron empleados conforme a las capacidades de una Subunidad blindada, por lo tanto de haber entrado en combate su rendimiento hubiera sido menor al que potencialmente posee.

- La eficacia de conjunto se vió afectada por cuanto se modificó su organización y se alteró la cohesión intelectual y espiristual, el grado de instrucción y la unidad de comando de la Subunidad.

d. Opinión fundada sobre los siguientes aspectos

1) Necesidad de disponer de elementos aeromóviles. Nivel orgánico a incorporar.

Considero que dadas las experiencias vividas y las exigencias del combate moderno es imprescindible disponer de elementos aeromóviles de magnitud de J FT a nivel GUC como mínimo, ya que éstos elementos le permitirán al Cte disponer de una mayor flexibilidad en la conducción al contar con una reserva sumamente móvil que le permitirá enfrentar cualquier situación (ofensiva o defensiva), con mayores probabilidades de éxito.

Además es conveniente a nivel Brigada que el elemento de exploración cuente con el Gpo Expl que se le fija el CO a efectos de ampliar la o las zonas a explorar y consecuentemente brindar una mayor seguridad a la conducción.

2) Necesidad de incrementar medios de Defensa Aérea y su ubi orgánica.

Los medios de Defensa Aérea con que se cuenta actualmente a nivel Subunidad (Cñ (s) 20 mm), son obsoletos en relación a la velocidad de los aviones modernos y su ubicación orgánica normalmente es el Gpo de Exploración, previéndose su uso más como apoyo terrestre que aéreo, estando montados sobre VC semiorugas.

A efectos de contar con los medios actuales del Escuadrón de una defensa aérea activa, considero que es necesario disponer en cada sección de 1 Cñ 20 mm como mínimo para planificar una DA integrada y su misión será exclusivamente brindar defensa atiaérea a su fracción.

No obstante lo expresado aprecio necesario incrementar estos







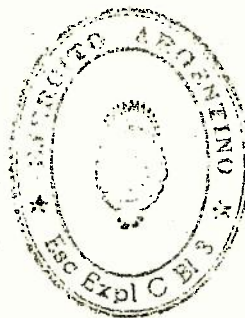
medios o reemplazarlos con otros más modernos y de mayor efectividad como armas, como el Blow Pipe y lanzadores de Blow - Pipe, quienes en forma similar los CÑ (s) 20 mm, serían ubicados orgánicamente en todas las Sec (s) de la Subunidad para planificar una defensa aérea integrada de mayor efectividad.

3) Necesidad de incorporar nuevos medios técnicos para incrementar la capacidad del Ejército.

Las experiencias vividas en el TOM, las características geográficas de nuestros TT OO y las exigencias del combate moderno, impone cuanto antes en el Ejército Argentino incrementar sustancialmente su capacidad operacional con nuevos y modernos medios técnicos, que le permitan aumentar su:

- Capacidad de helitransporte.
- Capacidad de transporte Aéreo.
- Capacidad de Defensa Aérea (Armas y Radares)
- Capacidad de combatir de noche.
- Capacidad de enlace radioeléctrico hasta completar el menor nivel orgánico y si es posible que cada soldado se comunique por este medio con el Jefe de Grupo.
- Capacidad de combate por el fuego a nivel grupo, sección y Subunidad (armamento y elementos de medición).
- Capacidad de vigilancia terrestre (Radar Rasit)
- Capacidad de movimiento individual (Vestuario y equipos apropiados).

29



FELIX ALBERTO VALENTI FIGUEROA
Mayor
Jefe Esc Expl C M 3



INFORME GRUPO DE ARTILLERIA 3



ANEXO 3 (Experiencias obtenidas del Area Operaciones en el conflicto con GRAN BRETAÑA)

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

Esta unidad no participó en el planeamiento inicial de las operaciones.

Sólo se contaba con el Plan de Transporte al TOS, derivado de las exigencias del MR, pero que no se cumplió.

b. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones

Planeamiento táctico

1) Planeamiento táctico desarrollado a partir del 02 Abr 82.

Respuesta:

- Plan de Transporte al TOS, distinto al vigente en la unidad, pero que tampoco se cumplió lo previsto, ya que una parte del Grupo fue transportado por modo aéreo a PUERTO ARGENTINO y la otra quedó en BAHIA BLANCA.
- Plan de empleo del Grupo, de acuerdo con la misión recibida del Cte Agr Ej "PUERTO ARGENTINO".
- Plan de Apoyo de Fuego de la Agr Ej "PUERTO ARGENTINO".
- Plan de Fuegos de Artillería de la Agr Ej "PUERTO ARGENTINO".

2) Operaciones tácticas previstas.

Respuesta:

Operaciones defensivas. Defensa de zona.

3) Medios a disposición del Comandante táctico para influir en el desarrollo de las operaciones.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio por no corresponder a este nivel.

4) Requerimientos formulados a la Estrategia Operacional para el cumplimiento de la misión y forma que fueron satisfechos.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio por no corresponder a este nivel.

5) Experiencias sobre conducción táctica en el desarrollo de las operaciones y funcionamiento de los Estados Mayores.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio por no corresponder a este nivel.



2. ORGANIZACION

a. Necesidad de modificación de la estructura y/o roles de combate de elementos de las Armas, Tropas Técnicas y Servicios surgida a la luz de la aplicación de la doctrina vigente y de la experiencia obtenida. Fundamentos.

Respuesta:

Se aprecia que no es necesario modificar la estructura vigente en el CON Nro 144 (GA Liv Rem) en razón de que no existieron inconvenientes de este tipo para el cumplimiento de la misión por parte de la unidad.

b. Nuevas organizaciones o elementos a organizar para satisfacer las necesidades evidenciadas en el conflicto, de todas las Armas, Tropas Técnicas y Servicios. Fundamentos.

Respuesta:

Se propone crear una Sección de Defensa Aérea en cada Batería de Tiro, equipada con ametralladora 12,7 mm y BLOW PIPE (o SAM 7), ya que el Grupo carece de estos medios y las posiciones de fuego de artillería conforman blancos rentables para los ataques aéreos.

c. Consideraciones sobre la Misión y capacidades establecidas para los distintos elementos y la conveniencia o no de introducir modificaciones. Fundamentos.

Respuesta:

Se considera que la misión y capacidades establecidas en el CON Nro 144 son adecuadas, en razón de que esta unidad estuvo siempre en condiciones de cumplir la misión impuesta.

d. Opinión fundada sobre los siguientes aspectos:

1) Necesidad de disponer de elementos aeromóviles. Nivel orgánico a incorporar.

Respuesta:

Es muy conveniente que el GA Liv Remol cuente en su orgánica con una sección de helicópteros para el transporte de material, personal y munición.

2) Necesidad de incrementar medios de Defensa Aérea y su ubicación orgánica.

Respuesta:

Ver 2. b.

3) Necesidad de incorporar nuevos medios técnicos para incrementar la capacidad del Ejército.

Respuesta:

Se considera necesaria la provisión de radares contra-armas, radares de tiro y computadoras para la dirección del tiro.



121

3. EDUCACION

a. ¿En qué medida afectó el cumplimiento de la misión el nivel de capacitación que tenían los diferentes elementos?

Respuesta:

El cumplimiento de la misión por parte de la unidad no se sintió afectado, en razón de que cuadros y tropa tenían un excelente nivel de capacitación.

b. ¿Son necesarias las pruebas de confianza? ¿Qué elementos la efectuaron?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

c. ¿Cuál fue el nivel de preparación evidenciado en el trabajo conjunto, en especial con la Fuerza Aérea?

Respuesta:

El nivel de preparación fue prácticamente nulo.

d. Sobre la base del nivel de instrucción alcanzado ¿Cuál fue la eficacia de empleo de los nuevos materiales adquiridos por el Ejército? (Radares, Visores Nocturnos, Mor 60 mm, Material ADA y Com, Fusil con alza óptica, etc).

Respuesta:

La eficacia del radar RASIT y de los visores nocturnos provistos han sido puestos a prueba con sobresalientes resultados.

e. ¿Cuál fue el grado de capacitación puesto de manifiesto en la ejecución de operaciones aeromóviles?

Respuesta:

No se dispone de elementos de juicio por cuanto esta unidad no ejecutó ninguna operación aeromóvil.

f. ¿Cuál fue el nivel de preparación de las nuevas formaciones del Ejército? (Comandos, ADA, etc).

Respuesta:

No se dispone de elementos de juicio en esta unidad.

g. ¿En qué medida habría afectado el rendimiento, la falta de adaptación al ambiente geográfico?

Respuesta:

La falta de adaptación al ambiente geográfico influye directamente en el rendimiento del personal (individualmente y en el conjunto), pudiendo llegar a hacer peligrar seriamente el cumplimiento de la misión.

h. ¿Qué instrucción recibieron los diferentes tipos de elementos en el TO (especialmente la zona MALVINAS).





Respuesta:

Las Baterías del Grupo desarrollaron en PUERTO ARGENTINO las siguientes instrucciones:

1) Servicio de Pieza (Obús OTO MELARA).
2) Tiro de Artillería de Campaña.
3) Defensa de las posiciones de fuego.
4) Comunicaciones alámbricas y radioeléctricas.
5) Tiro con armas portátiles.

Todas estas actividades orientadas hacia la futura operación a desarrollar.

i. ¿Qué tipo de instrucción particular recibieron en relación con el enemigo que debían enfrentar?

Respuesta:

Particularmente, se impartió instrucción respecto a la defensa aérea de las posiciones mediante el fuego reunido de armas portátiles contra aviones y helicópteros enemigos.

j. ¿Qué actividades sicofísicas se efectuaron para mantener y acrecentar la aptitud?

Respuesta:

Aunque con limitaciones, diariamente el personal ejecutaba actividades físicas (trote y ejercicios). Asimismo, los distintos niveles de comando de la unidad mantenían conversaciones informales y periódicas con sus respectivos elementos.

k. ¿Cuál fue el rendimiento de tiro en relación a disparos efectuados - blanco alcanzado?

Respuesta:

Este requerimiento no se contesta por entender que se refiere al tiro de armas portátiles y sobre el cuál se carece de elementos de juicio.

l. ¿Cuál fue el tipo de tiro más empleado para I, A ADA?

Respuesta:

El procedimiento de tiro más empleado por el Grupo fue por medio de Plancheta de Tiro Topográfica (PTT).

m. ¿Se efectuaron ensayos de determinadas operaciones planeadas? (Repliegues, contraataques, etc) (Indicar nivel).

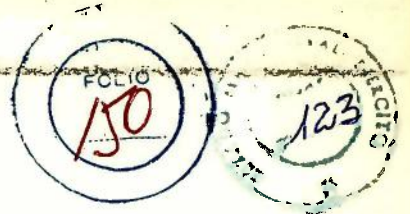
Respuesta:

La unidad no efectuó ensayos de tal naturaleza.

n. ¿Cuál fue el grado de instrucción evidenciado por el enemigo?

Respuesta:

SOBRESALIENTE.



o. ¿Cuál fue el grado de instrucción de tiro evidenciado por la reserva movilizada?

Respuesta:

Satisfactorio.

p. ¿Se ha evidenciado la necesidad de realizar cursos que satisfagan necesidades de algún campo de interés de la conducción o de un nivel táctico en particular?

Respuesta:

Sí, particularmente de inteligencia de combate.

q. ¿Se ha comprobado que el personal con alguna aptitud especial adquirida, demostró deficiencia en el conocimiento o en la práctica durante el desempeño de sus funciones?

Respuesta:

No.

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

Ver Apéndices 1 al 9.

5. ARTILLERIA

a. Artillería de Campaña

1) Opinión fundada respecto a la aplicación de los procedimientos reglamentarios para la observación y dirección del tiro (conducción de reglaje). Ventajas y desventajas de cada uno. Procedimientos más empleados. Fundamentos.

Respuesta:

Con respecto a la observación del tiro, se empleó el único procedimiento reglamentario, habiéndose obtenido resultados satisfactorios.

Con respecto a la dirección del tiro, se empleó primordialmente Plancheta de Tiro Topográfica y, con mucho menor frecuencia, Plancheta Inicial de Tiro. Ambos procedimientos fueron eficaces, pero lógicamente el primero proporcionaba sorpresa y rapidez en la ejecución de los fuegos.

2) Opinión fundada en lo atinente a los procedimientos reglamentarios utilizados por los grupos topográficos. Comportamiento de los medios auxiliares.

Respuesta:

Los procedimientos topográficos utilizados fueron poligonación y triangulación, con excelentes resultados. El empleo del distanciómetro, el telémetro y la computadora, hicieron que los trabajos topográficos se desarrollaran con rapidez, eficiencia y seguridad.

3) Puntería de la Batería. Procedimientos a emplear. Opinión fundada respecto a los más ventajosos.

Respuesta:

Los procedimientos empleados para puntar las baterías fueron: ángulo base y rumbo. Ambos procedimientos fueron muy eficaces y ventajosos.

4) Centro de dirección de tiro. Ubicación, enmascaramiento, procedimientos y elementos auxiliares empleados, rendimiento, exactitud, rapidez en la obtención de los datos de tiro, etc.

Respuesta:

El CDT del Grupo estaba ubicado entre las posiciones de fuego de la Ba Tir "A" y Ba Tir "B". Los CCDDTT de las baterías estaban en sus respectivas posiciones de fuego. Todos fueron convenientemente enmascarados y fortificados con bolsas de tierra. Inicialmente fueron enterrados, pero las filtraciones de agua obligaron a contruir los CCDDTT sobre la superficie del terreno.

Para el tiro se emplearon PTT y PIT con rendimiento satisfactorio, aceptable exactitud y rapidez en la obtención y transmisión de los datos para el tiro.

5) Medios de comunicaciones, Redes y medios empleados. Opinión respecto a los de mejor rendimiento.

Respuesta:

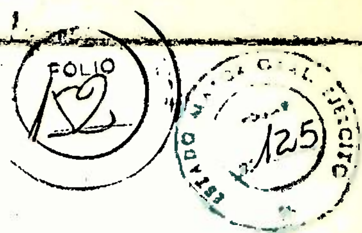
Se emplearon medios radioeléctricos y alámbricos, con los siguientes resultados:

a) Medios radioeléctricos

(1) TRC-300 : Satisface bien.
(2) PRC-3620 : No satisface.
(3) VRC-3622 : No satisface.
(4) HALLICRAFTER: Satisface bien.
(5) PRC-4600 : No satisface (fácilmente interferible).
(6) YAHESU : Satisface muy bien (estos equipos fueron provistos en PUERTO ARGENTINO y pertenecían a la población civil de la localidad).

b) Medios telefónicos

(1) Tef TC-101 : Apenas satisface, es poco eficaz, muy fragil y pesado. Fue muy superior en rendimiento, potencia y rusticidad el teléfono de procedencia israelí que tiene provisto la Infantería de Marina.
(2) Cable WD1-TT: Apenas satisface. Es permeable al agua y no tiene la rusticidad de un cable de campaña.
(3) Centrales de 6 y 10 líneas: Satisfacen bien.



6) Tiro contra-batería. Métodos empleados, resultados obtenidos.

Respuesta:

Se efectúo tiro contra-batería utilizando transportes de tiro. Es imprescindible contar con radar contra-armas para obtener buenos y rápidos resultados.

7) Reflexiones que merecen el desempeño del enemigo en el combate nocturno. Técnicas a desarrollar por el Arma para contrarrestarlo. Fundamentos.
Conviene señalar algo sobre necesidad de la BABAC?

Respuesta:

El enemigo domina totalmente las técnicas y procedimientos del combate nocturno. Es su forma de combate habitual. Cuenta con abundates elementos auxiliares para el combate nocturno, como ser morteros de iluminación y visores nocturnos. Prácticamente no ejecutó operaciones terrestres diurnas.

Se considera imprescindible desarrollar instrucción de noche intensamente.

También se considera imprescindible el empleo de medios de una BABAC en el Teatro de Operaciones, para ejecutar una sistemática localización de blancos para la artillería de campaña.

b. Artillería de Defensa Aérea

No existen elementos de juicio en esta unidad.

c. Doctrina

Opinión fundada respecto a la aplicación de los procedimientos de emplea del Arma. (A Camp o ADA) con especial énfasis en:

1) El reconocimiento, elección y ocupación de posiciones de fuego.

Respuesta:

Los procedimientos referidos al reconocimiento, elección y ocupación de posiciones de fuego, que establece nuestra doctrina, se aprecian adecuados y factibles de ejecutar. Fueron aplicados en el Teatro de Operaciones, obteniéndose resultados satisfactorios.

Dichos procedimientos se vieron ampliamente facilitados por la aplicación de los Procedimientos Operativos Normales vigentes en la unidad, los que fueron desarrollados por todo el personal en las ejercitaciones llevadas a cabo a nivel Sección, Batería y Grupo de Artillería en los distintos períodos de instrucción.

2) La posición defensiva de la posición.

Respuesta:

Se aplicaron los Procedimientos Operativos Normales de la unidad respecto a la defensa de las posiciones, los que



están basados en prescripciones reglamentarias. No se presentaron inconvenientes de ninguna naturaleza y, lo que es muy importante de destacar, se anuló totalmente el riesgo de accidentes ocasionados por eventuales enfrentamientos entre fracciones propias, sin descuidar la seguridad.

3) La observación.

Respuesta:

Los Observadores Adelantados, si bien conocían los procedimientos que debían aplicar, encontraron limitaciones en sus funciones por las restricciones impuestas para las comunicaciones radioeléctricas de los elementos de primera línea, circunstancia ésta que disminuyó considerablemente la capacidad de dirección del tiro de artillería y, por consiguiente, la eficacia de nuestros fuegos.

4) El planeamiento, dirección y coordinación del apoyo de fuego.

Respuesta:

Se aprecia que si bien existió el planeamiento en la coordinación del apoyo de fuego, esto fracasó en su fase "ejecución", ya que hubo agencias de fuego que no participaron en el combate, como ser el apoyo aéro-táctico y el fuego de morteros (especialmente Cal 120 mm).

5) Las operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas.

Respuesta:

Sólo puede referirse a las operaciones defensivas, ya que fue el tipo de operación desarrollada en PUERTO ARGENTINO.

Debido a la falta total de movilidad por parte del Grupo, las posiciones fueron estáticas.

No obstante, teniendo en cuenta las características del terreno y la poca disponibilidad de medios de transporte, puede considerarse que era imposible considerar la ejecución de un cambio de posición cuando ésta era bombardeada, ya que durante esa situación no resultaba aconsejable tener personal, material y munición al descubierto, ejecutando las actividades propias de un cambio de posición.

6) El empleo de la A Camp como artillería de costa.

Respuesta:

Este aspecto no está contemplado en nuestra doctrina de artillería de campaña, no existen procedimientos técnicos para este tipo de empleo, ni el material Cal 155 mm tiene capacidades para ser operado como artillería de costa.

Sin embargo, la ausencia total del componente naval en el Teatro de Operaciones (y por consiguiente de su arti-

llería), motivó la ejecución de fuegos contra buques por parte de nuestros cañones SOFMA Cal 155 mm.

Para ello se empleaba un rudimentario sistema de plancheta en la que se volcaba la información que proporcionaba el radar RASIT de la unidad (rumbo y distancia al barco). De esta manera se fijaba el blanco en la plancheta, en la que ya estaban fijadas las posiciones de fuego y del radar. Así se obtenía la deriva y el alza para el tiro.

Este procedimiento, aunque lento e impreciso, posibilitó que las piezas hicieran fuego y rechazaran a las naves inglesas cada vez que incursionaban cerca de la costa para bombardear las posiciones de PUERTO ARGENTINO.

7) El empleo de la ADA como A Camp.

Respuesta:

No se dispone de elementos de juicio en esta unidad.

8) El empleo de los diferentes modos de transporte.

Respuesta:

En el Teatro de Operaciones se careció de todo tipo de movilidad. No obstante, se aprecia que el modo de transporte más rápido, seguro y eficaz es el aéreo (artillería helitransportada).

9) Los movimientos de tropas, alojamientos y el descanso.

Respuesta:

No se tiene experiencia respecto al movimiento de tropas. Con relación al alojamiento y el descanso, se aplicaron los procedimientos doctrinarios que, enmarcados dentro del concepto de la seguridad de las posiciones, dieron resultados satisfactorios. Se aplicaron los PPCONN vigentes en la unidad.

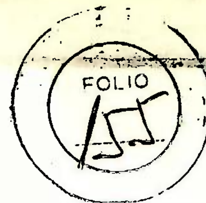
10) La fortificación de campaña.

Respuesta:

Este es un tema de vital importancia. Sin duda el resultado de una defensa depende, en gran medida, de la construcción de buenas obras de fortificación.

La unidad construyó fortificaciones para las piezas y los puestos de comando, abrigos para la munición y el personal y pozos de zorro. Estas obras contribuyeron en gran medida a la protección del personal, material y munición; atenuando, y en muchos casos neutralizando, los efectos de la artillería naval y de campaña sobre nuestras posiciones.

Estos trabajos de tierra fueron iniciados al abordarse las posiciones y su perfeccionamiento se hizo diariamente, casi hasta finalizar la operación. Con este se lograron refugios amplios, seguros y cómodos.





6. COMUNICACIONES

a. Sistema de comunicaciones fijo del Ejército (SICOFE)

Se carece de elementos de juicio.

b. Sistema de Comunicaciones de Campaña del Ejército (SICOFE)

1) Equipamiento

a) Posibilidades de organización de redes con los medios disponibles.

Respuesta:

La unidad pudo completar, con sus medios disponibles, un 80% de sus redes de comunicaciones internas.

b) Eficiencia de los medios de dotación en la zona de acción.

Respuesta:

Ver 5. a. 5)

c) Problemas más comunes en el aprovechamiento de los medios.

Respuesta:

(1) Interferencia en los medios radioeléctricos (PRC-4600).
(2) Falta de alcance en los medios radioeléctricos (HALLICRAFTER, PRC-3600).
(3) Ineficacia del cable de campaña por acción del agua.
(4) Falta de rusticidad de los teléfonos de campaña (Se deterioran sensiblemente por la humedad).

d) Nivel de instrucción de los operadores y problemas más comunes presentados en la operación.

Respuesta:

El PON de comunicaciones de la unidad establece que los medios deben ser operados exclusivamente por oficiales y suboficiales seleccionados; por lo tanto, el nivel de instrucción de los operadores es óptimo.

e) Fallas técnicas observadas y solución dada.

Respuesta:

En general, las fallas que se presentaron en los equipos no podían ser reparadas a nivel 2do escalón de mantenimiento, en razón de que para ello se necesitaba instrumental apropiado y que el especialista de la unidad no posee. Por ejemplo: generador de frecuencia, modulador de amplitud y watímetro.

Estos equipos fueron reparados en el B Log 10. Las fallas más comunes se localizaron en los cristales y en las fuentes de alimentación de los equipos radioeléctricos.





f) Apoyo de los escalones de mantenimiento al equipamiento.

Respuesta:

Fue proporcionado eficazmente por el B Log 10.

g) Posibilidades de integración con el SICOFE.

Respuesta:

Esta unidad no hizo integración con el SICOFE.

2) Personal

Ver 6. d.

3) Tráfico

Sólo se presentaron las dificultades técnicas anteriormente señaladas.

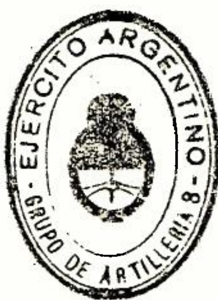
c. Operaciones electrónicas

Se carece de elementos de juicio, en razón de que esta unidad no recibió elementos de operaciones electrónicas agregados o asignados.

7. AVIACION DE EJERCITO

Con respecto a los requerimientos planteados, se carece de elementos de juicio, en razón de que esta unidad no recibió elementos de Aviación de Ejército agregados o asignados.

No obstante, se aprecia conveniente que las unidades de artillería tengan, orgánicamente, elementos de aviación de Ejército, para ser empleados en la observación del tiro.



ROBERTO OSDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3





APENDICE 1 (Investigación y desarrollo correspondiente a armamento)

1. Rusticidad del material.

   Respuesta:

   El armamento portátil es afectado por golpes (alza - guión - cargador), no así por el transporte y manipuleo.

   El material de artillería de campaña no es afectado por el transporte, manipuleo o golpes.

   Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

2. Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

   Respuesta:

   Los mecanismos del armamento portátil y de la artillería de campaña se afectan con la humedad, el polvo y el barro, mientras que el viento, la presión atmosférica y las bajas temperaturas, no influyen en su funcionamiento.

   Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

3. Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida.

   Respuesta:

   El armamento portátil no es apto para su empleo nocturno si no se cuenta con visores apropiados, mientras que la artillería de campaña es operable en toda oportunidad y bajo cualquier restricción de visibilidad.

   Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

4. Confiabilidad.

   Respuesta:

   Tanto el armamento portátil como la artillería de campaña cumplieron con su finalidad.

   Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

5. Eficacia en el empleo.

   Respuesta:

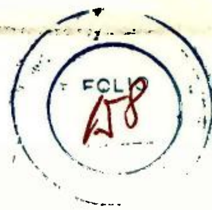
   El alcance y la dispersión fueron las previsibles en la artillería de campaña y en el armamento portátil, lográndose los efectos sobre los blancos previstos en las tablas de tiro y manuales.

   Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

6. Transportabilidad.

   Respuesta:

   El armamento portátil y el Obús OTO MELARA 105 mm son especialmente aptos para ser transportados por avión, helicóptero, vehículos terrestres y marítimos.





El cañón Argentino 155 mm presentó limitaciones para su transporte, debido a su gran peso y volúmen.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

7. Maniobrabilidad.

Respuesta:

El armamento portátil y el Obús OTO MELARA 105 mm permitieron efectuar cambios de posición con facilidad. El cañón 155 mm no presentó problemas en los cambios de posición, pero presentaba inconvenientes en terrenos blandos debido a su peso.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

8. Contramedidas del enemigo para reducir eficacia de armas y equipos propios.

Respuesta:

Las piezas de artillería propias fueron bombardeadas por la artillería naval y de campaña enemiga en reiteradas oportunidades, además, las posiciones de los cañones de 155 mm fueron blancos de ataques aéreos.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

9. Contramedidas propias para reducir la eficacia de armas y equipos enemigos.

Respuesta:

Se efectuaron importantes fortificaciones, reforzadas en los techos. Se efectuaba oscurecimiento total durante la noche y se respondía al elemento enemigo que hacía fuego, con fuego propio.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

10. Consecuencias del empleo sostenido y prolongado.

Respuesta:

Cuando el material Cal 105 mm superaba en exceso su cadencia de tiro, sus tubos debían ser recuperados "a brazo ", no obstante no se produjeron deterioros ni descalibramientos de tubos.

El material Calibre 155 mm no presentó inconvenientes.

Del armamento portátil y antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

11. Interrupciones más comunes durante el empleo.

Respuesta:

Ningún material, tanto el armamento portátil como el de artillería de campaña, presentaron problemas o fallas en el empleo.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

12. Necesidades de mantenimiento.





Respuesta:

Las necesidades de mantenimiento eran satisfechas por el 1ro y 2do escalón y los mayores problemas se presentaban por el óxido, el barro en las partes móviles de los mecanismos.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

13. Vida útil.

Respuesta:

La duración del armamento de artillería y portátil no fue menor a la vida útil prevista.

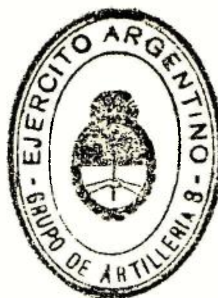
Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.

14. Seguridad.

Respuesta:

No existieron accidentes personales debidos a fallas del material. Sólo hubo algunos casos producidos por descuidos de sirvientes de pieza que operaron las mismas apremiados por la circunstancias y apartándose de las medidas de seguridad vigentes.

Del armamento antitanque no se cuenta con elementos de juicio.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3

APENDICE 2 (Investigación y desarrollo correspondiente a comunicaciones)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

En general, fue afectado por los golpes, manipuleo y transporte.

2. Influencia de las contingecias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

El rendimiento de los equipos no es afectado por las bajas temperaturas, pero las pilas y baterías debían ser protegidas del frío (se congelaban) y la humedad (se descargaban).

3. Eficiencia en el empleo.

Respuesta:

En general, no existen inconvenientes con los equipos HALLICRAFTER y YAHESU.

Las PRC-300, PRC-3600 y VRC-4600 eran normalmente interferidas por el enemigo.

4. Transportabilidad.

Respuesta:

Se aprecia que no necesitaban adaptaciones especiales para ser transportados, aunque prácticamente no se cuenta con elementos de juicio debido al tipo de operación estática ejecutada por la unidad.

5. Maniobrabilidad.

Respuesta:

Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad.

6. Contramedidas del enemigo para reducir las armas y equipos propios.

Respuesta:

El enemigo realizó interferencias sobre nuestras transmisiones, aunque ésto no fue en forma permanente.

7. Contramedidas propias para reducir la eficacia de armas y equipos enemigos.

Respuesta:

Se cambiaba la frecuencia o se apagaba momentáneamente los equipos interferidos.







8. Consecuencia del empleo sostenido y prolongado.

Respuesta:

No disminuyó el rendimiento de los equipos.

9. Interrupciones más comunes durante los empleos.

Respuesta:

En general, las interrupciones fueron ocasionadas por desgaste de las fuentes de alimentación o por interferencias. También hubo equipos en que se alteraban los cristales, produciéndose el desplazamiento de la frecuencia.

Estas últimas fallas eran reparadas por el 3er escalón.

10. Necesidades de mantenimiento.

Respuesta:

Ver requerimiento Nro 9.

11. Vida útil.

Respuesta:

La duración del material no fue menor a la vida útil prevista.

12. Seguridad.

Respuesta:

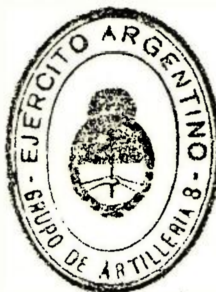
No hubo accidentes por la falla del material o su empleo.

13. Otras experiencias.

Respuesta:

Se aprecia que el cable de campaña no ha dado buen rendimiento.

En las líneas enterradas era afectado sensiblemente por la humedad, y en los tendidos aéreos por los bombardeos.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artillería 3

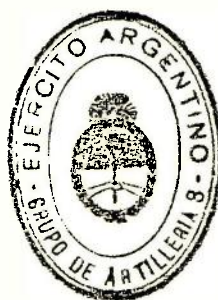
lld

FOLIO 162

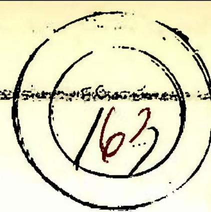
135

APENDICE 3 (Investigación y desarrollo correspondiente al material de Ingenieros)

No se cuenta con elementos de juicio para responder a los requerimientos planteados, en razón de que esta unidad no contó con material de Ingenieros ni con fracciones del arma agregadas o asignadas. No obstante, se considera la necesidad de que las unidades de artillería cuenten en su orgánica con una o dos máquinas retro-excavadoras para ejecutar los trabajos de tierra, fortificaciones, refugios y abrigos para personal y munición.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3





APENDICE 4 (Investigación y desarrollo correspondiente a Automotores Vehículos de Combate)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

La naturaleza del terreno no afectó a los vehículos.

2. Influencia de contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

No hubo elementos afectados por la humedad, vientos, presión atmosférica o frío.

3. Operabilidad nocturna y con visivilidad restringida.

Respuesta:

Fue factible y sin accidentes.

4. Confiabilidad.

Respuesta:

Todos sus sistemas y mecanismos funcionaron sin inconvenientes.

5. Eficacia en el empleo.

Respuesta:

Las velocidades y capacidades de carga rindieron de acuerdo a las previsiones de los manuales técnicos.

6. Transportabilidad.

Respuesta:

Permitió ser transportado sin modificaciones, por modo aéreo, ferroviario y marítimo.

7. Maniobrabilidad.

Respuesta:

Fueron aptos para el terreno en que se utilizaron y no se empantanaban.

8. Contramedidas propias para reducir eficacia de armas y equipos enemigos.

Respuesta:

No hubo ataques contra vehículos.

9. Consecuencia del empleo sostenido y prolongado.

Respuesta:

No hubo desgastes anormales en los distintos sistemas.

10. Interrupciones más comunes durante su empleo.

Respuesta:

No existieron.

11. Necesidades de mantenimiento.

Respuesta:

Fue sencillo. Diariamente se efectuaba el mantenimiento correspondiente al 1er escalón.

12. Vida útil.

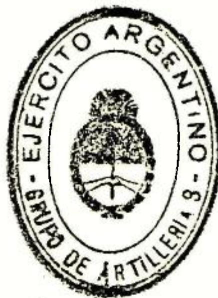
Respuesta:

Ningún vehículo fue puesto "fuera de servicio" por causas atribuibles a falla de material.

13. Seguridad.

Respuesta:

No hubo accidentes personales debido a fallas del material o a su empleo.



ROBERTO ODULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artillería 3

APENDICE 5 (Investigación y desarrollo correspondiente a Munición)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

Los envases y cajones se desarmaban con facilidad durante los transportes.

2. Influencia de contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

A raíz de que el terreno contenía agua, la munición y la pólvora de artillería que permanecía enterrada, resultaron mojadas, a pesar de encontrarse en sus envases originales (cajón, contenedor y bolsas de polietileno).

3. Confiabilidad.

Respuesta:

No hubo munición ni espoletas falladas.

4. Eficacia en el empleo.

Respuesta:

Se lograron los resultados esperados.

5. Transportabilidad.

Respuesta:

Se estima que los cajones de munición calibre 105 mm son frágiles con relación al peso de su contenido (56 Kg). Muchos de ellos se desarmaron antes de llegar al Teatro de Operaciones.

6. Necesidades de mantenimiento.

Respuesta:

Las espoletas no requirieron ningún tipo de reparación.

7. Seguridad.

Respuesta:

No hubo accidentes provocados por el manipuleo de la munición.



ROBERTO [illegible] GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artillería 3

405





APENDICE 6 (Investigación y desarrollo correspondiente a Equipos Especiales - RASIT y visores)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

No es afectado por los golpes durante su transporte y manipuleo.

2. Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

Las bajas temperaturas no afectan los equipos. Deben protegerse las pilas de los visores.

3. Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida.

Respuesta:

Ningún factor climático influyó en el empleo de los radares, tanto de día como de noche, mientras que los visores no podían emplearse con niebla.

4. Confiabilidad.

Respuesta:

Cumplieron con su finalidad, y la información proporcionada era previsible y real.

5. Eficacia en el empleo.

Respuesta:

Permiten diferenciar distintos tipos de blancos observados. Los alcances se comprendían con los fijados en los correspondientes manuales. No hubo distancias críticas.

6. Transportabilidad.

Respuesta:

Eran fácilmente transportables.

7. Maniobrabilidad.

Respuesta:

Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad.

8. Contramedidas del enemigo para reducir la eficacia de armas y equipos propios.

Respuesta:

Interferencia en la pantalla del RASIT. Existieron dos tipos de interferencias:

a. Blanqueo de la pantalla.
b. Creación de ecos falsos en la pantalla.

9. Contramedidas propias para reducir la eficacia de armas y equipos enemigos.

   Respuesta:

   Los ecos falsos que adquiría la pantalla del radar eran confirmados mediante el efecto DOPLER.

10. Consecuencia del empleo sostenido y prolongado.

   Respuesta:

   Los rendimientos fueron muy satisfactorios.

11. Interrupciones más comunes durante el empleo.

   Respuesta:

   No hubo.

12. Necesidades de mantenimiento.

   Respuesta:

   El mantenimiento realizado por el 1er escalón fue sencillo, y se efectuaba mientras no se operaban los equipos.

13. Vida útil.

   Respuesta:

   No fue menor a la prevista en los manuales técnicos.

14. Seguridad.

   Respuesta:

   No hubo accidentes personales en el manejo de los equipos.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artillería 3



APENDICE 7 (Investigación y desarrollo correspondiente a Efectos Clase II y IV de Intendencia)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

Los deterioros de prendas más comunes fueron producidos por: pérdida de botones, falla de cierres, roturas en general.

2. Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

Las prendas en general, absorvían la humedad rápidamente y demoraban varias horas en secarse.

3. Eficacia en el empleo.

Respuesta:

Exceptuando la campera provista en la oportunidad, las prendas en general no proporcionaban la protección y el abrigo necesarios.

4. Contramedidas propias para reducir la eficacia de armas y equipos del enemigo.

Respuesta:

No permitían un fácil enmascaramiento, ya que el color verde resaltaba con facilidad sobre la nieve y los pastos secos del terreno.

5. Concecuencia del empleo sostenido y prolongado.

Respuesta:

Los efectos más deteriorados fueron: borceguíes (capellada y suela), pantalón de combate (rodilleras), medias (talones y puntas) y guantes de abrigo (no sirven para ser usados en campaña).

6. Necesidades de mantenimiento.

Respuesta:

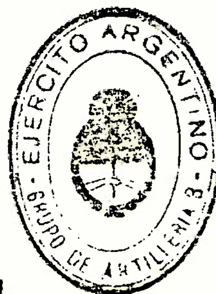
El mantenimiento era efectuado por el usuario.

7. Vida útil.

Respuesta:

Su duración no era acorde con el uso dado y por lo tanto menor a la vida útil prevista.

Las prendas más afectadas han sido detalladas en el requerimiento 5.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3

169

FOLIO 169

142

APENDICE 8 (Investigación y desarrollo correspondiente a Efectos Clase I)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

Los envases y las cosinas eran rústicas.

2. Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

Las raciones individuales se congelaban, y sus envases eran inadecuados por ser permeables al agua y faltos de hermeticidad. Todo ésto producía la alteración del estado de conservación de la ración.

3. Eficacia en el empleo.

Respuesta:

Las raciones no satisfacían al consumidor, tenían buen gusto, aunque no poseían las calorías suficientes.

4. Transportabilidad.

Respuesta:

Eran fácilmente transportables y no requerían envases especiales.

5. Consecuencias del empleo sostenido y prolongado.

Respuesta:

El consumo prolongado producía hartazgo en los consumidores.

6. Vida útil.

Respuesta:

Las raciones mantenían su propiedad con el tiempo.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artillería 3

169

APENDICE 9 (Investigación y desarrollo correspondiente a Efectos Clase III)

1. Rusticidad del material.

Respuesta:

Los envases eran aptos contra los golpes y los transportes.

2. Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento/uso.

Respuesta:

Los lubricantes incrementaban su densidad por la acción de las bajas temperaturas. Los combustibles se mantuvieron inalterables.

3. Confiabilidad.

Respuesta:

Los lubricantes y combustibles satisfacían las funciones que debían cumplir.

4. Transportabilidad.

Respuesta:

La capacidad de los envases era adecuada.

5. Maniobrabilidad.

Respuesta:

La rapidez y capacidad de carga era adecuada.

6. Vida útil.

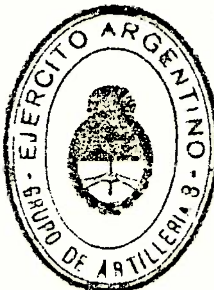
Respuesta:

No se degradaban las propiedades de los lubricantes y combustibles.

7. Seguridad.

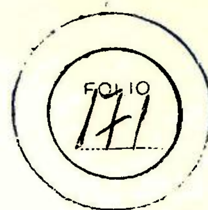
Respuesta:

No se registraron accidentes durante el manipuleo de lubricantes y combustibles.



ROBERTO OBDULIO GOJOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3





INFORME COMPAÑIA DE INGENIEROS 3

DH

INFORME DEL AREA DE OPERACIONES

1. PLANES

La Subunidad no participó en actividades de planeamiento.

2. ORGANIZACION

La organización de la Compañía es adecuada, el factor que resiente considerablemente la eficiencia del apoyo de combate a brindar a la GUC es el no contar con los medios (personal y material) necesarios (en cantidad y calidad) para cumplir con las misiones asignadas.

No obstante lo expresado la 1 y 2/Ing 3 agregadas al RI 5 cumplieron con la misión impuesta, circunstancia que fue expresada por el JRI 5 al suscripto personalmente a su regreso a la unidad.

3. EDUCACION

A pesar de lo expresado en el apartado 2. la Subunidad alcanzó los objetivos impuestos a la misma. Es importante dejar constancia que el personal militar de los Institutos de Formación (CMN, ESSC y ESPAC) y soldados clase 1963 no concurrieron al TOS por decisión del suscripto, quedando en la Guarnición integrando el Dest Vig Cu.

4. INVESTIGACION y DESARROLLO

a. Del material de ingenieros

Como consecuencia de inconvenientes surgidos en el apoyo logístico los equipos de las Sec (s) que cruzaron al TOAS quedaron en el continente, circunstancia que restringe la obtención de experiencias.

b. Del armamento portátil

De acuerdo a lo expresado por el RI 5.

c. Automotores

La limitación se origina cuando los vehículos tienen una antigüedad considerable, (Jeep IKA y Unimog 416 y 421) circunstancia que hace necesaria la intensificación de las tareas de mantenimiento.

d. Efectos Cl II y IV Int

De acuerdo a lo expresado por el RI 5.

e. Efectos Cl I Int

De acuerdo a lo expresado por el RI 5.

Se deja constancia que las Sec (s) que se agregaron al Elemento mencionado producto de una distribución adecuada e iniciativa del personal superior que las conducía, no sufrió desabastecimiento (Se construyó un horno para pan mediante el cual, incluso, se abastecía a los efectivos del RI 5).

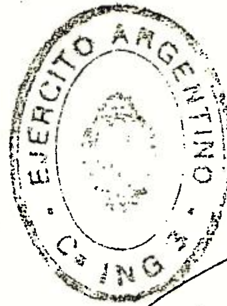




f. <u>Efectos Cl III Int</u>

Sin novedad.

D 2	
11	



JOSE LUIS ALVAREZ
MAYOR
Jefe Compañía de Ingenieros 3

FOLIO
174

INFORME COMPAÑIA DE COMUNICACIONES 3

174





ANEXO 3 (Temas correspondientes al Area de Operaciones)

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

1) No se conoce la existencia de un Plan de Campaña, a ejecutarse en el TOAS.

b. Planeamiento durante las operaciones

1) A nivel de la GUC se completó el planeamiento y se impartieron las órdenes de Operaciones, donde el Oficial de Comunicaciones participó asesorando y confeccionando los Anexos correspondientes. Hasta el 23 Abr 82, abarcó la SEOLM y SEO (Sector RIO TURBIO). A partir del 23 Abr 82, actitud estratégica operacional defensiva, con ocupación de puntos fuertes.

2) SEO y Defensa.

3) Excede el nivel del elemento.

4) Los requerimientos formulados fueron:

a) Completamiento de personal.

b) Completamiento de material.

Mediante el traslado al TOAS del resto de la Ca Com 3, que se encontraba en su asiento de paz, se pretendió reforzar notoriamente con personal y medios alámbricos y radioeléctricos, el Elón Com empeñado. Dicho requerimiento no fué satisfecho.

2. ORGANIZACION

a. No se experimentó el Rol de Combate de la Subunidad Independiente, ya que se concurrió a operaciones con un Elón de Nivel Sección.

b. Se propone organizar un Elemento dentro de la 3ra Sección, en capacidad de realizar Operaciones Electrónicas, fundamentalmente Escucha y Análisis de Tráfico.

c. No se formulan.

d. No se formulan.

3. EDUCACION

a. El Elón Com concurrió al TOAS con personal altamente especializado y capacitado.

b. No.

c. No se ejecutó trabajos en conjunto, a nivel Elón de Comunicaciones.

135





d. Se comprobó el alto rendimiento del equipamiento HF-BLU/TRC-300, con antena de alambre, conectado a tensión de línea o al acumulador del vehículo. La imposibilidad de recargar batería, aconseja la provisión de generadores a manivela.

e. No se emite juicio.

f. No se emite juicio.

g. El ambiente geográfico,se aprecia que no afectó el rendimiento de Comunicaciones.

h. El Elón Com concurrió con personal altamente especializado.

i. La proveniente de los informes de Inteligencia, que ilustraban sobre el enemigo a enfrentar.

j. Conservación de la salud, revista médica, baño, descansos programados, actividades recreativas a orden, etc.

k. No se comprobó.

l. No se emite juicio.

m. No se emite juicio.

n. Alto, desde el punto de vista de Comunicaciones.

o. Se desconoce.

p. No.

q. No se comprobó desde el punto de vista de Comunicaciones, entre su personal.

4. <u>INVESTIGACION Y DESARROLLO</u>

Ver Apéndice 1.

6. <u>COMUNICACIONES</u>

a. <u>SICOFE</u>

No se poseen elementos de juicio sobre este sistema al nivel de detalle requerido, por haber estado el Elón Com empeñado en la instalación, operación y mantenimiento de las Comunicaciones Tácticas de la GUC y en el establecimiento del enlace entre el Comandante y sus elementos dependientes. A pesar de ello, el Centro de Comunicaciones Fijo "MALVINAS", instalado en el TOAS, satisfizo los requerimientos de enlace con el Continente que se le formularan, teniendo en cuenta que contó con material confiable y con personal altamente especializado.





b. SICCCE

1) Equipamiento

a) Con los medios disponibles se organizó la Red Comando de Brigada y de Regimientos.

b) Buen rendimiento.

c) Falta cargador de baterias a manivela para Equipos HF-BLU TRC-300.

d) Nivel aceptable. El problema más común: Largos e innesarios comunicados.

e) El rendimiento del TRC-300 mejoró ostensiblemente con antenas de alambre (L y DIPOLOS).

f) El apoyo se brindó en el Continente (LMGR).

g) No se integró.

2) Personal

a) Nivel: Bueno.

b) No se presentaron.

c) En la GUC no se detectaron problemas de este tipo, teniendo en cuenta que a cada elemento de la Brigada, fué redistribuido 1 Oficial Subalterno y 1 Suboficial del Arma de Comunicaciones.

d) Las comunicaciones radioeléctricas son muy bulnerables e inseguras, pero dada las condiciones existentes en el TOAS, fué el único medio de enlace posible.

3) Tráfico

a) No se detectaron problemas, aunque es de destacar que las actualizaciones y modificaciones que hubo que realizar, no podían ser remitidas a todos los corresponsales, ya que la falta de movilidad y la situación táctica imperante, impidió, por ejemplo, trasladarse a la Isla GRAN MALVINA (FOX y HAWARD).

b) La falta de movilidad obligó a que las órdenes escritas y los informes, etc, debieran ser transmitidas por medio radioeléctricos, lo que en ciertas oportunidades, saturó este canal.

c) Necesidad de ejercitación y práctica en todos los niveles, de procedimientos de tráficos radiotelefónicos (PC 36-05).





c. Operaciones Electrónicas

1) La Compañía de Operaciones Electrónicas 601, operó desde el Continente y desde el TOAS, elevando los resultados obtenidos al Comando Superior.

2) Las Operaciones Electrónicas se realizaban a nivel Continente y la información era recibida y distribuída vía Destacamento de Inteligencia. Asimismo el Elón Com/ Ca Com 3, realizó Escucha y Análisis del Tráfico Radioeléctrico enemigo, el que una vez grabado en cintas, era traducido y elevado en forma de informe al Comando Conjunto. El nivel de aprovechamiento de esta información detectada, permitió acciones positivas por parte de aviones propios, desde el Continente y desde el TOAS.

3) La experiencia obtenida en este sentido resalta la importancia y trascendencia de las Operaciones Electrónicas y la necesidad de contar con la posibilidad de ejecutar actividades de este tipo, en el mismo Teatro de Operaciones.

4) Las actividades de escucha y actividades de tráfico del enemigo, se realizaron con un equipo TRC-300 y grabadores comunes a cinta (Casettes), excepto los últimos días de operaciones en que a requerimiento se contó con 1 Oficial, 2 Suboficiales y material de receptores de la Ca Op Electrónica 601, enviados desde el Continente.

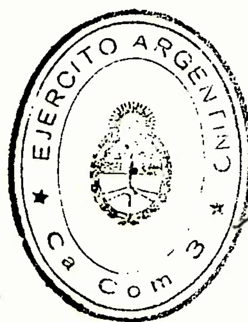
5) Solamente resaltar la importancia y vigencia de esta actividad específica del Arma de Comunicaciones.

d. Inteligencia Técnica de Comunicaciones

Acciones de Comando propios, permitió contar al Elón Com con documentación (procedimientos de tráficos, manuales, frecuencias, indicativos de llamadas, códigos, etc), capturada al enemigo que posibilitó y facilitó la decodificación del tráfico radioeléctrico enemigo.

e. Medios de Comunicaciones Territoriales

El apoyo prestado se realizó a través de la Red Telefónica civil existente en PUERTO ARGENTINO, cuyo alcance era eminentemente local.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañía Comunicaciones 3



178



APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas correspondientes al Area de Operaciones).

1. Armamento

Ver Suplemento 1 - Respuestas a los requerimientos referidos a Armamento.

2. Material de Comunicaciones

Ver Suplemento 2 - Respuestas a los requerimientos referidos al Mat Com.

3. Efectos Clase I

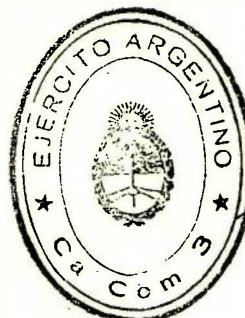
Ver Suplemento 3 - Respuestas a los requerimientos referidos a Ef Cl I.

4. Efectos Clase II y IV de Int

Ver Suplemento 4 - Respuestas a los requerimientos referidos a Ef Cl II y IV de Int.

5. Automotores

Ver Suplemento 5 - Respuestas a los requerimientos referidos a Automotores.



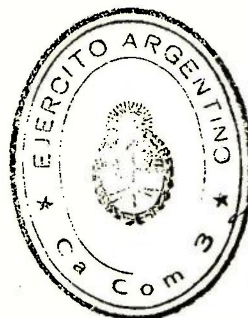
CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3





SUPLEMENTO 1 (Respuestas a los requerimientos referidos a Armamento)

1. Es rústico, aunque lo afectan los fuertes golpes.
2. Los factores climáticos del TOAS, impusieron una actividad permanente de mantenimiento del 1er Elón (diario).
3. Es apto con visor de luz residual.
4. Es confiable.
5. No se comprobó.
6. Es transportable.
7. Permite maniobrabilidad.
8. No se observó.
9. No se observó.
10. No se comprobó.
11. No se comprobó.
12. Necesidad de mantenimiento del 1er Elón Diario.
13. No se comprobó.
14. Es seguro.y en el Elón Com no se produjeron accidentes.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3





SUPLEMENTO 2 (Respuestas a los requerimientos referidos al Material de Comunicaciones).

Las siguientes respuestas se basan en la observación realizada sobre el rendimiento del Equipo HF/BLU TRC-300 (THOMSON).

1. Es afectado por los golpes violentos, no así por el transporte y manipuleo.

2. No lo afecta las bajas temperatura.

3. El rendimiento fué el previsto.

4. Es portable y práctico para el desplazamiento.

5. Permite efectuar cambios rápidos por su diseño.

6. Se constató interferencia enemiga por portadora sostenida. No efectuó engaño y en general el resultado logrado en este sentido fué negativo.

7. La contramedida adoptada, fué cambios de frecuencias a orden, asistemáticos, implementados fácilmente y en oportunidad.

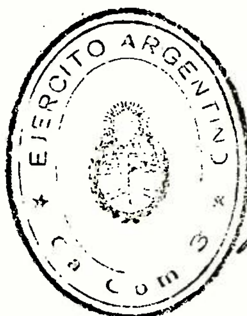
8. Se necesita cargador de batería a manivela, ya que por la situación táctica imperante, no se contaba con tensión de línea o vehículos automotores para recargar baterías.

9. La recarga de baterías constituyó un problema que en ciertas oportunidades se subsanó utilizando inclusive las baterías de los elicópteros.

10. Se hizo frecuentemente.

11. No se comprobó.

12. No hubo accidentes.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3







SUPLEMENTO 3 (Respuestas a los requerimientos referidos a Ef Cl I)

1. Las cocinas de campaña resultaron inapropiadas y poco prácticas. La experiencia indica que las raciones de combate y/o sus componentes que no se envasan en latas, no prestan utilidad, ya que se destruyen y se pierden, como por ejemplo:(Galletitas, chocolate, azucar, café, té, cacao. leche en polvo, etc).

2. Los envases, por lo expresado anteriormente, no resultaron prácticôs. No se comprobó congelamiento.

5. Sí, pero sólo se comprobó en dos oportunidades.

6. No, por lo expresado en 1.

10. No se comprobó, pero se aprecia que podría llegar a ese extremo.

13. Relativamente, por lo expresado en 1.





SUPLEMENTO 4 (Respuestas a los requerimientos referidos a Ef Cl II y IV de Int).

1. Nó.

2. Sí, sobre todo las botas de combate, teniendo en cuenta la excesiva humedad reinante.

5. Sí, sobre todo el Douvet que resultó sumamente práctico y abrigado.

9. Sí.

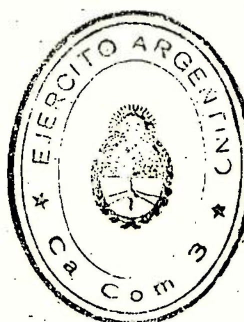
10. Botas de combate y pantalón de combate.

12. El mantenimiento de efectos Cl II y Iv de Int, fué del 1er Elón.

13. Las botas de combate se deterioraron por intenso uso a que fueron sometidas.

15. Se aprecia que el equipo en general, dió sobresalientes resultados, aunque se deja constancia que no fué sometido a pruebas intensas o de tormento.

16. Se aprecia conveniente introducir la "galochas de combate" con cierre relámpago, para preservar la bota de combate de la humedad.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3

173



SUPLEMENTO 5 (Respuestas a los requerimientos referidos a Automotores)

Las siguientes respuestas se basan en la observación realizada sobre el rendimiento del JEEP MB 230.

1. No.

2. No, pero se usó anticongelante.

3. Sí, no produciéndose accidentes.

4. Sí.

5. Sí.

6. Sí, aunque sólo se comprobó el modo ferroviario y marítimo, que se realizaron sin problemas.

7. Sí. Se aprecia que bien operado es apto para zonas de barro excesivo o pantanosos.

8. -

9. No.

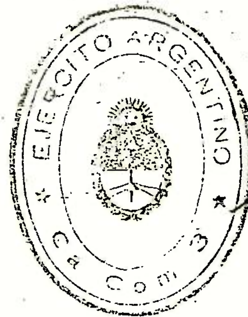
10. -

11. El mantenimiento resultó sencillo. No se necesitó escalones de mantenimiento superiores al 1er Elón/2do Elón.

12. No.

13. No.

15. El vehículo resultó práctico, efectivo y se obtuvo de él un alto rendimiento.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3



INFORME BATALLON LOGISTICO 3







III. OPERACIONES

A. PLANES

1. Planeamiento inicial
Planeamiento Táctico

- Aspectos de interés dentro del planeamiento táctico:

a. Oportunidad y Comandos que lo realizaron y/o participaron.

- No hubo.

b. Medios a disposición de la conducción táctica.

-No hubo.

c. Operaciones incluídas en el planeamiento inicial

- Ninguna.

2. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones

Planeamiento Táctico

a. Planeamiento táctico desarrollado a partir del 02 Abr 82.

- No hubo.

b. Operaciones tácticas previstas.

- No hubo.

c. Medios a disposición del Comandante Táctico para influir en el desarrollo de las operaciones.

- Ninguno además de los orgánicos.

d. Requerimientos formulados a la Estratégia Operacional para el cumplimiento de la misión y forma que fueron satisfechos.

- No se formulan.

e. Experiencias sobre conducción táctica en el desarrollo de las operaciones y funcionamiento de los Estados Mayores.

- No se formulan ninguna de interés.

B. Organización

1. Necesidad de modificación de la estructura y/o roles de combate de elementos de las Armas, Tropas Técnicas y Servicios, surgidas a la luz de la aplicación de la doctrina vigente y de la experiencia obtenida.

Si bien es cierto que esta Unidad no entró en operaciones a la luz de las informaciones recibidas por quienes participaron se puede enunciar las siguientes :

a. Ca Sanidad: Su estructura y organización no se adecúa a las necesidades operacionales.

Fundamento : Porque el tiempo que demanda su operatoria es muy extenso y no resuelve el problema. Gran intermediación.

b. Ca Transp : En la mayoría de los TO, potenciales, su movilidad y flexibilidad son inadecuados, fuera de oportunidad y poco confiable.

2. Nuevas organizaciones o elementos a organizar para satisfacer las necesidades evidenciadas en el conflicto, de todas las Armas, Tropas Técnicas y Servicios.

a. Restructurar la Ca San por una Ca de Evacuación lo suficientemente ágil y flexible que le permita al herido su atención oportuna y conveniente.
Fundamentos : La actual estructura no garantiza lo expuesto en el párrafo anterior.

b. Organizar en la CUB una Sec o Ca de transporte helitransportada.
Fundamentos : Contar con medios aptos para poder satisfacer todas o la mayoría de las funciones logísticas en tiempo y oportunidad. Además de otras de carácter operacional.

3. Consideraciones sobre la Misión y capacidades establecidas para los distintos elementos y la conveniencia o no de introducir modificaciones.

La experiencia vivida, prescindiendo de lo propuesto en el párrafo anterior, 2., a. y b. indica que en algunos casos sería remota la posibilidad del cumplimiento de las misiones impuestas por cuanto no se cuenta con las capacidades adecuadas al momento en que vivimos.
Fundamentos : Son los resultados emergentes de las operaciones desarrolladas en el TOAS.

4. Opinión fundada sobre los siguientes aspectos :

a. Necesidad de disponer de elementos aeromóviles. Nivel orgánico a incorporar.

- Lo expresado en B., 1., b. y 2., b.

b. Necesidad de incrementar medios de Defensa Aérea y su ubicación orgánica.

Es evidente la necesidad de incrementar los medios de DA. Su ubicación a juicio de esta jefatura sería la de crear una Subunidad de DA a nivel GUC y asignar sus medios de acuerdo al empleo táctico de sus elementos dependientes. Ello facilitaría además de su empleo táctico, su adecuada y coordinada instrucción.

c. Necesidad de incorporar nuevos medios técnicos para incrementar la capacidad del Ejército.

- Entre otros los siguientes :

1) Helicopteros de cargas.





2) Montacargas y elevadores.

3) Visores nocturnos.

C. Educación

1. ¿En qué medida afectó el cumplimiento de la misión el nivel de capacitación que tenían los diferentes elementos?.

   - A la misión ordenada a esta Unidad ninguna, particularmente porque las actividades y funciones logísticas que realiza la Unidad se ejecutan con personal de los cuadros permenentes.

2. ¿Son necesarias las pruebas de confianza? ¿Qué elementos la efectuaron?.

   - Se carece de elemento de juicio. No obstante esta jefatura estima que no son necesarias porque en definitiva no garantizan que en el momento crítico, el personal actúe conforme a lo previsto.

3. ¿Cuál fue el nivel de preparación evidenciado en el trabajo conjunto, en especial con la Fuerza Aérea?.

   - Fue malo y su ejecución totalmente improvisada por lo menos a la luz de los hechos y/o resultados.

4. Sobre la base del nivel de instrucción alcanzado. ¿Cuál fue la eficacia de empleo de los nuevos materiales adquiridos por el Ejército? (Radares, Visores Nocturnos, Mor 60 mm, Material ADA y Com, Fusil con alza óptica, etc).

   - Esta Unidad no cuenta con ningúno de estos elementos.

5. ¿Cuál fue el grado de capacitación puesto de manifiesto en la ejecución de operaciones aeromóviles?.

   - Se desconose por no contar con elementos de juicios.

6. ¿Cuál fue el nivel de preparación de las nuevas formaciones del Ejército? (Comandos, ADA, etc).

   - Idem por lo expresado en el párrafo anterior.

7. ¿En qué medida habría afectado el rendimiento, la falta de adaptación, al ambiente geográfico?.

   - En poco, si hubiera sabido a dónde iría y si ubiera contado con los medios adecuados.

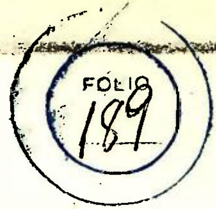
8. ¿Qué instrucción recibieron los diferentes tipos de elementos en el TO (Especialmente la zona MALVINAS).?.

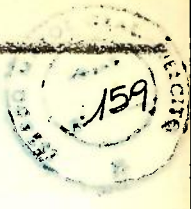
   - Esta Unidad no marchó a las Malvinas. En su zona de operaciones, además de las específicas recibieron instrucción de contrainteligencia, control de tránsitos, contraataques, bloqueos, conexión y DA.

9. ¿Qué tipo de instrucción particular recibieron en relación con el enemigo que debían enfrentar?.

   Lo expresado en el párrafo anterior.







10. ¿Qué actividades sicofísicas se efectuaron para mantener y acrecentar la aptitud?.

    a. Amplia difusión de la información.
    b. Apoyo espiritual.
    c. Acción Sicológica.
    d. Actividades recreativas.
    e. Adiestramiento físico.
    f. Apoyo sanitario.

11. ¿Cuál fue el rendimiento de tiro en relación a disparos efectuados - blanco alcanzado?.

    - Los elementos de esta Unidad no entraron en combate.

12. ¿Cuál fue el tipo de tiro más empleado para I, A, ADA?.

    - Esta jefatura no cuenta con elementos de juicio.

13. ¿Se efectuaron ensayos de determinadas operaciones planeadas?.

    - No.

14. ¿Cuál fue el grado de instrucción evidenciado por el enemigo?.

    - Se desconoce.

15. ¿Cuál fue el grado de instrucción de tiro evidenciado por la reserva movilizada?.

    - Mantuvo su aptitud (Adecuado).

16. ¿Se ha evidenciado la necesidad de realizar cursos que satisfagan necesidades de algún campo de interés de la conducción o de un nivel táctico en particular?.

    - Si, fundamentalmente en el campo logístico.

17. ¿Se ha comprobado que el personal con alguna aptitud especial adquirida, demostró deficiencia en el conocimiento o en la práctica durante el desempeño de sus funciones?.

    - No se ha comprobado en esta Unidad.

18. Agregar toda otra información considerada de utilidad.

    - Ninguna.

D. <u>Investigación y Desarrollo</u>

   - Ver apéndice 1.

E. <u>Artillería</u>

   1. <u>Artillería de Campaña</u>

      a. Omitido.

      b. Omitido.

      c. Omitido.

      d. Omitido.

      e. Omitido.





f. Omitido.

g. Omitido.

2. Artillería de Defensa Aérea

a. Omitido.

b. Omitido.

c. Omitido.

d. Opinión respecto a las medidas de defensa antiaérea que adoptan las otras armas, Tropas Técnicas y Servicios. Reflexiones que le merecen la integración de las mismas con la ADA. Opinión respecto a la organización y medios que deberán poseer.

- En B., 4., b.

3. Doctrina

a. Omitido.

b. Omitido.

c. Omitido.

d. Omitido.

e. Omitido.

f. Omitido.

g. Omitido.

h. El empleo de los diferentes modos de transporte.

Los orgánicos actuales satisfacen parcialmente las necesidades operacionales. Se ha comprobado que en algunos ambientes resultan inadecuados. Por ello la necesidad de contar con otros medios (Grúas, Orugas o Helicópteros) que permitan resolver la situación, La idea sería de tener estos medios a un nivel determinado de reserva, para ser empleados a orden en donde se lo requiera y no orgánico a cada elemento. Su conducción debe ser centralizada.

i. Los movimientos de tropas, alojamiento y el descanso.

En cuanto a los movimientos de tropa en la medida que permita la situación se lo debe hacer preservando la aptitud para el combate. El alojamiento debe ser adecuado y reunir las exigencias mínimas a fin de evitar el deterioro sicofísico previo al combate. En cuanto al descanso, debe reunir las condiciones expresadas en el párrafo anterior.

j. La fortificación de campaña

- No se tiene experiencias al respecto.



F. Comunicaciones

1. Sistema de documentaciones fijo del Ejército (SICOFE).

a. Apoyo porporcionado por el SICOFE atraves de los CC Fif(s) instalados en su jurisdicción

1) Equipamiento

Problemas surgidos que resulten de interés.

- Se carecen de elementos de juicio.

2) Personal

Comportamiento en sus funciones específicas.

- Se carecen de elementos de juicio.

3) Tráfico

a) Problemas surgidos de la aplicación de las IEC.IFC en vigencia.

- Ninguno.

b) Diligenciamiento del tráfico-dificultades presentadas.

- Se carecen de elementos de juicio.

c) Seguridad en las transmisiones y grado de vulnerabilidad.

- Se carecen de elementos de juicio.

b. Apoyo de los canales de uso exclusivo en refuerzo del SICOFE.

1) Grado de aprovechamiento, confiabilidad y seguridad en los enlaces.

- Se carecen de elementos de juicio.

2) Integración con las otras FFAA, ENTEL y ENCOTEL.

- Se carecen de elementos de juicio.

3) Problemas presentados.

- Ninguno.

c. Integración con el SICOFE

1) Nivel obtenido.

- Adecuado.

2) Problemas presentados.

Ninguno.

d. Otras experiencias surgidas en el empleo del SICOFE

- Ninguna.

e. Sistema de Comunicaciones de Campaña del Ejército (SICOFE).

1) Equipamiento



a) Posibilidades de organización de redes con los medios disponibles.

- Se carece de elementos de juicio.

b) Eficiencia de los medios de dotación en la zona de acción.

- Se carece de elementos de juicio.

c) Problemas más comunes en el aprovechamiento de los medios.

- Se aprecia una falta de unidad de criterio en el empleo de los medios, tratando a veces de ver para otras actividades y/o escalones, para los cuales fueron previstos.

d) Nivel de instrucción de los operadores y problemas más comunes presentados en la operación.

- Mediocre y falta de coordinación y control tanto en su instrucción como en su ejecución.

e) Fallas técnicas observadas y solución dada.

- Ninguna.

f) Apoyo de los escalones de mantenimiento al equipamiento.

- No fueron necesarios.

g) Posibilidades de integración con el SICOFE.

- Se carece de elementos de juicio.

h) Otros aspectos de interés.

- Ninguno.

2) Personal

a) Eficiencia en la operación de los equipos y nivel de educación técnico-profesional alcanzado.

- Lo expresado en F., 1., e., 1), d).

b) Problemas presentados en los alcances por deficiencia del personal.

- Se carecen de elementos de juicio.

c) Otros aspectos de interés en lo concerniente al personal afectado a comunicaciones, discriminado por personal del Arma de Comunicaciones y por las fracciones de comunicaciones de las Armas, Tropas Técnicas y Servicios.

- Su preparación (Instrucción) técnica debe ser centralizada a nivel GUC en la Ca Com a los fines de garantizar: adecuada coordinación, unidad de criterio para el empleo de los medios y del tráfico, ejercitación específicas, estado de los medios, mantenimiento, etc.



d) Seguridad en las transmisiones y grado de vulnerabilidad.

- Deriva de lo expresado anteriormente.

3) <u>Tráfico</u>

a) Problema surgidos de la aplicación de las IEC/IFC en vigencia.

- No se visualizan.

b) Diligenciamiento del tráfico-dificultades presentadas.

- Ninguna.

c) Otros aspectos de interés de la experiencia recogida referente a la ejecución del tráfico.

- Ninguno.

f. <u>Operaciones electrónicas</u>

1) Apoyo proporcionado por los elementos de operaciones electrónicas agregados a los distintos TTOO.

- Se desconoce.

2) Importancia y nivel de aprovechamiento de la información deribada de las operaciones electrónicas.

- Se consideran fundamentales para un empleo adecuado del personal y medios en el lugar preciso y en el momento oportuno.

3) Actividades de operaciones electrónicas de mayor necesidad de ejecución.

- Omitido.

4) Operaciones electrónicas realizadas por elementos de comunicaciones no específicos en el ámbito de su jurisdicción e integración con los mismos.

- Escucha.

5) Otros aspectos de interés relacionados con las operaciones electrónicas.

- En relación al párrafo anterior, la falta de una instrucción adecuada hace que muy probablemente no se explote debidamente la información recibida.

g. <u>Inteligencia técnica de comunicaciones</u>

Intervención y actividades realizadas con respecto a :

1) Material y equipos de comunicaciones del enemigo.

- Omitido.

2) Manuales y folletos técnicos del material y equipos de comunicaciones.

- Omitido.



3) Documento y procedimientos de tráfico.

- Omitido.

h. Medios de Comunicaciones Territoriales

- Adecuado.

1) Medios más usados, discriminando los públicos y privados.

- Teléfonos.

2) Otros aspectos de interés relacionados con el aprovechamiento de los medios territoriales.

- Se carece de elementos de juicio.

G. Aviación del Ejército

a. Elementos orgánico

Si la GUC recibió medios y/o elementos orgánicos de Av Ej; agregados o asignados, interesa saber sobre :

- Se desconocen.

1) Omitido.

2) Omitido.

3) Omitido.

4) Se desconocen.

5) Se desconocen.

6) Si considera que la agregación como relación de dependencia sería la más adecuada, teniendo en cuenta que los elementos de Av Ej agregados, asignados o puestos en apoyo, no cuentan con medios para ciertas necesidades de la vida en campaña, como consecuencia de la conveniencia de que mantengan un alto grado de movilidad.

a) Abastecimiento

(1) Clase I

(a) Inconvenientes surgidos por el racionamiento del personal de las Seg Helic(s).

Se desconocen, aunque se estima que no debe haber existido inconvenientes.

(b) Lo expresado en el párrafo anterior.

(c) Se carece de elementos de juicio.

(2) Clase II y IV

Idem a lo expresado para Clase I.

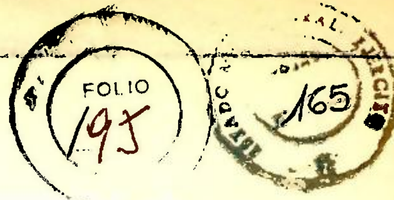
(3) Clase III (A)

Se desconoce.

b) Mantenimiento

(1) Aspectos de interés que surgen en la realización del mismo, ejemplo :

(a) Instalaciones adecuadas para el trabajo y seguridad de personal y medios.



Si bien es cierto que esta Unidad no operó en el archipielago, la misma cuenta con instalaciones adecuadas, no siendo así lo relativo a la seguridad. Es necesario organizar una Sec Seguridad en la orgánica de los B Log (s) a fin de satisfacer esta actividad sin distraer otro personal que desarrollan actividades y funciones logísticas específicas. Esta proposición ha sido solicitada al Comando Superior, durante el año 1981 y 1982.

(b) Equipos y herramientas especiales.

Las que se poseen se consideran adecuada. No obstante en este rubro el reaquipamiento debe ser permanente y acorde con las nuevas exigencias modernas.

(c) Posibilidades de apoyo en talleres o instalaciones de la zona o de otras FFAA.

Siempre existe y está vigente ya que el medio fundamental es el hombre (debidamente capacitado).

(2) Aspectos que surgen del apoyo brindado a las aeronaves obtenidas por acuerdos.

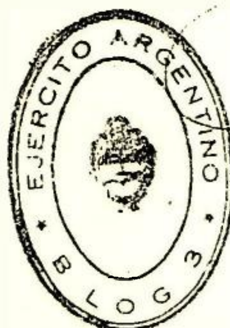
No se tiene experiencias al respecto.

(3) Inconvenientes surgidos.

Ninguno.

7) Toda otra experiencia obtenida y que no esté incluída en las precedentes preguntas.

- Es imprescindible la estructuración de un Cdo Logístico en el TO.
- La corriente de obtención debe ser fluída, dinámica para que los abastecimientos y mantenimientos fundamentalmente sean eficientes en tiempo, oportunidad y calidad.
- Las previsiones logísticas ordenadas y tomadas deben coincidir con el futuro empleo Táctico, toda variación en el mismo redundará irremediablemente en la aptitud del poder de combate del elemento y consecuentemente con sus resultados.-



DANIEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3



CUESTIONARIO GUIA PARA LOS REQUERIMIENTOS REFERIDOS A AUTOMOTORES/ VEHICULOS DE COMBATE (AL ANEXO 3 - TEMAS BASICOS DEL AREA OPERACIONES) A LA OE 14/82 DEL Cte Br I III.-

1. La naturaleza del terreno afectó algunos componentes? Cuales?

   - La naturaleza del terreno no afectó ningún componente

2. Hubo componentes/sistemas afectados por la humedad, vientos, presión atmosféricas, frío, etc? hubo dificultades para la puesta en marcha?

   - Debido al intenso frío y vientos permanentes hubo componentes, como ser radiadores, tanques de combustibles, cañerías de agua, que sufrieron las inclemencias del clima, pese a habérsele colocado anticongelantes a dichos componentes.

3. Fue factible hubo accidentes?

   - Los accidentes sufridos fueron debido a que las rutas y caminos se encontraban congelados, y no se contaban con cadenas para transitar en dichas rutas.

4. Los rendimientos (alcances, velocidades, capacidad de carga, etc) fueron los previstos?

   - Los rendimientos de alcance, velocidades y capacidades de carga fueron los previstos.

5. Permitió ser transportado (sin modificaciones estructurales) por modo aéreo, ferroviario, marítimo? Que inconvenientes se presentaron?

   - Los vehículos fueron transportados sin novedad por modo ferroviario.

6. Fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados? Se empantanaron frecuentemente?

   - Sí fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados, debido a que se transitó por rutas en buen estado.

7. Hubo desgastes anormales en los distintos sistemas?

   - No hubo desgastes anormales en los distintos sistemas.

8. Hubo alguna puesta fuera de servicio atribuible a fallas de material? Cuál?

   - No hubo puestas fuera de servicio atribuibles a fallas de materiales.

9. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, del empleo, etc?

   - No existieron accidentes de personal debido a fallas de material.



DANIEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3

101.

FOLIO 197

INFORME

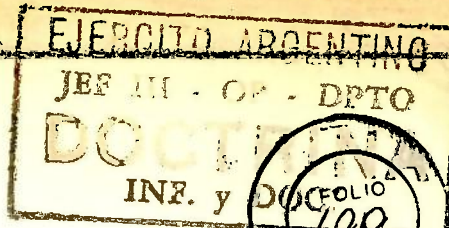
AREA LOGISTICA

4



INFORME COMANDO BRIGADA INFANTERIA III

128



ANEXO 4 (Temas básicos del Area Logística) AL INFORME DEL Cte Br I III SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO CON GRAN BRETAÑA

1. REQUERIMIENTO A RESPONDER POR EL NIVEL UNIDADES Y SUBUNIDADES INDEPENDIENTES

a. De carácter general

1) La organización logística de paz es adecuada y responde a las necesidades logísticas operacionales.

2) No se presentaron inconvenientes para cumplir misiones y ejecutar controles.

3) Se utilizaron los sistemas de distribución que establece la doctrina con resultados satisfactorios. Los utilizados fueron una combinación de lugares de Distribución y Distribución de Unidad.

4) La organización del COL satisface las responsabilidades y necesidades funcionales.

5) Las características del TOAS influyeron directamente sobre las operaciones logísticas, ocasionando en todos los casos que las operaciones tácticas estuvieran supeditadas a las logísticas.

6) Las dotaciones de efectos no son compatibles con los CON, ello debido fundamentalmente a que la organización de los elementos está desactualizada. Se propone actualizar las organizaciones y dotaciones correspondientes.

7) La utilización de los efectos de dotación en muchos casos respondió a la misión.

8) No se pudo experimentar la aptitud para el empleo de los canales técnico y de comando.

9) El uso de los canales no se pudo experimentar.

10) La capacidad logística de cada nivel es sumamente limitada especialmente por escasos medios de transporte.

11) La aptitud específica de cada nivel es regular.

12) No se tiene experiencia en cuanto a la normalización de funciones por nivel.

13) No se tiene experiencia en cuanto a los tiempos de ejecución por cada nivel.

14) El volúmen de la documentación logística fué escaso y se limitó a la determinación de niveles de abastecimiento e informes de estado.

198




15) A este nivel se presentaron inconvenientes especialmente en la función de transporte quedando las soluciones en manos de los niveles superiores a la GUC.

b. De carácter particular

1) Arsenales

a) Régimen funcional logístico

(1) Acciones específicas

No se ejecutaron por la situación particular del TOAS

(2) Funciones específicas

No se posee experiencia.

(3) Obtención

(a) Es conveniente contar con normas de excepción para determinados casos.

(4) Distribución

(a) Se utilizaron los modos con limitaciones por carecer de medios de transporte.

(b) Las provisiones iniciales y el reabastecimiento en muchos casos llegaron fuera de oportunidad o no llegaron.

(c) Las políticas, planes etc, de distribución deben adecuarse a los medios a emplear.

(d) Las OP y OT en general fueron cumplidas en los plazos establecidos.

(e) Las prioridades establecidas en general se cumplen.

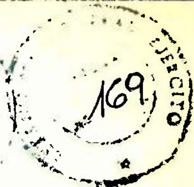
(f) Las comunicaciones se efectuaron con suficiente antelación para efectuar el control correspondiente.

(g) El reabastecimiento ha tenido oportunidad de ejecución.

(h) En todos los casos se produjeron demoras en la distribución por problemas de transporte.

(i) Por las características del TO se necesitan mayores medios de transporte especialmente helicópteros.





(5) Recolección - Evacuación

(a) Se cumplieron las normas sobre recolección y evacuación.

(b) Existe experiencia en la aplicación del sistema para evaluar correctamente.

(6) Inteligencia técnica

No se tiene conocimiento de su ejecución.

(7) Mantenimiento

(a) Las políticas determinadas en general satisfacen.

(b) Los escalones se identifican perfectamente.

(c) En general existe adecuada aptitud para la ejecución del mantenimiento.

(d) El mantenimiento orgánico se ejecutó.

(e) Los stocks de repuestos no satisfacen las necesidades de las unidades tácticas.

(f) La unidad logística de la GUC, tiene limitada capacidad de mantenimiento, especialmente en el rubro electrónica.

(g) La asignación de los créditos no satisfacen las exigencias.

(h) No se posee experiencia sobre el uso de equipos móviles de organismos proveedores.

(i) Los informes de estado son de utilidad si se ajustan a la realidad.

(j) La documentación de mantenimiento no se adapta por ser excesiva y poco práctica.

(k) La GUC no puede carecer en operaciones de su unidad logística. Como solución se debió solicitar apoyo a otra GUC.

(8) Bajas de efectos del patrimonio

(a) Sería conveniente fijar normas legales para la baja de efectos.

b) Movilización

(1) Es necesario contar con un documento actualizado que contenga la distribución de todos los efectos importantes.



(2) No se proponen

c) Abastecimiento de efectos Cl II y IV (Ars)

(1) Los cursos propuestos son:

(a) Mantenimiento de 1ro, 2do y 3er Elon del RADAR RASSIT.

(2) No se posee experiencia en este nivel. Remitirse a lo confeccionado por los elementos dependientes.

d) Sistemas de armas

(1) BLOW-PIPE

(a) No es suficiente la capacitación del personal.

(2) Otros sistemas de armas

No se posee experiencia. Remitirse a los informes confeccionados por los elementos dependientes.

e) Mantenimiento de efectos de arsenales

(1) Cursos de capacitación

Los efectuados en 1981 fueron suficientes. Se propone mayor concurrencia de personal y ampliar su duración.

(2) Escalones adelantados de mantenimiento

Es conveniente. No se emite opinión por no haberse destacado al TOAS.

(3) Nivel de repuestos para abastecimiento para el mantenimiento.

El nivel es nulo en algunos rubros y en su gran mayoría insuficiente (ejemplo: armamento).

(4) Herramientas y materiales generales

No satisfacen y en todos los casos se debe apoyar en el medio local.

(5) Armamento

Ver informe confeccionado por elementos dependientes.

(6) Automotores y vehículos de combate

Ver informe confeccionado por elementos dependientes.





(7) Artillería

Ver informe producido por GA 3.

f) Abastecimiento de Ef Cl V

(1) Los requerimientos fueron satisfechos con limitaciones en virtud de que algunos componentes faltaban (Ej: espoletas para minas AT, tren de fuego para granadas de mano, etc).

(2) Los efectos provistos eran conocidos por el personal que lo entregaba.

(3) No se detectaron fallas en la entrega de material.

(4) No se recibió munición prohibido su uso o vencidos.

(5) No se transportó al TO efectos vencidos, oxidados, etc.

(6) No surgieron inconvenientes en la recepción y distribución de los efectos.

(7) Los lugares de carga no eran seguros.

(8) Los días de combate son los adecuados a las posibilidades de transporte.

(9) Si son adecuados.

(10) Se hace necesario contar con suficientes elementos de munición iluminante.

(11) El sistema de almacenamiento ha sido el óptimo.

(12) Al inicio de las operaciones se dispuso de lo que determina el BRE 4850-ANEXO.

(13) No se ejecutaron consultas técnicas al Cdo Ars.

(14) No se tiene conocimiento de problemas en la extracción de vainas Cal 7,62.

(15) Es útil el empleo de munición trazante.

(16) No se detectaron problemas en los estopines.

(17) En el armado de cartuchos de Cñ s/r 105 mm no hubo inconvenientes.

g) Aspectos de interés referidos al Sistema de Computación de Datos (SCD)

No se utilizó el SCD.

83



2) Intendencia

a) Efectos Clase I

(1) Ración tipo "B" (Normal de víveres para Campaña)

(a) Con respecto al nivel de Abastecimiento al iniciarse las operaciones se desconoce cual era el mismo, en razón de que era responsabilidad del COL de ISLAS MALVINAS. De todos modos puede calificarselo de aceptable.

(b) Iniciadas las operaciones, puede decirse que existía un problema crónico con los medios de transporte de algunos elementos emplazados en las Islas, que entorpecía y retrazaba los abastecimientos, en parte paliado con los escasos camiones que disponía el COL. Se desconoce el volúmen transportado por estos medios.

(c) Las cantidades recibidas satisfacían las necesidades mínimas, ya que a partir del 28 de abril se careció totalmente de leña, carne vacuna, pan o galleta y verduras, y más adelante, aproximadamente para el 15 de mayo, se agregó la falta de azúcar y yerba.

(d) Los contenedores si eran apropiados, en cambio los elementos, en general no disponían de envases para el manipuleo y distribución.

(e) El sistema de distribución fué por un único lugar de distribución, siendo el inconveniente mayor la superposición de horarios por atrasos lógicos en las cargas, y las dificultades del terreno en donde se encontraba emplazado dicho depósito, dificultando el desplazamiento de los vehículos.

(f) En cuanto a los víveres frescos y secos no existió la posibilidad de su reemplazo mediante la obtención local, excepto en el caso de la carne vacuna por ovina que si se compraba.

(g) El menú tipo elaborado, en la teoría hubiera satisfecho el gusto, como así también en cantidad y calorías, pero en la práctica, dada la carencia de algunos de sus componentes, se recurría a cocinar con lo disponible, satisfaciendo la necesidad imperiosa de racionar en caliente, dada las características de la zona de operaciones. No obstante este juicio, puede decirse que la comida satisfacía las necesidades mínimas del combatiente; quizás no haya

904



cubierto el ideal en cuanto a cantidad de calorías pero sin alcanzar, esta apreciación el carácter de crítico o grave.

(h) El problema principal para la elaboración del racionamiento fué la carencia total de leña para las cocinas. La solución sería adaptar las cocinas a un sistema de gas.

(i) No existieron problemas con los componentes enviados para este tipo de ración.

(2) Ración tipo "C" (Para medio día de combate)

(a) Sí fueron distribuídas y consumidas raciones de este tipo.

(b) Las mismas satisfacieron en gusto, cantidad y calidad a nuestro cuadros y tropas.

(c) Si reunen las condiciones de versatibilidad.

(d) Sus componentes estuvieron acordes con las necesidades.

(e) No presentaron mayores problemas al usuario para su preparación.

(3) Ración tipo "C" y "F" (Ración y complemento para un día de combate)

(a) Sí fueron distribuídas y consumidas raciones de este tipo.

(b) Las mismas satisfacen en gusto, cantidad y calidad a nuestros cuadros y tropas.

(c) Sí reunen las condiciones de versatibilidad.

(d) Sus componentes satisfacen plenamente las necesidades.

(e) Sí presentaron problemas al usuario, particularmente para su transporte ya que no entran dentro de la bolsa de completamiento. Se sugiere que el envase exterior consista en una bolsa descartable que pueda ser colgada del cuello o cintura, o si su costo no lo permite, agregar a la bolsa de completamiento, una bolsa más para emplearla como transporte de esta ración cada vez que sea provisto, pero sin descartar la misma.




(f) Los problemas que se les presentaron al usuario para su preparación fueron los lógicos de un terreno permanentemente húmedo y con fuertes vientos. Su solución no está en introducir variantes en los medios de combustión de la misma, sinó en la capacidad e ingenio de su consumidor para superar estos inconvenientes.

(g) Los calentadores prestaron un servicio satisfactorio, y con las limitaciones expresadas en el apartado precedente.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y equipo)

(1) Con respecto a la DD II.

(a) Al inicio de las operaciones de combate, en general, con la DI establecida en el CO.

(b) Los efectos respondían, en general, al tipo de zona donde iban a ser empleados.

(2) Con respecto a los Ef(s) Cl II y IV con destino al personal a movilizar según los CCOO.

(a) Sí se contaba con depósito "RM"

(b) En general no satisfacía las necesidades de movilización, en lo que se refiere a cantidad.

(c) Los efectos sobre los que se efectuaron requerimientos, fueron recepcionados en oportunidad (caso gabán de abrigo).

(d) El canal de Comando efectuó su distribución en forma completa y en estado de nuevo.

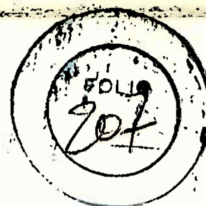
(e) Los efectos recibidos respondían al TO en que se debía empeñar el elemento.

(f) Con respecto al sistema de distribución establecido por el RFL vigente, su efectividad se hubiera verificado con más amplitud, si las operaciones hubieran sido de mayor duración, no obstante se lo puede considerar como satisfactorio.

(g) Las dotaciones de emergencia resultaron suficientes.

(h) La D Cte Cpo Ej II sobre la Organización de los Depósitos de Efectos Logísticos para Movilización fué cumplimentada y responde en sus objetivos.







(3) Con referencia a la prestación de servicios de los efectos.

(a) La calidad de los efectos fué satisfactoria y sus rendimientos aceptables, si se los compara con la zona en que fueron empleados y a la duración de las operaciones.

(b) Los efectos que proporcionaron menor rendimiento fueron el calzado, las medias y el pantalón de combate, pero atento a la zona en que fueron empleados, y no por problemas de calidad.

(c) Las dotaciones establecidas para el personal son suficientes en cantidad de efectos por hombre, pero no lo son para la zona de las Islas Malvinas. En general todo el equipo individual se debe incrementar, para esta zona en particular y bajo una situación idéntica a la vivida y multiplicada en su duración.

(d) El desarrollo de las operaciones no permitió realizar ningún tipo de mantenimiento.

c) Higiene (Baño, desinfección y canje de vestuario)

(1) Se proporcionó en forma extremadamente limitada.

(2) Las limitaciones en cuanto a baño, la daba el hecho de que solo existía una precaria instalación en Puerto Argentino, para estos fines, a la que debe agregarse las distancias entre el combatiente y esta instalación y la situación que se vivía. En cuanto a los canjes de vestuario fueron prácticamente inexistentes.

(3) Las medidas a implementar surgen de las diferencias puntualizadas en (1) y (2).

3) Sanidad

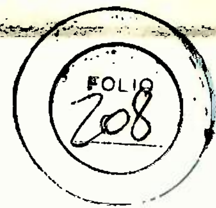
a) En cuanto a los elementos orgánicos de Sanidad (Sec, Ca, H Quir Mov, H Evac, Ca(s) Evac, elementos de apoyo necrológicos) se aprecia conveniente efectuar modificaciones en personal y medios.

b) Referido a las dotaciones de sanidad, cabe expresar:

(1) En principio, la composición de la dotación individual actual, es suficiente; no obstante, debe contemplarse un continente que posibilite el agregado de efectos necesarios ante exigencias operacionales particulares (ambientales o por pequeños grupos)



207





(2) La dotación para camilleros, enfermeros merece ser reconsiderada en dos sentidos, en la asignación por cantidad de combatientes en apoyo y en el completamiento de su contenido con elementos simple, práctico, de fácil uso, mantenimiento y portación pero que posibiliten la búsqueda y señalamiento del herido, el tratamiento para la emergencia y el ulterior transporte a las instalaciones.

c) Los niveles de abastecimiento de efectos de Sanidad deben ser considerados a la luz de situaciones especiales que normalmente impiden el flujo normal de los abastecimientos.

d) Debe reconsiderarse la composición de las dotaciones para las instalaciones Puestos de Socorro y Puesto Principal de Socorro, con el criterio de complementar con medios de alojamientos y componentes específicos las dotaciones vigentes.

e) Los equipos especializados destinados a completar las instalaciones deben ser integrales.

f) Los medios de evacuación de sanidad terrestre, deben ser completados por helitransporte.

g) La no existencia de una zona de comunicaciones siempre genera problemas en la ejecución de las funciones de sanidad.

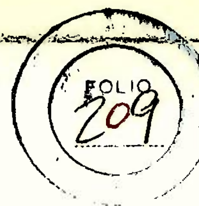
h) En efecto, debe seguirse la doctrina y los medios para el registro necrológico, considerando las características del ambiente operacional. Asimismo la experiencia demuestra como conveniente la centralización en la normalización y provisión de las placas de identificación.

i) Es indispensable que el personal de sanidad asignado a los primeros escalones (Sec, Ca) tenga entrenamiento quirúrgico y domine los principios básicos de la doctrina médica-quirúrgica en los TO.

j) Debe normatizarse la documentación del servicio en tiempo de guerra privando la aplicación de un criterio práctico en su confección y manejo.

k) Las instrucciones de primeros auxilios y de las normas básicas de medicina preventiva para todo el personal militar, constituye el pilar sostén de las acciones de sanidad de campaña.

l) Las tablas de consumo de efectos de sanidad contenidas en la reglamentación, deben ser adoptadas a situaciones posibles conforme nuestra hipótesis de guerra y tipo de combate.





4) Ingenieros

No se poseen antecedentes en virtud de no haber concurrido al TOAS la Ca Ing 3. Dicho apoyo estuvo dado por la Agr Ing 601.

5) Transporte

a) No se conoce la orgánica de DIPORTE.

b) No se proponen.

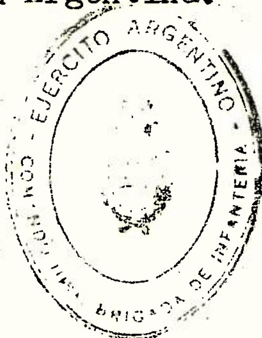
c) En todos los casos se confeccionó de acuerdo a la doctrina y PON vigentes sin inconvenientes.

d) La documentación impuesta es poco práctica. Debería disminuirse a lo imprescindible.

e) Los medios de transportes asignados para el traslado de la GUC desde COMODORO RIVADAVIA al TOAS fueron ineficientes en todos los casos.

f) Relacionado con el aporte brindado por el personal de FC fué adecuado.

g) Relacionado con el aporte brindado por otros modos no se posee experiencia por haberse realizado con personal de Fuerza Aérea Argentina.



BRAULIO ARGENTINO SANCHEZ AVALOS
General de Brigada
Cte Br I III

INFORME REGIMIENTO DE INFANTERIA 4







INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO MALVINAS EN EL CAMPO DE LOGISTICA

1. RESPUESTA A LOS REQUERIMIENTOS

a. De carácter general

1) En general si.

2) Principalmente falta de movilidad por carencia de medios de transporte adecuados, comunicaciones insuficientes y relativas posibilidades de ejecutar controles en una defensa en frente amplio y en terrenos con desniveles.

3) El más empleado fue una combinación de sistemas de distribución de Unidad y por lugar de distribución con resultados buenos.

4) En general si.

5) Se omite.

6) En general si. Se considera debe hacerse un estudio profundo para determinar las dotaciones según las características de nuestros TTOO (S y O).

7) En general no, porque las dotaciones fueron para zonas de llanura y el TOAS es zona de montaña.

8) Se omite.

9) Se omite.

10) Bueno.

11) Con limitaciones.

12) El apoyo en las distintas funciones por parte de los escalones superiores fué limitado.

13) Se omite.

14) Se omite.

15) Se determina por servicio. Se considera conveniente ejecutar ejercicios logísticos donde en situaciones críticas se ejercite el apoyo en las distintas funciones.

b. De carácter particular

1) Arsenales

a) Régimen funcional logístico

(1) Acciones específicas

(a) a (g) Se omite.

(2) Funciones específicas

(a) Satisfacen.

(b) Si.

(c) En general si, pero sería conveniente una mayor capacitación, especialmente en los Suboficiales especialistas que se incorporan de las clases que cumplen el Servicio Militar.

(d) Si, pero no siempre es posible su aplicación.



(e) No.

(f) Remitidos.

(3) Obtención

(a) Contar con normas preestablecidas y conocidas para cada caso.

(b) Si, para lo cual, deben existir las previsiones necesarias.

(c) No se ejecutó.

(4) Distribución

(a) En general si.

(b) No.

(c) Se omite.

(d) Si.

(e) Si.

(f) Si.

(g) Ha tenido oportunidad de ejecución.

(h) Si.

(i) Las Unidades deberían recibir del Escalón Superior, el detalle de los efectos a recibir, cuando las operaciones logísticas se centralizan por medio de un COL y se abastecen a varios GUC, para evitar inconvenientes de recibir determinados efectos.

(5) Recolección - Evacuación

(a) En general si.

(b) No se ejecutaron.

(c) No.

(d) Los B (s) Log por lo general se encontraban con intensa actividad, motivo por el cual junto al elemento a reparar era conveniente llevar al especialista de la Unidad para acelerar la misma. El principal problema eran las herramientas necesarias y no tanto un especialista del 3er O 4to Elon que por lo general no se diferencia en capacidad con uno del 2do.

(6) Inteligencia técnica

No se efectuó.

(7) Mantenimiento

(a) Normalmente si.

(b) En operaciones lo que cuenta es la solución y los niveles se diferencian por los medios disponibles y no por el nivel de capacitación técnica. Además, en operaciones el 2do Elon debería contar con mayor autonomía para las reparaciones.





(c) En general si, pero es necesario incrementar esa aptitud.

(d) No, por no disponer normalmente de la totalidad de respuestos necesarios.

(e) Se omite.

(f) Se omite.

(g) No.

(h) Se omite.

(i) Si.

(j) Si.

(k) Asignar al 2do Elon Mant mayores posibilidades para ejecutar reparaciones.

(8) Baja

(a) Se omite.

(b) Se aprecia que si.

(c) No se tiene.

b) Movilización

(1) Si.

(2) Se considere la posibilidad de que no existan depósitos de movilización hasta tanto las unidades no cuenten con todas sus dotaciones al completo y en perfectas condiciones de uso.

c) Abastecimiento de efectos Cl II y IV (Ars)

(1) Radar RASSIT, distanciometro LASER, cohetes COBRA y MAMBA: capacitar más cantidad de cuadros.

(2) Brújulas: no funcionan con exactitud y suelen tener diferencias entre una y otra en los grados que marcan.

Misil COBRA: no es eficaz y el porcentaje de posibilidades de dar en el blanco son pocas si no se cuenta con un apuntador muy capacitado.

SAM 7: Supera en practicidad y eficiencia tanto al COBRA como al Blow Pipe.

PAM 2: No sirve como arma para una defensa por su alcance y cadencia de tiro.

d) Sistema de armas

(1) Blow Pipe

(a) No.

(b) No.

(c) Se desconoce.

(d) Comportamiento regular.

(e) Se desconoce.

(f) El SAM 7 es más eficaz.

D3





(2) Otros sistemas de armas

(a) Si - SAM 7.

(b) Fundamentalmente se diferencia del Blow Pipe en que una vez disparado no es necesario seguir al blanco con el aparato de puntería.

(c) No.

(d) Se omite.

(e) No se efectúan.

f) Mantenimiento de efectos de arsenales

(1) Cursos de capacitación

(a) Si no obstante considero deben hacerse cursos para el Mant de nuevos Equipos y armas provistos a la fuerza. Asimismo en todos aquellos cursos que capaciten a nuestros Mec Mot y Mec Arm.

(b) Radar SASSIT - Cohetes hiloguiados. Vehículos M B.

(2) Si. Muy buen desempeño.

(3) No se emite opinión.

(4) Se omite por no corresponder a este nivel.

(5) PAM 2 se traban.

(6) JEEP MB : Muy buen resultado.

UNIMOG 421: Para carga no satisface y es muy lento para marchar. Con Cñ es poco estable.

UNIMOG 416: Es un buen camión, confiable, pero en tanto esté en buen estado. La cabina debería ser más confortable.

M B 1114 : Buen resultado.

JEEP IKA : Poco confiable, seguramente debido a su antiguedad.

F 100 : Buen resultado, pero estando en buen estado.

(c) Con los elementos que se disponían, el apoyo fue muy bueno, pero no era suficiente. Se necesitaría un apoyo más amplio, más abundante.

(7) No se emite opinión.

g) Abastecimiento de Efectos Clase V y V (A)

(1) Si.

(2) Si.

(3) No.

(4) No.

(5) No.

(6) Si.

(7) En general si.

(8) No.

(9) No.

(10) Si. Visores nocturnos para todo el armamento.

(11) No. Si.

(12) Si.

(13) No.

(14) No se efectuaron consultas.

(15) En general no.

(16) Se aprecia que no, pues no fue muy empleada este tipo de munición.

(17) Si. Envases menos voluminosos, más inrrompibles y aislantes de la humedad.
Estimo que los valijines metálicos, con los elementos bien envasados, por ejemplo, en papel de aluminio podría ser prácticos.

(18) No se pudo comprobar, además se trató de contar con la munición ya ensalerada.

(19) Si.

h) Aspectos de interés referidos al Sistema de Computación de Datos

(1) Si.

(2) Si.

(3) Se omite.

(4) Se omite.

(5) Si. Completamente.

(a) Si.

(b) Si.

(c) Si.

(d) Si.

(e) Si.

(f) Si.

(g) Si.

(h) Si.

(i) Si.

(j) Si.

(k) Si.

(6) Si.

(7) En general si.

(8) Se omite.

(9) Si.

(10) En parte a que diariamente existen posibilidades de que cambie la situación de mantenimiento de una Unidad y a que aún no se conoce acabadamente el nuevo régimen funcional de Arsenales.

2) Intendencia

a) Efectos Cl I

(1) Ración tipo "B" (Normal de víveres para campaña)

(a) La Unidad inició las operaciones con un nivel de 20 días de abastecimiento, menos en leña que era de 10 días.

(b) Se desconoce.

(c) En general si, excepto en algunos víveres.

(d) No.

(e) Una combinación de ambos. La distancia y en un terreno de difícil transitabilidad, sumado a una acción intensa del fuego enemigo.

(f) Solamente la carne.

(g) Si.

(h) AR Cocina; por su peso no se pueden desplazar en terrenos de difícil transitabilidad como es el de MALVINAS.
Combustible: Se considera que el gas oil puede ser el más adecuado, teniendo como reserva una dotación de alcohol sólido.
Tachos de racionamiento para campaña: Deberían tener una doble pared para permitir contener agua caliente y lograr que la ración llegue en condiciones a las posiciones.
Contar con un vehículo simple que permita desplazar sobre dos ruedas los tachos, tratando de que satisfaga a fracciones orgánicas.
Agua: Los aguateros deberían tener montada una bomba aspirante expelente a combustible. Podrían cumplir otras finalidades, usándolas también para baños, captar agua de cualquier lugar, etc.

(i) No.

(2) Ración tipo "C" (Para medio día de combate)

(a) Si.

(b) Las consumidas eran envasadas en bolsitas de polietilene y se cree no eran de origen americano.

(c) No reunen las condiciones de versatilidad pues esas bolsitas de polietilene se rompían con facilidad por lo que se considera deben adoptarse otro tipo de envase.

(d) No.

(e) Si.

(3) Ración tipo "C y F"

(a) Si.

(b) Si.

(c) Si por su envase impermeable.

2Vo



(d) Si.

(e) El problema es que el envase debe ser tal que no se necesite romperlo hasta el momento de su consumición. Posiblemente bien distribuidos y adoptando los envases de los víveres, se podrían colocar en una faja plástica y sellada, que incluso puede llegar a prender de la cintura o colgar como banderola. También podría estudiarse el sistema enemigo de tener todo absolutamente enlatado.

(f) No.

(g) No por el viento y la temperatura.

b) Efectos Clase II y IV (Int)

(1) Con respecto a las DDII

(a) Si.

(b) No.

(2) Con respecto a los Ef Cl II y IV (Int) con destino a personal a movilizar según los CCOO

(a) Si.

(b) No.

(c) Se omite.

(d) Si y nuevos.

(e) Vestuario si, partes del equipo no.

(f) No.

(g) Si.

(h) Si.

(3) Con referencia a la prestación de servicios de los Ef

(a) No.

(b) Borceguies, paño de carpa, mantas, bolsa cama y poncho impermeable.

(c) Si.

(d) Muy limitado y a nivel de mantenimiento orgánico.

c) Higiene (Baño, descripción y canje de vestuario)

(1) Muy limitado.

(2) La distancia, el tiempo y la situación que se vivía.

(3) Se omite.

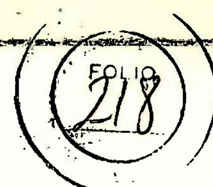
3) Sanidad

a) Aspectos a considerar

(1) Ampliar los medios de evacuación. Empleo de helicópteros.

(2) En general la doctrina permite flexibilidad para aplicarla de acuerdo a la situación.







b) Composición y dotaciones de sanidad

(1) Debería el grupo de Tiradores tener más autonomía.

(2) Se considera conveniente aplicar lo que se señala en este punto.

c) Debería aumentarse los niveles de abastecimientos.

d) Deberían contarse con medios modernos para instalaciones.

e) Debe ser integral.

f) Si.

g) No.

h) Si.
No, debe cumplirse lo que determinan los reglamentos.

i) Si.

j) Si.

k) Si.

l) Si.

5) Aspectos referidos a transporte

a) Se omite.

b) Se omite.

c) El planeamiento se realizó en base a los PON Nros 1,2 y 3 de transporte.

d) En general es práctico.

e) No se emite opinión por no contarse con la experiencia necesaria.

f) Modo Automotor

- Medios insuficientes.
- Hay que considerar la necesidad de apoyo para el mantenimiento en marchas largas como la que hizo la Unidad.
- Personal de conductores con experiencia.
- Considerar en los planes de educación, marchas motorizadas de más de una jornada. Insistir para que todos los cuadros estén en condiciones de manejar.
- Es necesario contar para la carga y descarga con elementos mecánicos.

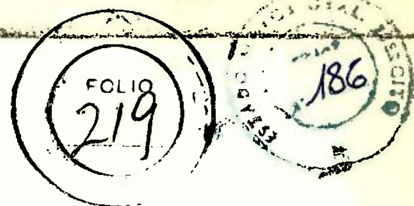
Modo Aéreo

- Medios insuficientes.
- La carga depende del personal de aviación, lo que da como resultado, si no existe una muy buena coordinación,éste personal embarca lo que cree más conveniente desde su punto de vista sin respetar la preparación de la carga.

Modo Ferroviario

- Los medios son suficientes.
- Es conveniente disponer de más de 8 horas para embarcar.
- El tren debe llevar un par de chatos de respuesto,por si se caldea algún ojo, pues en ese caso puede llegarse a la necesidad de tener que desengancharlo con toda la carga.

218



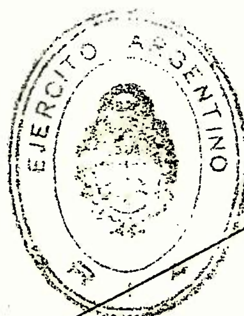
- Hay que asegurarse que durante todo el viaje se encuentre un "Revisador" en el tren.
- No todas las estaciones tienen rampa de carga y descarga frontal (Río COLORADO, hubo que construírlo o repararlo).

g) Modo Ferroviario: Sobresaliente apoyo.
Modo Aéreo: Sobresaliente (Pero se carga, en parte, lo que quiere el encargado).

h) No presenta mayores problemas.

i) - Todos los vehículos deben llevar acompañantes que sepan manejar.
- Es difícil con una columna de muchos vehículos superar el rendimiento reglamentario (200 Km/día).
- Hay que tener en cuenta el tiempo de mantenimiento para cada día de marcha.
- No se pueden llevar ni vehículos, ni AR sin rueda de auxilio.
- Todos los vehículos deben contar con barra de remolque.
- En general las indicaciones reglamentarias contemplan con realismo los aspectos a considerar.
- Es conveniente ir adelantando parte del rancho para que vaya cocinando y se pueda racionar en caliente.
- Se debe llevar el dinero suficiente para gastos eventuales (respuestos, arreglos, etc).

j) Los efectos logísticos o deben llegar a destino o junto con el personal.



JORGE EUSEBIO REARTE
TENIENTE CORONEL
JEFE REGIMIENTO INFANTERIA 4

Ag

FOLIO 220

INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 5



EJERCITO ARGENTINO

REGIMIENTO DE INFANTERIA 5

ANEXO 4 - EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL AREA LOGISTICA

1. REQUERIMIENTOS A RESPONDER POR EL NIVEL UNIDADES Y SUBUNIDADES INDEPENDIENTES

a. De caracter general

1) Para este tipo de operaciones y en este TO, No.

2) Cadena de abastecimiento con el Cdo Sup interrumpida.

3) Se empleó el sistema de distribución de Unidad.

4) No hay elementos de juicio para opinar.

5) Se debió dar capacidad logística a nivel Subunidad. Se deben formar grandes Depósitos de efectos previo a las operaciones.

6) Las dotaciones son compatibles con el CON.

7) Sí.

8) Satisfactorio a nivel Unidad hacia abajo.

9) Los canales hacia arriba fueron interrumpidos en varias ocasiones; carecieron de medios para transportar abastecimientos.

10) Nivel Unidad correcto, nivel Subunidad hay que incrementarlo orgánicamente.

11) Satisface.

12) Satisface.

13) Mejor que el previsto en ejercitaciones.

14) No se efectuó documentaciones.

15) Los mayores inconvenientes se presentaron en la continuidad del apoyo a dar por el Cdo Sup. Se debió recurrir a recursos disponibles en la zona (carne ovina, sal, turba (en lugar de leña o Gas-Oíl).

b. De carácter particular

1) Arsenales

a) Régimen Funcional Logístico

(1) Acciones específicas

(a) Sin novedad, no hay elementos de juicio. El S4 no, por haber sido evacuado al Cdo Br órden del Comandante Brigada.

(2) Funciones especificas

(a) Necesidad incremento en número armamento por Subun combate.

(b) Organizarlos de manera de poder distribuir a nivel Subunidades.



20a





(c) Sin novedad.

(d) Se aprecia que si.

(e) No.

(f) Sí.

(3) Obtención

(a) Contar normas de excepción, caso RI 5 aislado debió comprar por cuenta, además se formuló el cargo por lo que debió recibir y no recibió.

(b) Sí.

(c) Conviene descentralizar por situaciones de aislamiento que se vivieron.

(d) Pérdida de contacto con el Elón Superior, por acción del enemigo.

(4) Distribución

(a) No.

(b) No, llegaron efectos tarde y el reabastecimiento no se efectuó con regularidad.

(c) No hay elementos de juicio.

(d) Si.

(e) En general si.

(f) Sin elementos de juicio.

(g) Lo segundo.

(h) Si, en las Islas.

(i) Preveer que será normal un corte de cadena de abastecimiento, necesidad de almacenaje previo.

(5) Recolección - Evacuación

(a) No.

(b) No hizo ninguna el Elón Superior.

(c) Aprecio que si.

(d) No existen.

(6) Inteligencia Técnica

(a) No.

(b) No por aislamiento.

(c) Sí.

(7) Mantenimiento

(a) Sin elementos de juicio.

(b) Sin elementos de juicio.

(c) Sin elementos de juicio.







(d) No se recibieron repuestos.

(e) Desconectado con UU Log.

(f) Sin elementos de juicio.

(g) Sin elementos de juicio.

(h) Sin elementos de juicio.

(i) Sin elementos de juicio.

(j) Sí.

(k) Sin elementos de juicio.

(8) Baja de efectos del Patrimonio

(a) Elemento empleado satisface.

(b) Sí.

(c) No hay.

b) Movilización

(1) Si.

(2) Sin elementos de juicio.

c) Abastecimiento de efectos Cl II y IV (Ars)

(1) No hay necesidad de cursos.

(2) En general satisfacen.

d) Sistema de armas

(1) BLOW-PIPE

(a) No.

(b) No hubo apoyo.

(c) Sin elementos de juicio.

(d) Si.

(2) OTROS SISTEMAS DE ARMAS

(a) Sin novedad.

f) Mantenimiento de efectos de arsenales

(1) Cursos de capacitación

(a) Satisfacen.

(2) Escalones adelantados de Mantenimiento

Sin elementos de juicio.

(3) Nivel de repuestos para Abastecimiento para el Mant

No existió.

(4) Herramientas y materiales generales

Con limitaciones.

(5) Armamento

No hubo.





(6) Automotores y Vehículos de combate

(a) Es necesaria una mayor provisión de repuestos.

(b) .No se adecúa el tipo de terreno.
.No.

(c) No hubo apoyo.

g) Abastecimiento de Efectos Clase V y V(A)

(1) Si.

(2) Sí.

(3) Se recibió, por problemas de coordinación de movimiento en las Islas.

(4)

(5) No.

(6) No.

(7) Sí.

(8) Sí.

(9) Sin elementos de juicio.

(10) No.

(11) Disponer de elementos necesarios.

(12) Si, salvo Mortero 120.

(13)

(14) No hubo consultas.

(15)

(16) Si, se detecta propia posición.

(17)

(18) No hubo.

(19) Si.

h) Aspectos de interés referidos al Sistema de Computación de Datos

(1) No.

(2)

(3) No necesite ono tenia conocimiento.

(4)

(5) Aprecio que a nivel Unidad no.

(6) Sin elementos de juicio.

(7) No.

(8) No.

(9) No.





(10) No.

2) Intendencia

a) Efectos Clase I

(1) Ración tipo "B" (Normal de víveres de campaña)

(a) En general si.

(b) Los medios de la GUC no estuvieron en capacidad.

(c) No, fueron inferiores.

(d) Si.

(e) Distribución de Unidad.

(f) Solo pudo reemplazarse la carne.

(g) El menú fue de bajas calorias y no se pudo cumplir por falta de elementos y discontinuidad en el abastecimiento.

(h) Tipo de cocina inadecuada dificil obtención de gas o Gas-Oíl. Se calentó con turba.
Necesidad de contar con raciones comprimidas que disminuyan volumen y faciliten cocción.

(i) Si por su volumen (zapallos, pan, etc).

(2) Ración tipo "C" (Para medio día de combate).

(a) Si.

(b) Satisfacen.

(c) Satisfacen.

(d) Si.

(e) Problemas para su reemplazo se dispusieron en limitada cantidad.

(3) Ración tipo "C" y "F"

(a) Estas raciones no llegaron a ser provistas a esta Unidad.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y equipo)

(1) Con respecto a las DDII

(a) Si.

(b) En general si.

(2) Con respecto a los Ef(s) Cl II y IV con destino al personal a movilizar según los CCOO.

(a) Si.

(b) Si.

(c) Si los últimos abrigos se recibieron en Comodoro Rivadavia.

(d) Si, nuevos.



(e) Si.

(f) Sin elementos de juicio.

(g) Aprecio que si.

(h) Sin elementos de juicio.

(3) Con referencia a la prestación de servicios de los efectos.

(a) En general si.

(b) Calzado, necesidad estudiar problema humedad.

(c) Sin novedad.

(d) Limitado por agotarse los elementos de mantenimiento (pomada, grasa) y no recibir reposición.

c) Higiene (Baño, desinfección y canje de vestuario)

(1) Ninguno.

(2) Desvinculación por situación, con Comando Superior.

(3) Que a nivel Unidad se cuente con los medios necesarios.

3) Sanidad

a)

(1) Necesidad incrementar medios a nivel Unidad para misiones independientes o aislamiento.

(2) Hay que hacer replanteos.

b)

(1) Si.

(2) Si.

c) Si.

d) Si.

e) Si.

f) Si.

g) Si y mucho.

h) De acuerdo.

i) Si.

j) Si.

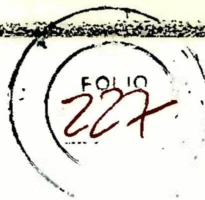
k) Si.

l) Si.

4) Ingenieros

a) A nivel Unidad si, pués se la reforzo con dos Secciones de Ingenieros.

b) No se conto con esto.




c) Participaron los dos Jefes de Secciones de Ingenieros

d) Se efectuaron lineas de minas con registros.

e) No.

f) No.

g) Sin novedad.

h) No se dispuso de material para estas obras, solo se empleo el de circunstancia existente en la zona.

i) Se construyeron ambos, aunque los enterrados se inundaban por lluvias o brote de abajo.

j) Se hizo sólo con lo disponible.

k) Como combustible satisfizo, aunque poca calorias, en construcción se uso mucho.

l) No hubo necesidad.

m) Solo con alambres sacados de los que se encontraban, fueron precarios.

n) No.

o) Es necesario cuente con todo esto para combate.

p) Sin elementos de juicio.

q) No en el sector.

r) Contar con Oficial Ingenieros en todas las Unidades.

5) Aspectos referidos a Transporte

a) Sin elementos de juicio.

b) Los pedidos no se efectuaron a nivel Unidad.

c) Poca planificación a nivel Unidad, que debió modificarse por la limitación de disponibilidad de medios.

d) Debe reducirse.

e) Sin elementos de juicio.

f) Hasta arribar al TOS, suficiente. En el TOM insuficiente.

(1) Hasta arribar al TOS, suficiente. En el TOM insuficiente.

(2) Las limitaciones en (1) hacian que a veces no estuvieran en oportunidad.

(3) Los movimientos carecian de protección y seguridad.

(4) Sin elementos de juicio.

g) Fueron buenos

h)

i)

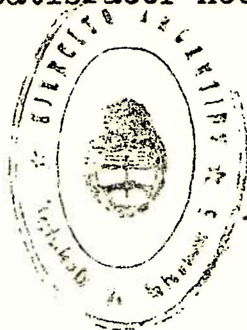
j)

k) Pocos medios helitransportados, cuando eran los mas necesarios.





1) Efectos Logísticos que por su volumen ocupan mucho espacio deben ser transportados por medios navales o en su defecto disponer de modos aéreos para satisfacer necesidades.



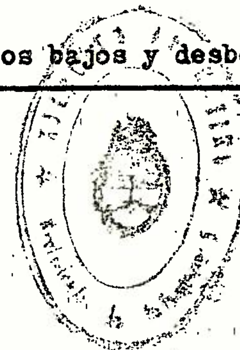
MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI 5

FOLIO 229

195

ELEMENTO	EFECTO NNE: DESIGNACION		FOJA

Nº DE ORDEN	ASPECTOS NO SATISFACTORIOS	FUNDAMENTO DE LA OPINION
1	Borceguies: La impermeabilidad, necesidad de algo que lo cubra (forro de goma), o cambiar el material cuero por plástico.	Piés constantemente mojados pese a tener dos pares de medias por hombre.
2	Poncho Impermeable: Hacerlo mas largo, se mojan las piernas, pasa lluvia por costura.	Bombachas permanentemente mojadas, hombros mojados por filtraciones.
3	Paño Carpa: Filtra el agua, poca resistencia al viento.	Filtraciones constantes, roturas, etc.
4	Carpa multi uso: Poco resistente al viento.	
5	Tricota: No cubre el cuello, se deforma.	Cuellos bajos y desbocados.



MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI 5

229



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 12



ANEXO 4 - INFORME DE LOGISTICA

1. El Cap D EDUARDO CORSIGLIA, redistribuído de la ESG se desempeñó como S 4 de la Unidad, por lo que se aprecia que la mayoría de los datos requeridos, fueron satisfechos en oportunidad que la Jefatura de la Unidad que operó en el TOAS, permaneció en Guarnición CAMPO DE MAYO.

2. La actual reorganización de la Unidad (en especial su Jefatura incluída la plana mayor), la licencia otorgada al personal de Cuadros y tropa que actuó en MALVINAS, la redistribución de nuevos soldados a la Unidad de otras guarniciones, no permiten satisfacer con detalle los requerimientos impuestos, que serán desarrollados en el Período de Cuadros y Mantenimiento como un tema de instrucción centralizado del área.

3. La situación atípica de la Unidad respecto a las tareas de apoyo Logístico efectuadas antes, durante y después de las acciones en MALVINAS provocaron gran desgaste de los medios que permanecieron en el continente, en especial vehículos.

4. A continuación se detallan proposiciones de Sanidad a nivel Unidad sobre la base de las consideraciones efectuadas en los requerimientos indicados:

a. Al punto a).

(1) Incremento del personal para facilitar el apoyo a las distintas fracciones que pueden estar muy alejadas entre si.

Modificación de los medios en lo concerniente a dar mayor movilidad y mejores comunicaciones con todos los niveles (incluso dentro de la sección).

(2) De acuerdo con las distintas situaciones posibles, flexibilizar al máximo su empleo.

b. Al punto b)

(1) Dotaciones individuales que incluyan morfina autoinyectable, apósitos tipo "curitas" y complejos polvitamínicos (que se ingieran a orden).

(2) Dotaciones de camillero y enfermero:

- Camillas plegables, livianas y fáciles de transportar.
- Mejores comunicaciones.
- Elementos para poder apoyar operaciones nocturnas (señaladores, visores, bengalas, etc).
- Medios rápidos de movilidad de acuerdo a cada situación.
- Facilitar el transporte de la dotación (empleo de mochilas en lugar de los bolsos).

c. Al punto c)

(1) Niveles de abastecimiento acorde a las distintas variantes que puedan presentarse en las distintas

operaciones - nivel no fijo sino modificado de acuerdo al tipo de operación, terreno, posibles situaciones, etc.

d. Al punto d)

(1) Dotaciones para PS incluyendo adecuados elementos de iluminación y calefacción, complejos polivitamínicos y utilización al máximo de elementos descartables. Dotaciones de fácil transporte. Empleo de distintos tipos de féculas.

e. Al punto e)

(1) El personal de sanidad en ningún momento se separa del material que por dotación le corresponde.

f. Al punto f)

(1) Máximo empleo de esas curaciones helitransportadas, aún desde primera línea.

g. Al punyo g)

(1) Necesario incremento de la Sec San con el Grupo Registro Necrológico con la exclusiva misión de recolectar e inhumar los cadáveres efectuando un adecuado registro. Dicho grupo efectúa inhumaciones (cementerios transitorios) o solamente reúne los cadáveres; de acuerdo a la situación.

Provisión de placas de identificación resistentes al fuego y a las ondas expansivas.

h. Al punto h)

(1) Personal de sanidad en primera línea con adecuada preparación en efectuar los primeros auxilios y en tomar las medidas adecuadas para poner los heridos en condiciones de ser evacuados y aún de esperar la evacuación si ésta se demora.

i. Al punto i)

(1) Documentación de sanidad en tiempo de guerra normalizada, práctica y de fácil confección e interpretación.

j. Al punto j)

(1) Conocimiento adecuado del uso de la dotación individual, de las formas de prestar los primeros auxilios y de higiene y medicina preventiva en campaña por todo el personal que va a entrar en operaciones.

FOLIO 233

INFORME ESCUADRON EXPLORACION CABALLERIA BLINDADA 3



SECRETO

Copia Nº
Esc Expl [illegible] BI 3
[illegible] (vtes)
130900 Ago 82
JA - 35

ANEXO 4 (Experiencias del Area Logística del Esc Expl [illegible] BI 3)

1. Requerimientos a responder nivel Subunidad

a. De caracter general:

3 1) La organización Logística de paz no responde a las necesidades logísticas operacionales de abastecimiento y mantenimiento, por ser ésta una organización incompleta, poco flexible, desconocerse en diferentes niveles el material que poseen las subunidades blindadas debido a la gran variedad de éstas y sus repuestos. El abastecimiento como el mantenimiento es lento e insuficiente por falta de medios, repuestos y posibilidades de adquisición, tanto en el segundo como en el tercer escalón por lo escaso de las partidas funcionales asignadas.

4 2) Los inconvenientes presentados para cumplir misiones y ejecutar controles se han debido principalmente a los siguientes aspectos

a) Falta de medios.

b) Medios existentes poco adecuados.

c) Falta de medios de alternativas a los existentes.

d) Desmembramiento de la Unidad en secciones, escalones adelantados, que produjeron aún mas la poca existencia de medios (personal y material).

5 3) Los problemas de distribución usados fue una mezcla de lo que prevee la doctrina en algunos y limitados efectos, recurriéndose principalmente a la compra directa y gestiones personales ante organizaciones nacionales, provinciales y municipales, colaboraciones del Fondo Patriótico, donaciones, prestaciones, etc.

6 4) Esta subunidad no ha tenido contacto con ningun Centro de Operaciones Logísticos.

7 5) De la experiencia recogida, surge la necesidad de que las organizaciones a nivel Subunidad Independiente, sea lo mas independiente posible en medios y en personal como para poder desempeñarse en forma aislada, con autonomía suficiente permitiendo a su vez la flexibilidad de recursos para poder realizar lo mismo con sus Secciones Orgánicas.

8 6) En general la dotación de efectos es compatible con los CON.

a) Las falencias son las siguientes:

(1) Los efectos en especial armamento, son escasos para llegar a cubrir los CON.

(2) Al ser puesto en vigencia en 1981 un nuevo CON, surgieron algunas incompatibilidades en relación con la organización anterior por lo que sobran o faltan efectos de diferentes importancia y magnitud.

(3) Son pocos los efectos que están completos, (ejemplo se poseen cargadores y faltan portacargadores de FAL).

b) Proposiciones:

(1) Standarizar las organizaciones en forma real a los medios existentes y no a los que teóricamente debería tener por CON.

(2) Designar en los CON, el equipo de cada hombre standarizado.

(3) Una vez standarizado el equipo del hombre, proceder en for-





ma similar con su armamento, su medio de desplazamiento, siempre partiendo de la base que es preferible tener menor cantidad de efectos con un abastecimiento constante y rápido y cualquier repuesto que lo componga.

(4) Uniformando el equipo a llevar por el hombre, por la Subunidad, cómo llevarlo, con qué llevarlo, cómo transportarlo, etc proceder a completar por Subunidades o Unidades hasta finalizar con un elemento orgánico completo en todos sus efectos y no hacer distribuciones parciales para proveer un poco a cada uno.

(5) No modificar los CON hasta no tener los medios para cubrirlos, en síntesis, las variaciones de los CON como la provisión de efectos en forma parcial trae como consecuencia la no compatibilidad.

9 7) En general la dotación de efectos respondió en forma parcial a la misión impuesta (carencia de vestuario y de equipo fué el problema mas importante)

10 8) Si bien las Subunidades Independientes cuenten con una gran cantidad de equipos de radios, los mismos no son suficientes para el empleo de canales técnicos y de comandos,

11 9) Esta Subunidad solo tiene experiencia en el uso diario de tiempo de paz y en período corto de maniobra, en los cuales su empleo es relativo en relación al uso y coordinación que exige un conflicto real.

12 10) La capacidad Logística es mínima.

13 11) La aptitud específica del personal de la Subunidad es muy baja debido a que el personal idóneo lleva muy poco tiempo en el grado y por precariedad de medios que posee la misma.

14 12) Se aprecia que es necesario no solo la normalización, sino también el disponer de procedimientos tipo que uniforme en todos los niveles su ejecución.

15 13) A efectos de un aprovechamiento eficaz en el tiempo, es conveniente que los niveles superiores otorguen el tiempo necesario para que los niveles inferiores conforme a sus capacidades estén en condiciones reales de ejecutar la misión impuesta. De existir necesidades de estrechar los tiempos en cada nivel, es necesario la coordinación con el nivel inferior a fin de no imponer tiempos pocos reales.

16 14) El volumen de documentación Logística impuesto en época de paz es muy grande y no se explota la información debidamente, produciendo con ello la repetición de informes similares constantemente. Durante el conflicto se redujo considerablemete a lo necesario quedando algunos pocos para modificar.

12 15) En general a todos los aspectos se deben recurrir a medios ajenos a la institución.

- Mecánicos civiles especialista en electricidad.
- Talleres de Vialidad Nacional y Ferrocarriles Argentinos.
- Donaciones Municipales.

Como experiencia surge la necesidad de contar con talleres montados en forma completa a nivel cuarto y quinto escalón regional, como cuentan las empresas estatales anteriormente mencionadas, y dotar a la Unidad de mayores medios.

b. De carácter particular

1) Arsenales.

a) Regimen Funcional Logístico




(1) Acciones específicas
(a) Se realizan con frecuencia adecuada, [illegible]
(b) Es relativamente eficiente, pero le falta precisión por datos erróneos o falta de información exacta.
(c) El sistema es correcto principalmente en los efectos regulados; en los no Regulados, sería conveniente uniformar y standarizar en mayor detalle.
(d) Los inventarios llegan en oportunidad, los informes de estado en general son poco reales.
(e) Las inspecciones son necesarias y convenientes para las Unidades, serían más eficientes tres inspecciones anuales o por lo menos a lo largo de la misma jefatura. La primera para asesorar, la segunda para verificar los trabajos que se realizan, sus problemas e inconvenientes para cumplir, y la tercera de evaluación de lo realizado durante una Jefatura, o anual para imponer continuidad.
(f) Luego de cada inspección, el tiempo que lleva para normalizar cada elemento es relativamente largo y ocasiona serios inconvenientes al normal funcionamiento de éste.
(g) Lo especificado anteriormente.

(2) Funciones específicas:
(a) Es conveniente incrementar éstos con equipos especiales en las subunidades y además contratar a organismos y empresas privadas.
(b) No lo es por falta de medios en todos los escalones, talvez es conveniente eliminar escalones intermedios y mejorar los servicios centralizándolos a partir del 4to y 5to escalón en talleres regionales, e incrementarles a las Unidades medios para efectuar un tercer escalón en forma más eficiente.
(c) No se cuenta con personal idóneo, la experiencia se adquiere mal en el cuartel por falta de medios y personal con experiencia.
(d) Es correcta se puede simplificar aún más y proveer esquemas de funcionamiento tipo para las Unidades. Todo cursillo es convenientes mientras no perjudique en forma sensible el funcionamiento de la subunidad, debido a la escasez de personal que ésta presenta.
(e) No se aprecia conveniente contar con especialistas en abastecimiento, sino de simplificar o standarizar el sistema.
(f) En general los conocimientos responden a la zona geográfica de donde proviene el operador del efecto, en ésta zona en general es bajo.

(3) Obtención:
(a) En casos como el que se analiza, en que el factor tiempo influía en la preparación del elemento, es conveniente contar con normas de excepción preestablecidas y conocidas para estos casos.
(b) Se interpreta como muy necesario que todos los organismos civiles privados o estatales deben estar en todo momento en condiciones de satisfacer cualquier requerimiento.
(c) Es conveniente que exista para una mayor rapidez y exactitud en lo que se adquiere, el sistema de obtención debería ser descentralizado, y que exista un posterior control centralizado.
(d) Los inconvenientes surgidos en el caso particular de la subunidad fueron: la otorgación de credito, la autorización de compra centralizada a nivel [illegible] III, la adquisición

FOLIO 237
201

descentralizada y el pago aún no efectuado hasta la fecha por el Cdo Br I BI II por no haber recibido la partida correspondiente de la Jefatura V Finanzas del Estado Mayor Grl del Ejército.

(4) Distribución

(a) No, se han utilizado los modos más económicos y las oportunidades en general no han sido las más convenientes.

(b) No, en general las DI estaban bastante completas pero existieron rubros con problemas que tardaron en solucionarse.

(c) Son convenientes, pero para una mayor efectividad de las mismas, resulta necesario completar la orgánica de cada elemento previo a su implementación.

(d) En general si, menos en Efectos Clase V de arsenales, algunos efectos Clase II y IV de Intendencia y raciones de combate.

(e) En general si.

(f) En general si.

(g) En general el reabastecimiento no es muy tenido en cuenta por la realidad y por los medios que se disponen.

(h) Si se produjeron en general la capacidad de transporte reducido que se dispone.

(i) Es conveniente por independizar al máximo a las unidades y dotarlas de los medios necesarios para poder cumplir con ese objetivo y en cierta medida permitir que ésta pueda tener mayor flexibilidad en la función con sus elementos dependientes, al aumentar su autonomía.

(5) Recolección evacuación.

(a) La subunidad no dispone de experiencia al respecto.

(b) No, por no disponer de medios y de personal capacitado.

(c) La subunidad no cuenta con la suficiente experiencia.

(d) La subunidad al no participar en operaciones, carece de experiencia en ésta actividad.

(6) Inteligencia Técnica

(a) La Subunidad no participó en operaciones, por lo tanto carece de experiencia en ésta actividad, no obstante se considera necesario puntualizar la necesidad que el Comando de Arsenales provea a todos los elementos, las distintas publicaciones que sobre armamento, vehículo de combate etc, publican las naciones productoras, a efectos de que todo el personal conozca el material que puede disponer el enemigo potencial.

(7) Mantenimiento

(a) No satisface, por la carencia de medios y las precarias partidas de funcionamiento que se posee.

(b) En general si, pero es conveniente intensificar ésta actividad en intrucción de cuadros.

(c) En general la aptitud es relativamente baja en el nivel Unidad, y además no existe una conciencia real de mantenimiento ni deseos de los profesionales de incrementar sus conocimientos.

(d) En general no, por la falta de una cadena constituida de repuestos.

(e) En general no satisfacen.

(f) En general no poseen capacidad en lo que al blindado se refiere.

(g) Los créditos disponibles están en relación con las partidas y al ser éstas escasas, de ninguna manera satisfacen las necesidades reales de mantenimiento.

B7

FOLIO 238 — 202

(h) Si, es buena, pero se depende de los repuestos que trae el equipo.
(i) En general sirven para la asignación de prioridades, pero la escasez de partidas impiden la adquisición de todos los repuestos necesarios, en consecuencia a lo largo del tiempo se van incrementando las novedades.
(j) Si, en general se adapta.
(k) Como proposiciones:
- Es conveniente brindar a las unidades el crédito necesario para poder efectuar la adquisición de repuestos sobre la base real de la situación particular de mantenimiento.
- Asignar personal antiguo y especializado, con conocimientos técnicos suficientes.
- Disponer en las unidades un stock grande de repuestos útiles que le permitan aún hacer varias tareas del 3er Elón, y solucionarlos de inmediato las necesidades que surjan.
- Eliminar las organizaciones intermedias y centralizarlas en una organización regional a partir del 4to Elón con todos los medios necesarios para brindar el mantenimiento total de los efectos por lo menos una vez al año.

(2) Baja de los efectos del Patrimonio
(a) Es relativa su aplicación, en época de paz, es un procedimiento lento y a veces se mantiene un efecto que perdió sus condiciones de uso y el pase a disposición final no se produce de inmediato, hasta tanto no se produzca la visita del nivel de Arsenales correspondiente.
(b) Si es conveniente y en cierta medida tambien actualizar las normas en tiempo de paz para agilizar el trámite.
(c) Se debe agilizar el sistema para dar de baja la mayor cantidad de efectos, que no cumplan con la función para la cual fueron adquiridos y de inmediato efectuar su reposición.

b) Movilización
(1) Si es conveniente.
(2) Es conveniente que esten completos en los efectos necesarios, pero teniendo en cuenta que, primero debe estar al completo la unidad, para no tener que recurrir a los depósitos de movilización para completar los elementos que a éste le faltan en oportunidad de iniciar una operación.

c) Abastecimiento de efectos Clase II y IV (Ars)
(1) Mantenimiento Radar Rasit.
Mantenimiento de los Jeeps MB 230.
Buscaminas.
(2) Baterias provistas de mala calidad (50% no retienen la carga)
- Orugas del VC Semioruga (poca durabilidad excepto las de origen judío).
- Ruedas tractoras de VC Semioruga (se desgastan los dientes)
- Amet MA 52, se traba la munición en los cañones, se rompe con facilidad el seguro en la empuñadura.
- Caja de velocidad de VC Semioruga (se traban y rompen sus engranajes).

d) Sistema de Armas
(1) BLO. PIPE
(a) No se tiene provisto el citado efecto.
- Todo adelantamiento de los niveles superiores que produzcan un incremento en la aptitud operacional de los efectos es sumamen

te conveniente

(2) Otros Sistemas de Armas

Esta Subunidad no tuvo participación directa en las operaciones

f) Mantenimiento de Efectos de arsenales

(1) Cursos de capacitación

(a) No fueron suficientes en general es necesario incrementarlos.

(b) -Radar Rasit
-Busca minas
-Electricidad del automotor

(2) Escalones adelantados de Mantenimiento

(a) Todo adelantamiento de los niveles superiores que produzcan un incremento en la aptitud operacional de los efectos es sumamente conveniente.

(3) Nivel de repuestos para abastecimiento

-El nivel de abastecimiento para mantenimiento provisto por el Comando de Arsenales es muy limitado.

(4) Herramientas y materiales generales

- En general para el nivel correspondiente si, pero es muy común tener que realizar tareas que exceden el nivel y para éstos casos no son completos.

(5) Armamentos

-En general es muy bueno hay algunos problemas en los cargadores de FAL, en la existencia de Amet FAM II y en el sistema de recuperación de los fusiles FAP y Amet MAG.

(6) Automotores y Vehículos de combate

(a) Es poca por ser vehículos muy viejos, pese a estar repotenciados, ésta no se efectuó en forma integral y consecuentemente su confiabilidad es muy reducida (la caja de cambios no guarda relación con el motor repotenciado)

(b) Los problemas en general han sido de cajas de velocidades y frenos. De haber tenido exigencias de marchas tambien se habrían producido en el tren de rodamientos con bastante frecuencia y pocas posibilidades de reparación, por falta de existencia de orugas.

(c) En general escasos.

g) Abastecimiento de Efectos Clase V y V (A)

(1) No fueron satisfechos en tiempo, pero en general fueron bastan
(2 te completos.

(2) Se aprecia conveniente que todos los efectos sean entregados por especialistas.

(3) En general los errores observados fue en la provisión de efectos de Intendencia y no del área Arsenales.

(4) No se recibió.

(5) Si, algunos por desconocimiento del personal encargado directo del mismo.

(6) No surgieron inconvenientes, pero no son fácil de identificar de noche.

(7) No se posee experiencia.

(8) No son suficientes para iniciar las operaciones ni se disponen de la capacidad de transporte con los medios orgánicos.

(9) No se posee experiencia, pero se aprecia que son insuficientes.

(10) Si, es convenientes adquirir algunos efectos para ver de noche y proveer un sistema de comunicación que enlace a todos los integrantes del grupo.

(11) No se posee experiencia, pero se aprecia necesario disponer de los elementos especiales que aseguren su guarda.

(12) La subunidad no participó en el combate.
(13) La subunidad no participó en el combate.
(14) No se efectuaron consultas al Comando de Arsenales.
(15) No lo hubo en ésta subunidad.
(16) Si bien no se ha tenido experiencia, se interpreta que es importante para poder corregir el tiro y no desperdiciar munición.
(17) Es conveniente que el almacenamiento de munición para mortero 81mm se rija por el concepto de que: cada proyectil lleve su espoleta, cartucho y carga suplementaria juntos, en forma similar a los envases procedentes de España para este tipo de munición.
(18) Sí existió por proveerse munición del viejo modelo del cañón, para cañones nuevo modelo los que no son compatibles.
(19) En general sí responden a las tablas de tiro.

d) Aspectos de interés referidos al sistema de computación de datos
(1) Sí, se realizó uso.
(2) En general sí, pero faltó actualizar las cantidades y números de identificación de algunos efectos.
(3) En algunos casos no se usó por falta de necesidad y en otros porque la información es incompleta y a veces incorrecta y desactualizada.
(4) Son las causas anteriores.
(5) Sí, sería de muchísima utilidad y además para proveer información sobre expedientes tramitados, munición en existencias, altas y bajas, planes de transporte en base a unidades tipo, etc.
(6) Sí, siempre que ésta se emita en tiempo y sea confiable.
(7) En general sí.
(8) - - -
(9) Se aprecia que el sistema es correcto.
(10) Con frecuencia se manifiesta, que los efectos en general están en servicio porque funcionan aunque éste sea incompleto. La información también difiere por cuestiones subjetivas tales como no ser beneficioso para una Unidad, manifestar su verdadero estado de mantenimiento cuando sus recursos son pocos y sus exigencias de conservación del material están muy por encima de tales recursos.

2) Intendencia

a) Efectos Cl I
(1) Ración tipo B
(a) En general sí
(b) Esta subunidad no tuvo experiencia en este aspecto.
(c) En general sí.
(d) Los del propio elemento no son apropiados ni para el manipuleo, distribución ni transporte.
(e) La subunidad no participó en operaciones.
(f) En el caso particular de la subunidad fueron reemplazados sin inconvenientes.
(g) El menú es relativamente escaso y no muy variado en la práctica.
(h) Falta de adaptación de las cocinas para su uso con gas oil u otros elementos.
(i) Sí, no existen medios para conservar los víveres perecederos.

(2) y (3) Raciones tipo "A" y "B"
Todas las raciones de combate para ésta subunidad fueron confeccionadas en base a corned beef, paté de foie, galletitas y chocolate.




con frecuencia, es conveniente que todas éstas recipnes contengan comidas para calentar y que éstas sean variadas.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (vestuario y equipo)
  (1) Con respecto a los II
    (a) En la mayoria de los efectos si, fue necesario retirar de los Depósitos EM o solicitar por Requerimientos Extraordinarios.
    (b) La mayoria de los efectos no respondían a la zona en que se lo utilizaria.

  (2) Con respecto a los Efectos Clase II y IV con destino al personal a movilizar según los OOCC
    (a) Si se contaba.
    (b) No totalmente, en cuanto a cantidades y tipos de elementos.
    (c) En general si.
    (d) En general casi todos los efectos erán nuevos.
    (e) Si respondían eran completos.
    (f) Se interpretó que el sistema vigente es adecuado.
    (g) Esta subunidad no movilizó personal.
    (h) En general fue cumplida pero hubo que retirar algunos efectos para completar a la Subunidad.

  (3) Con referencia a la presentación de servicios de los efectos.
    (a) Esta subunidad no sometió a exigencias diferentes a las normales a los efectos de intendencia, pero surgieron incovenientes en el abastecimiento de los mismos, siendo conveniente incrementar el 10% a transportar en algunos efectos que son de mayor consumo y deterioro. Surge tambien la experiencia de necesitar un canje bastante frecuente del 10% por efectos nuevos, al disminuir éste en muy poco tiempo, aún bajo exigencias normales.
    (b) Los efectos que se deterioraron más rápido fueron, calzado y ropa interior.
    (c) Al no participar la Subunidad en operaciones y estar acantonando no se posee experiencia al respecto.
    (d) No se posee experiencia.
    (e) Higiene (Baño, Desinfección y Canje de Vestuario)
    En el caso particular de la Subunidad en general recibio todos éstos apoyos sin novedad.

3) Sanidad

  a)
    (1) No se posee elementos de juicio.
    (2) Se aprecia que ésto debe ser una tarea constante.

  b)
    (1) Se aprecia conveniente.
    (2) Se aprecia conveniente.

  c) Se aprecia conveniente.
  d) Se aprecia conveniente.
  e) Si, se aprecia como más conveniente.
  f) Esta es una medida que no se debe postergar.
  g) Se carece de elementos de juicio.
  h) Se aprecia como más conveniente.
  i) Medida que no solo sirve en operaciones sino tambien en tiempo paz
  j) Se aprecia conveniente.
  k) Esto se aprecia como fundamental.
  l) Se aprecia conveniente.

1176





4) Ingenieros

Esta Subunidad no participó directamente en las acciones del TOM.

5) Aspectos referidos a Transportes

a) A nivel de esta subunidad no se tienen elementos de juicio suficientes para emitir una opinión objetiva.

b) Es conveniente reunir la información exacta e introducirla en computadoras, actualizando la información según los nuevos efectos que puedan modificar los planes de cada Unidad.

c) El empleo de los TOM de transporte facilitó la ejecución del mismo, sería conveniente que se mantengan en vigencia los mismos lugares de embarque y formas de desplazamientos que fueron correctos, a fin de mejorar los procedimientos.

d) En general lo más práctico es el plano de carga, pudiéndose prescindir de la documentación restante.

e) Son de gran utilidad, siendo conveniente una diagramación más detallada para poder introducirlas al sistema de Computación de Datos.

f) Esta Subunidad empleó convenientemente el modo ferroviario.

(1) Los medios fueron suficientes.

(2) En general se dispuso en tiempo de los chatos necesarios para cargar.

(3) La ejecución de los movimientos fue eficiente.

(4) Carga y Descarga: Los inconvenientes se produjeron en los siguientes aspectos:

(a) Vagones de carga de diferentes medidas en algunos casos.

(b) Descargas de vehículos marcha atrás. Este inconveniente es fácilmente solucionable teniendo en cuenta con anticipación los cambios que deben realizar las máquinas del tren antes de arribar al lugar de desembarco.

g) Fué muy importante.

h) e i) Esta Subunidad no empleó estos medios.

j) Esta subunidad no tuvo mayores inconvenientes.

k) Es necesario que cada Unidad sea transportada con todos sus efectos.

l) Si bien esta subunidad no tuvo una participación directa en el TOM, surge de la experiencia en tiempo de paz, que los medios son escasos para transportar efectos logísticos en forma eficiente y oportuna, siendo conveniente la mayor autosuficiencia posible de cada Unidad a fin de disminuir los transportes de éstos efectos a los mínimos necesarios para reabastecerse.

FELIX ALBERTO [illegible]
[illegible]
Jefe Esc [illegible]

SECRETO

Copia Nº
Esc Expl C Bl 3
MERCEDES (Ctes)
130900 Ago 82
JA - 35

FOL 243

207

ANEXO 1 (Efectos Fase II y IV) Experienciasdel Area Logística del Esc Expl C Bl 3

ELEMENTO	EFECTO	FOJA
Esc Expl C Bl 3	NRO: 2350 EA 000 4972 DESIGNACION: VC 32T [illegible] FIAT	

NRO DE ORDEN	EFECTOS NO SATISFACTORIOS	FUNDAMENTOS DE LA OPINION
1	Baterías 12V 100amp	No retienen carga
2	Orugas	Poca durabilidad excepto las de origen Judío
3	Ruedas tractoras	Se desgastan los dientes
4	Caja de velocidad	Se traban rompiendo sus engranajes. No guarda relación con el motor repotenciado

[illegible]

Copia Nº
Esc Expl C Bl 3
HERCEDES (Ctes)
130900 Ago 8
JA - 35





ANEXO 1 (Efectos Clase II y IV Experiencias del Area Logística del Esc Expl C Bl 3

ELEMENTO	EFECTO	TOTAL
Esc Expl C Bl 3	NNE: 1005 EE 000 5639 DESIGNACION: AMETRALLADORA CALIBRE 7,62mm AA 52 COAXIAL	

NRO DE ORDEN	ASPECTOS NO SATISFACTORIOS	FUNDAMENTO DE LA OPINION
1	Para efectuar el tiro	Se traba la munición dentro del cañón.
2	Seguro de empuñadura	Se rompe con facilidad

FRANCISCO [illegible]
Mayor
Jfe Esc Expl C Bl 3

245

INFORME GRUPO DE ARTILLERIA 3



ANEXO 4 (Experiencias obtenidas del Area Logística en el conflicto con GRAN BRETAÑA)

1. Requerimientos a responder por el nivel Unidades y Subunidades independientes

a. De carácter general

3 1) ¿La organización logística de paz responde a las necesidades logísticas operacionales en abastecimiento y mantenimiento?

Respuesta:

Esta Unidad no tuvo oportunidad de comprobar en las operaciones llevadas a cabo en el TOAS si su organización logística de paz responde a las necesidades logísticas operacionales en abastecimiento y mantenimiento, puesto que las limitaciones para la misma comenzaron desde su traslado a las Islas Malvinas, ya que por orden del Cte Br I III a causa de la escasa disponibilidad de aviones sólo debería embarcar lo imprescindible. De esa manera y sabiendo que se contaba con el COL (Centro de Operaciones Logísticas) en el TTOO, tuvo prioridad en la Organización para el Combate toda fracción operacional, llevando consigo un escalón de apoyo logístico con lo imprescindible.

4 2) Inconvenientes presentados para cumplir misiones y ejecutar controles.

Respuesta:

La falta de vehículos dificultó el transporte de la munición de artillería hacia las posiciones de fuego. La escasa confiabilidad de las comunicaciones, redujo el control sobre las operaciones.

5 3) Si se utilizaron los sistemas de distribución de efectos previstos por la doctrina vigente. En caso afirmativo, resultados obtenidos; en caso negativo ¿cuál sistema se empleó?

Respuesta:

Se utilizó el sistema que doctrinariamente conocemos por lugares de distribución. El resultado fue positivo.

6 4) ¿La organización del COL (Centro de Operaciones Logísticas) satisface a las responsabilidades y necesidades funcionales logísticas?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

7 5) Soluciones adoptadas, experiencia recogida, proposiciones efectuadas.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

6) ¿Las dotaciones de efectos son compatibles con los CON? Falencias detectadas. Proposiciones.



Respuesta:

En el caso del CCN 144 que rige a esta Unidad, se propone lo siguiente:

a) Reemplazar las Pist 11,25 mm correspondientes al personal de los servicios, por FAL y FAP.

b) Actualizar los CCN, especialmente en lo que a elementos de adquisición de blancos se refiere (radar contraarmas, distanciómetro, telémetro binocular, visores infrarojos, etc).

9 7) ¿La utilización de los efectos de dotación, respondió a la misión impuesta?

Respuesta:

Su utilización respondió a la misión impuesta.

10 8) Aptitud para el empleo de los Canales de Comando y Técnico.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

11 9) Experiencia recogida en el uso de los canales, orientación, coordinación, asesoramiento.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

12 10) Capacidad logística de cada nivel.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

13 11) Aptitud específica del personal por nivel.

Respuesta:

A nivel Unidad se pudo comprobar que el personal especialista estaba correctamente capacitado para cumplir con su misión.

14 12) Normalización de funciones por nivel.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

15 13) Tiempo de ejecución por cada nivel.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

16 14) Volúmen de la documentación logística y trámite.

Respuesta:

A nivel Unidad, la documentación de abastecimiento y mantenimiento fue escasa, aplicándose un régimen totalmente expeditivo.





b. De carácter particular

1) Arsenales

a) Régimen Funcional Logístico

(1) Acciones específicas

(a) Ejecución del control de existencias en cada nivel, cargo global detallado.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(b) Sistema de control, eficiencia, falencias.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(c) Responsabilidad sobre efectos regulados, no regulados, repuestos controlados y no controlados; sistema actual, proposiciones.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(d) Inventarios, informes de estado.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(e) Inspecciones por nivel, objetivos, periodicidad, oportunidad, documentación.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(f) Inconvenientes detectados y soluciones adoptadas.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(g) Experiencias recogidas y proposiciones efectuadas.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(2) Funciones específicas

(a) Opinión sobre si los canales de mantenimiento satisfacen las necesidades o es conveniente de incrementar éstos con equipos especiales contratados a Organismos o Empresas Privadas.

Respuesta:

No satisfacen las necesidades tanto por falta de repuestos y conjuntos como por la falta de preparación técnica del personal especialista en los escalones superiores de mantenimiento. Es conveniente encarar programas de mantenimiento apoyados en reparaciones a efectuar por personal técnico de Empresas Privadas.



(b) Opinión sobre si la organización de los escalones logísticos es acorde con las necesidades.

Respuesta:

Sí, es acorde con las necesidades de las Unidades Tácticas. Las operaciones llevadas a cabo en el TOAS, revistieron un carácter particular de organización por el ámbito geográfico del mismo.

(c) Opinión sobre si el personal afectado a las tareas de mantenimiento, responde a las necesidades y se contó con personal idóneo para el mantenimiento del material recientemente adquirido o de elevada tecnología.

Respuesta:

Contestada en 1. a. 11). Esta Unidad en particular no tuvo inconvenientes.

(d) La documentación rectora de mantenimiento es acorde con los nuevos materiales? Necesidad de implementar la misma o dictar cursillos para su mejor aplicación.

Respuesta:

Sí, es acorde. Es necesario dictar cursillos para su aplicación.

(e) Se considera necesario contar con especialistas en Abastecimiento?

Respuesta:

Sí, es necesario. Hubo errores de conocimiento técnico para el abastecimiento, especialmente en Ef Cl V.

(f) Los operadores de efectos (Mant 1er Elon) tienen los conocimientos adecuados?

Respuesta:

Los conocimientos de los operadores de efectos en el primer escalón, han sido el correcto.

(3) Obtención

(a) Es posible aplicar el régimen de adquisiciones reglamentario (Reglamentación Jurisdiccional para el Ejército de la Lay 20.124 - Normas y Procedimientos Complementarios), durante el desarrollo de operaciones o es conveniente contar con normas de excepción preestablecidas y conocidas para estos casos?

Respuesta:

Es necesario contar con normas de excepción preestablecidas.

(b) Durante el desarrollo de operaciones o en casos especiales, los organismos civiles, privados o estatales necesarios deberían estar en condiciones de satisfacer requerimientos a cualquier hora, incluso días feriados (Bancos, aduana, YPF, etc)?

Respuesta:

Se aprecia que es necesario.

(c) Sistema de obtención centralizada y descentralizada. ¿Se aplicó, fue generalizada, conviene más centralizar o descentralizar? Fundamentos.

Respuesta:

A nivel Unidad la obtención debe ser centralizada. Ello permite una mejor administración y control sobre las necesidades de efectos.

(d) Impedimentos producidos, periodicidad.

Respuesta:

En las operaciones llevadas a cabo, la obtención era totalmente dependiente del ambiente geográfico y de la posibilidad de efectuar el puente aéreo con el continente.

(4) Distribución

(a) Se han utilizado los modos más adecuados y las oportunidades más convenientes para hacer llegar los efectos a los usuarios?

Respuesta:

Tanto el modo como la oportunidad en la distribución de efectos se vió dificultada por la falta de transportes. En el caso de la artillería el acarreo de munición para los obuses, produjo un desgaste considerable al reducido personal de cuadros y tropa, ya que desde el puerto de desembarco hasta las posiciones de fuego estuvo a cargo de la Unidad con escaso apoyo de vehículos.

Las piezas de artillería contaron con su DI y 2 días Ab Mun, merced al tiempo que se contó antes de comenzar las acciones.

(b) Tanto las provisiones iniciales como el reabastecimiento de efectos han sido efectuado en oportunidad?

Respuesta:

Las provisiones iniciales requeridas no fueron satisfechas. En el caso particular del GA 3, se solicitó en repetidas oportunidades cubiertas para automotores, que al no ser provistas obligó a dejar vehículos sobre tacos en el asiento de paz para poder llevar en forma operable los restantes.

Referente al reabastecimiento en el TOAS, no se llegó a ejecutar.



(c) Las políticas, planes y programa de distribución y/o redistribución; son inconvenientes?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(d) Las órdenes de provisión y/o transferencia se han cumplido en los plazos establecidos?

Respuesta:

Se han cumplido en los plazos establecidos mientras la Unidad se encontraba en el asiento de paz.

(e) Las prioridades establecidas en los documentos mencionados se cumplen?

Respuesta:

Sí, se cumplen.

(f) Se han efectuado las comunicaciones con suficiente antelación para que los Cdo(s) GUB puedan controlar sus elementos dependientes?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(g) El reabastecimiento ha tenido oportunidad de ejecución o es simplemente una previsión no tenida en cuenta por la realidad?

Respuesta:

El reabastecimiento no ha tenido oportunidad de ejecución en lo que hace al GA 3.

(h) Se produjeron demoras en la distribución por problemas de transporte?

Respuesta:

Sí, se produjeron.

(i) Experiencias recogidas, soluciones adoptadas, propuestas efectuadas.

Respuesta:

La Unidad adopto una serie de previsiones logísticas independientes de lo ordenado por el Comando Superior.

(5) Recolección - Evacuación

(a) Se han cumplido las normas sobre recolección y las exigencias de evacuación en oportunidad?

Respuesta:

En el caso de la artillería, no se efectuó recolección ni evacuación de efectos. No existió material fuera de combate.

(b) La reparación a efectuar en el escalón superior satisface en tiempo y oportunidad las necesidades de las operaciones?

Respuesta:

Las escasas reparaciones que fueron necesarias se efectuaron en tiempo y oportunidad.

(c) Existe suficiente experiencia en la aplicación del sistema como para evaluar las ventajas y desventajas del mismo?

Respuesta:

No existe.

(6) Inteligencia Técnica

(a) Se efectuó inteligencia técnica sobre efectos disponibles por el oponente antes de iniciar el conflicto y durante la fase de planeamiento?

Respuesta:

Sí, se produjo un informe básico de inteligencia referente al material y capacidades del enemigo, durante las operaciones.

(b) Los efectos tomados al oponente fueron remitidos por los canales establecidos?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(c) Es conveniente centralizar las actividades de inteligencia técnica en el Cdo Ars?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(7) Mantenimiento

(a) La fijación de las políticas de mantenimiento, satisface los requerimientos de las Unidades Tácticas?

Respuesta:

No son expeditivas y eficientes. Es conveniente agilizar el sistema que fija las políticas de mantenimiento.

(b) Se identifican convenientemente los escalones de mantenimiento en cada nivel?

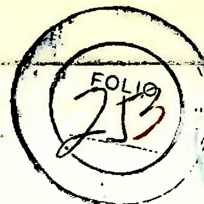
Respuesta:

Se aprecia que los escalones de mantenimiento están fijados correctamente y se identifican convenientemente.

(c) Existe aptitud para la ejecución del mantenimiento en cada nivel?

Respuesta:

A nivel Unidad no existen inconvenientes.





(d) El mantenimiento orgánico se ejecuta con los elementos y repuestos convenientemente distribuidos?

Respuesta:

El mantenimiento orgánico se ejecuta con la totalidad de elementos adquiridos por la Unidad.

(e) El stocks de repuestos en las UU Log de la orgánica, satisfacen y guardan relación con las necesidades de las Unidades Tácticas?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(f) Las Unidades Logísticas de las GGUUC, tiene capacidad de mantenimiento para todos los efectos?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(g) La asignación de crédito, satisface las expectativas de mantenimiento de los niveles y el uso de los mismos se relaciona con la finalidad perseguida?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(h) Existe experiencia sobre uso de Equípos Móviles de organismos proveedores para mantenimiento de partes o conjuntos de efectos? En caso afirmativo, ¿cuál es la resultante obtenida?

Respuesta:

Se cuenta con la experiencia de las inspecciones técnicas de Mercedes Benz Argentina S.A. El resultado de las mismas ha sido siempre altamente positivo, ya que no sólo asesoran sobre el estado de los automotores sino que refuerzan los conocimientos del personal de especialistas de la Unidad.

Es de suma conveniencia que dichas inspecciones se continúen efectuando.

(i) Los informes de estado, como resultado de inspecciones o del accionar de los usuarios, ¿son analizados convenientemente y sirven de base para la asignación de prioridades?

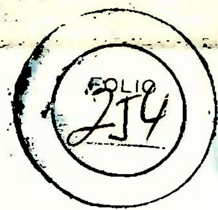
Respuesta:

Los informes de estado a nivel Unidad son analizados convenientemente. El canal técnico dentro del servicio de arsenales ha dado muestras de preocupación y soluciones concretas.

(j) En general, ¿la documentación de mantenimiento se adapta?



259



Respuesta:

El sistema de registro de equipos utilizado en la Fuerza se considera adecuado, pero surge como experiencia que a nivel Unidad la falta de continuidad del personal en sus destinos, sumado a las falencia de conocimientos que puedan existir, hace que el sistema mencionado se convierte en una densa actividad de anotaciones que no son explotadas convenientemente o en oportunidad, tanto a nivel Unidad como en escalones superiores

(8) Baja de efectos del Patrimonio

(a) Opinión sobre el régimen de pase a disposición final vigente y su aplicabilidad en época de operaciones.

Respuesta:

El régimen de pase a disposición final vigente es efectivo y su aplicabilidad en época de operaciones sólo necesitaría reducir el volumen de trámites que ello implica

(b) Es conveniente establecer normas legales diferenciadas de las vigentes durante la paz, para la baja de efectos destruidos, extraviados o retenidos por el oponente durante las operaciones?

Respuesta:

No se aprecia necesario.

b) Movilización

(1) Opinión acerca de si hasta tanto se publique la Parte II de los CON - Tablas de Efectos, se considera conveniente contar con un documento que contenga la distribución de los efectos más importantes (Similar al Boletín Confidencial 419) en todos los niveles de Comando.

Respuesta:

Sería de suma utilidad contar con un documento que contenga la distribución de los efectos según la orgánica de la Unidad, por ser éste un aspecto intimamente ligado a todo trabajo de movilización.

(2) Aspectos que se considera conveniente modificar, quitar, introducir y/o aclarar en la OE Cte Cpo Ej II Nro 37/78 (Organización de los Depósitos de Efectos Logísticos para Movilización).

Respuesta:

No se proponen modificaciones.

c) Abastecimiento de efectos Cl II y IV (Ars)

(1) Sobre los efectos que ese elemento fue usuario, indicar las necesidades de cursos de capacitación técnica que deben organizarse, a nivel Cdo Ars, para mejorar y/o perfeccionar el conocimiento del uso, aprovechamiento de posibilidades, interpretación de datos, etc, de dichos efectos.





Respuesta:

Se aprecia necesario reforzar la capacitación en todo nivel de los especialistas en equipos radioeléctricos y electrónica, como también abastecer de herramientas acordes al material actual. Deben intensificarse los cursos de radares, tanto de mantenimiento como de operación e interpretación de los mismos.

(2) Sobre los efectos que ese elemento fue usuario, indicar los aspectos no satisfactorios de los mismos y el fundamento que avala tal opinión.

Respuesta:

A excepción del material de comunicaciones y el correaje de cuero verde oliva para la tropa, todo el material con que se encontraba equipado el Grupo de Artillería, demostró su eficiencia en el combate, apreciándose que se encontraba a la altura de los ejércitos mejor dotados.

d) Sistema de armas

(1) Blow - Pipe

(a) Es suficiente la capacitación del personal en la operación y mantenimiento del material?

Respuesta:

Esta Unidad no poseía este Lanza misil, pero de lo visualizado en el campo de las operaciones, se aprecia que es de imperiosa necesidad encarar la capacitación técnica tanto en la operación como en el mantenimiento de este material.

(b) Resulta adecuado el apoyo de mantenimiento?

Respuesta:

De acuerdo a lo contestado en b. 1) d) (1) (a).

(c) En caso de existir la necesidad de repuestos y/o accesorios, indique porcentuales de acuerdo a cantidad de sistemas.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(d) Se considera eficaz el comportamiento del material?

Respuesta:

Operado correctamente ha demostrado ser muy eficaz.

(e) Indique fallas detectadas en el comportamiento y si existen, formas de subsanarlas.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(2) Otros sistemas de armas

No se utilizaron.



e) Mantenimiento de efectos de arsenales

(1) Cursos de capacitación

(a) Los cursos de mantenimiento a nivel 1ro/4to Elon realizados durante 1981 fueron suficientes? En caso contrario, si estima necesario incrementarlos, cite en qué medida y para que material.

Respuesta:

Contestado en 1. b. 1) c) (1).

(2) Escalones adelantados de Mantenimiento

Considera conveniente prever el adelantamiento a los TTOO de Escalones de Mantenimiento Móvil en apoyo a los organismos de GUC y GUB? Emita opinión sobre el comportamiento de los enviados al TOAS.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio. De los enviados al TOAS, ésta Unidad no necesitó apoyo.

(3) Nivel de repuestos para Abastecimiento para el Mantenimiento

Emita opinión sobre el nivel de abastecimiento para el mantenimiento, de provisión centralizada, por parte del Comando de Arsenales.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(4) Herramientas y materiales generales

Satisfacen las necesidades de Mantenimiento de Campaña los juegos de herramientas especiales para mecánicos de las diferentes especialidades?

Respuesta:

En el caso particular de ésta Unidad satisfizo ampliamente.

(5) Armamento

Detalle fallas sitemáticas detectadas en armamento liviano de dotación de la Unidad.

Respuesta:

El armamento liviano de dotación se encontraba en óptimo estado de servicio y no presentó fallas. La vulnerabilidad en este material estaba representada por la influencia del clima excesivamente húmedo que provocaba óxido en un lapso menor a las cuarenta y ocho horas. La Unidad no tuvo inconvenientes en los primeros treinta días de las operaciones, período que cubrió la dotación de elementos de limpieza de la Unidad. Luego hubo que recurrir al aceite comestible y aceite quemado de motores para combatir el óxido y lubricar las piezas, ya que los escalones de apoyo logísticos no contaban en su dotación con elementos antioxidantes, lubricantes y de limpieza.







(6) Automotores y Vehículos de Combate

(a) Emita opinión sobre la confiabilidad operacional de los vehículos que tiene provistos.

Respuesta:

- VUG 1/4 Ton Jeep IKA Mod 73/74
  - Confiabilidad: REGULAR
    - Fundamentos:

      Su sistema de dirección y amortiguación, sumados a los inconvenientes eléctricos, obligan a invertir en ellos sumas de dinero que no están en proporción a su uso práctico. Su capacidad de carga reducida, su alto consumo hacen que este tipo de vehículos quede relegado tanto en guarnición como en lo operacional.

- VUG 1/2 Ton Unimog 421 Mod 68
  - Confiabilidad: NO CONFIABLE
    - Fundamentos:

      Su dificultad extrema en línea de repuestos y su poca capacidad de carga, junto a los años que lleva cumpliendo servicios en la Fuerza, lo limitan considerablemente.

- VUG 1/2 Ton F 100 Cdo y Ser Op Mod 76
  - Confiabilidad: MUY BUENA
    - Fundamentos:

      Automotor indispensable en Guarnición. De mecánica práctica y rusticidad acorde con sus funciones.

- VUG 1/2 Ton Jeep MB 230 y 250 Mod 81
  - Confiabilidad: SOBRESALIENTE
    - Fundamentos:

      Vehículo excepcional operacionalmente. Sólo presenta para el futuro su dificultad mecánica y de repuestos.

- VUG 1 1/2 Ton Unimog 416 Mod 69/70
  - Confiabilidad: MUY BUENA
    - Fundamentos:

      A pesar de sus años en servicio, es el vehículo más capacitado operacionalmente. No presenta problemas.

- VUG 2 1/2 Ton MB 1114 Mod 69
  - . Confiabilidad: BUENA
    - .. Fundamentos:

      Vehículo excepcionalmente apto operacionalmente en su versión de doble tracción. Sus limitaciones se deben al alto desgaste por el uso que poseen su sistema de rodamiento y transmisión.

- VEE 1 1/2 Ton Unimog 416 Amb
  - . Confiabilidad: MUY BUENA
    - .. Fundamentos:

      Es operacional

- VEE 2 1/2 Ton MB 1113 Cb
  - . Confiabilidad: MUY BUENA
    - .. Fundamentos:

      Su rendimiento es excelente en Guarnición. En campaña es altamente vulnerable en terreno blando.

- VEE 2 1/2 Ton MB 1112 Omnibus Mod 70
  - . Confiabilidad: SOBRESALIENTE
    - .. Fundamentos:

      Cumple muy satisfactoriamente sus funciones de vida en Guarnición. Sus inconvenientes en rodaje y transmisión son atribuidos a su desgaste general.

(b) Como experiencia del TOM el GA 3 sólo pudo comprobar la eficiencia de los VUG 1/2 Ton MB 230 y 250 ya que fueron los únicos trasladados a ese TO. Su excelente rendimiento y confiabilidad ha quedado probado en todo sus órdenes. Respecto a lo que se pudo apreciar de otras unidades surge como conclusión que el VUG 1 1/2 Ton Unimog 416 sigue siendo el vehículo más apto para la FUERZA.

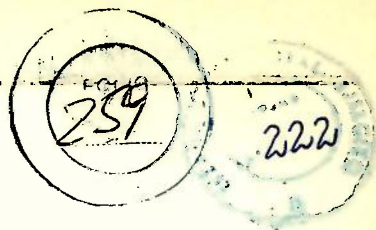
(c) En el caso particular de esta Unidad, por lo expuesto en el párrafo anterior, no se necesitó apoyo de mantenimiento por parte de los escalones logísticos.

(7) Artillería

(a) El desgaste detectado en las cubiertas en función del terreno y kilometraje recorrido. ¿Resultó normal?

Respuesta:

El GA 3 no efectuó desplazamientos que permitiesen detectar desgaste de cubiertas.



(b) Qué comportamiento tuvieron los frenos?

Respuesta:

El material OTO MELARA posee solamente sistema de freno manual que accionó bien.

(c) Los tractores, cubren las necesidades de remolque sin inconvenientes?

Respuesta:

Esta Unidad en particular utilizó tractores prestados con los cuales pudo trasladar y emplazar las piezas, adquiriendo como experiencia que los mencionados vehículos cumplen perfectamente los requerimientos como remolque, especialmente en terreno blando como el que tocó operar, apreciándose como gran vulnerabilidad su escasa velocidad.

(d) Interesa saber si:

- Se comprobó pérdida de líquido del vínculo elástico (atribuible a juntas)?

  Respuesta:

  Se comprobó pérdida de líquido del vínculo elástico luego que las piezas soportaron trabajar con carga máxima a una cadencia de tiro superior a la mayor aceptable por el reglamento técnico y durante un lapso de tres días sin pausas de fuego considerables.

- Se cubrieron todas las necesidades de repuestos de 1ro y 2do Elon?

  Respuesta:

  Se cubrieron las necesidades de 2do Elon, no así las del 1ro que, según lo expresado en 1. b. e) (5) hubo que utilizar elementos de circunstancia para la limpieza antes, durante y después del tiro.

- Se constataron casos de imposibilidad en la solución de averías por falta de herramientas especiales?

  Respuesta:

  El material OTO MELARA no presentó averías que hicieran imperiosa la necesidad de herramientas especiales, pero se aprecia conveniente que los GA dotados con este material contaran con ellas y que los mecánicos artilleros orgánicos se encontrasen autorizados a efectuar reparaciones hasta 3er Elon.

- Existieron problemas en estopines y percutores, a partir de que carga?



Respuesta:

La munición semiensalerada del material mencionado viene provista de portacebo el cual no presentó problemas. Por el contrario los percutores, después de los trescientos disparos obligó a reemplazar todo el cuerpo del mismo. En dos piezas Cal 155 mm del Cñ Mod Argentino agregadas a esta Unidad se presentaron serios problemas de estopines. Se aprecia que fue problema de lote de fabricación. Más tarde fue subsanado.

- Son suficientes los accesorios de dotación de la pieza para el desenvolvimiento en campaña?

Respuesta:

Los accesorios que conforman la dotación del material son acorde a las necesidades para el desenvolvimiento en campaña.

- El mantenimiento orgánico, ¿pudo realizarse sin mayores inconvenientes en el terreno? Citar las dificultades significativas.

Respuesta:

Después de los primeros 30 días el mantenimiento orgánico se tornó muy dificultoso por lo expresado en 1. b. e) (5).

g) Abastecimiento de Efectos Clase V y V (A)

(1) Los requerimientos de abastecimiento de estos efectos han sido satisfechos en tiempo y en su totalidad? ¿Cuáles fueron los defectos observados?

Respuesta:

En el caso particular del GA 3 sólo se necesitó completar los niveles de abastecimiento en munición de artillería, lo cual fue satisfecho en tiempo y oportunidad.

(2) Los efectos provistos fueron entregados por personal que conocia el material? ¿Es necesario que esta tarea la efectúen especialistas?

Respuesta:

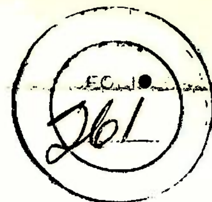
En este aspecto surgieron problemas con personal no especialista que se encargó de remitir parte de la munición, los cuales llegaron a confundir cajones de munición Cal 105mm para cañón sin retroceso de infantería con la munición Cal 105mm de artillería.

(3) Las UULL efectuaron entregas de material que no correspondía? ¿Cuál fue, a su juicio, el motivo del error?

Respuesta:

Lo expresado en el párrafo anterior.





(4) Se recibió de las UULL munición y/o explosivos prohibido su uso, vencidos en su vida útil o en mal estado de conservación (oxidados, húmedas, rotas, percutadas, etc)?

Respuesta:

Las dos piezas Cal 155 mm Cñ Mod Argentino L33-F3 que se le agregaron al GA 3 traían cargas que no correspondían al material. Luego se comprobó por contacto con las UULL del continente que pertenecían al material Cal 155 mm SCHNEIDER, cuestión que fue solucionada cambiando las tablas de tiro del material, con el consiguiente perjuicio de limitar la cantidad de disparos sobre la flota enemiga hasta que se recibieron las tablas mencionadas y haber perdido en alcance no pudiendo explotar el material en su máxima capacidad.

(5) El elemento que comanda, transportó al TO efecto en las condiciones aludidas anteriormente?

Respuesta:

Todos los Ef Cl V que se transportaron al TO se encontraban con vida útil y en buen estado de conservación.

(6) Surgieron inconveniente en la recepción y distribución de los efectos por el tipo de identificación de los envases y similitud de tamaño de los mismos? ¿Eran facilmente identificados en horas de oscuridad?

Respuesta:

Sí surgieron inconvenientes, por lo que se aprecia conveniente en el futuro simplificar el sistema de identificación en base a colores por tipo en la totalidad del envase (Ejemplo: Mun A de impacto; verde; a tiempo: blanco; fumígeno: gris). Asimismo las inscripciones impresa en las mismas debe ser de letras grandes y tipografía sencilla haciendo contraste con el color del cajón. Dentro de ello hacer resaltar con el tamaño de dichas la identificación que realmente es de interés del usuario (Calibre, tipo y arma que lo utiliza).

(7) Han sido los lugares de cargas, seguros y velados?

Respuesta:

Surge como experiencia de los hechos acaecidos la importancia que cobra el envase de la munición como aislante de la humedad, en desmedro del valor conceptual de almacenamiento. En efecto, ha quedado comprobado, especialmente para artillería la ventaja de diseminar los envases de la munición a retaguardia de las posiciones de fuego, en contraposición del armado de polvorines de campaña con los proyectiles apilados, los cuales al ser alcanzados por el fuego de contrabatería enemiga no sólo destruían mayor cantidad instantáneamente sino que multiplicaban el efecto del fuego del oponente.



(8) Los días de combate de Ef Cl V y V (A), que por orden deben poseer en sus depósitos los distintos elementos, ¿son los adecuados para iniciar las operaciones y compatibles con los medios de transporte disponibles?

Respuesta:

La Dotación Inicial para el caso de artillería es la adecuada, pero no es compatible con los medios de transporte asignados a los GA en la FUERZA.

(9) De acuerdo a su experiencia, ¿la cantidad de munición y explosivos considerados para UN (1) día de combate son las adecuadas a las operaciones en cuestión? ¿también los distintos tipos de efectos?

Respuesta:

En la operación defensiva llevada a cabo en el TOM el Día de Abastecimiento de Munición establecido en el BRE 4850 - ANEXO no sólo no satisfizo sino que fue duplicado por el consumo de las piezas.
Referente al efecto es necesario aumentar el coeficiente de la munición con espoleta a tiempo.

(10) En razón de haberse incrementado los combates nocturnos. ¿Se hace necesario aumentar la cantidad de munición iluminante o de disponer de otros efectos para este fin? Nombre aquellos que a su juicio o por haber observado al enemigo, estime sea necesario su incorporación a la Fuerza.

Respuesta:

Es imprescindible en el futuro contar con munición de artillería Cal 105 y 155 mm de efecto iluminante.

(11) El sistema de almacenamiento de estos efectos en operaciones ha sido el óptimo? ¿Se han empleado algunos de los sistemas indicados en el Reglamento de Almacenamiento y Transporte de Munición y Explosivos (RT-40-512) ¿Es necesario disponer de elementos especiales para la guarda de estos efectos en campaña?

Respuesta:

Por lo expresado en l. b. e) (7), es necesario contar con envases que soporten todo tipo de inclemencia climática. Referente al almacenamiento han sido empleados algunos sistemas reglamentarios en un principio, siendo desechados más tarde.

(12) Al iniciarse las operaciones dispuso de la cantidad de munición y explosivos que para cada caso determina el BRE 4850-ANEXO?

Respuesta:

Se dispuso de munición en cantidad suficiente.



(13) Durante los combates o ejercitaciones previas, fallaron algunos efectos o tuvieron explosiones prematuras? ¿Se comprobó que fueron por motivos técnicos? ¿Tomó intervención la UL de apoyo? Detalle los problemas ocurridos.

Respuesta:

Solamente lo expresado en 1. b. 1) (d) referente a estopines del Cñ Mod Arg Cal 155 mm L 33.

(14) Las consultas técnicas formuladas al Cdo Ars - por cualquier medio-, fueron evacuadas correctamente y con la prontitud que la circunstancia requería?

Respuesta:

No hubo oportunidad de efectuar consultas técnicas al Cdo Ars.

(15) Hubo problemas en la extracción de la vaina 7,62? Indique procedencia, año y lote de fabricación.

Respuesta:

No hubo problemas de ese tipo.

(16) Es realmente útil el empleo de la munición trazante en la regulación del tiro? ¿Su uso puede provocar la detección de la propia posición? Exprese todo lo que su experiencia pueda ofrecer.

Respuesta:

Es imprescindible el uso de munición trazante para el reglaje del tiro en las armas portátiles. Si bien puede coadyuvar a la detección de la propia posición es mayor la ventaja mencionada anteriormente

(17) Detectó problemas de estopines, espoletas o cargas de propulsión deficientemente envasados, que motivaron inconvenientes en su uso (óxido, saquetes rotos, etc)? ¿Qué soluciones puede proponer?

Respuesta:

La munición del tipo desansalerada debe estar contenida en un solo envase donde se aloje el tiro completo y no como actualmente se encuentra, ya que trae una serie de inconvenientes en su traslado por pérdida de algunos de sus componente y manipuleo nocturno de los mismos.

(18) Hubo inconvenientes en el armado de los cartuchos 105 para cañones sin retroceso?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

(19) El uso de las respectivas cargas de propulsión responde1 a las tablas de tiro?

Respuesta:

Las cargas depropulsión responden fielmente a las tablas de tiro.



b) Aspectos de interés referidos al Sistema de Computación de Datos

Se carece de elementos de juicio por corresponder el presente cuestionario en todos sus items a niveles superiores de la Unidad Usuaria.

2) Intendencia

a) Efectos Clase I

(1) Ración tipo "B"

(a) Si al iniciar las operaciones, el nivel de Ab (Dotaciones Iniciales) estaba de acuerdo a lo fijado en los CCCO y PPTT. De no ser así, ¿cuál era el nivel disponible y/o deseable?

Respuesta:

La Unidad al salir de su asiento de paz contaba con víveres frescos para 8 días y víveres secos para 20 días, este nivel era el máximo posible y deseable por el medio de transporte a utilizar.

(b) Iniciadas las operaciones, las entregas por terminales ha permitido llegar a las unidades con los medios con que cuenta cada GU, o para este caso resultó necesario asignarle medios especiales? En caso de haberse utilizado medios especiales, ¿cuál fue el porcentaje (aproximado) del volúmen transportado en los mismos?

Respuesta:

La manera como se desplazó al TO no fue necesario el uso de los terminales y ya en Azúl se completaron los Ab(s) necesarios para 7 días más.

(c) Si las cantidades recibidas fueron acorde con las necesidades y/o requerimientos efectuados.

Respuesta:

Las cantidades recibidas fueron acordes con las necesidades de la Unidad.

(d) Si los envases de remisión (contenedores) y los de cada elemento en particular fueron apropiados para el manipuleo y la distribución.

Respuesta:

Los envases y contenedores no ofrecieron inconvenientes.

(e) A nivel Unidad y Subunidad Independiente, ¿cuál fue el sistema de distribución (DU o LD) que más se adaptó a las operaciones en desarrollo? ¿Cuales fueron los principales inconvenientes?

Respuesta:

El mejor sistema y más conveniente es y fue el de LD y el que más se adaptó a las operaciones, los principales inconvenientes fueron los de transporte.




(f) Si los víveres (frescos o secos) tuvieron posibilidad de reemplazo mediante la obtención zonal, ante la carencia por demora de los enviados por este Comando.

Respuesta:

Algunos víveres fueron reemplazados por productos de la zona.

(g) Si el menú tipo elaborado por el Cdo Cpo estuvo de acuerdo al gusto, en cantidad suficiente y con las calorías necesarias para cada TO, en reemplazo del menú normal de guarnición. ¿Cuales fueron sus falencias?

Respuesta:

El menú tuvo las calorías necesarias y la cantidad también fue suficiente.

(h) Cuales fueron los problemas principales para la elaboración del racionamiento (AR Cocina, por ejemplo, tipo de combustible, cantidad y rendimiento; Aguateros, Depósitos, Combustibles, etc). Proposiciones.

Respuesta:

Los problemas principales para la elaboración del racionamiento fueron los siguientes:

- Falta de leña como combustible.
- Falta de bocas de agua.

Se aprecia necesario la reforma en las cocinas de campaña para su alimentación a gas-oil.

(i) Si existieron problemas con los componentes enviados para este tipo de ración.

Respuesta:

Esta Unidad en ningún momento tuvo inconvenientes con los componentes de esta ración.

(2) Ración tipo "C"

(a) Si fueron distribuidas y consumidas raciones de este tipo.

Respuesta:

Esta Unidad racionó en caliente durante todas las operaciones y sólo se usaron las raciones racibidas en los últimos días de hostilidades, ya que la situación no permitía cocinar.

(b) Si las mismas, de origen americano, satisfacen (en lo que a gusto, cantidad y calidad se refieren) a nuestros cuadros y tropas.

Respuesta:

Las mismas satisfacen plenamente a nuestros cuadros y tropas.





(c) Si reunen las condiciones de versatibilidad que permiten llegar al usuario para su debido consumo o si conviene adoptar nuevos tipos de envases para facilitar su manipuleo.

Respuesta:

Sería conveniente usar una bolsa plástica más resistente. De igual manera con las cajas.

(d) Si sus componentes fueron acordes con las necesidades, reuniendo la calidad y cantidad suficiente.

Respuesta:

Sus componentes fueron los necesarios y reunian la cantidad y calidad suficiente.

(e) Si presentaron problemas al usuario para su preparación, consumo y/o transporte individual.

Respuesta:

No presentaron problemas alguno.

(3) Ración tipo "C" y "F"

Si fueron distribuidas y consumidas raciones de este tipo.

Respuesta:

Esta ración no fue necesaria a la Unidad debido a la situación en que ésta se encontraba.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y equipo)

(1) Con respecto a las DDII.

(a) Si al inicio de las operaciones se contaba con la DI establecida en los CCOO y PPTT.

Respuesta:

Sí, se disponía de las mismas.

(b) Si los efectos respondían al tipo de zona o al TO a emplearse, según el PT particular.

Respuesta:

Los efectos provistos eran los correctos para el tipo de zona.

(2) Con respecto a los Ef(s) Cl II y IV con destino al personal a movilizar según los CCOO

(a) Si contaba con depósitos "RM"

Respuesta:

Sí, se contaba con ellos.

(b) Si con los mismos satisfacían las necesidades de la movilización, en lo que se refiere a cantidades, tipos de elementos y estado de los efectos.

Respuesta:

No en su totalidad.

2660



(c) En caso de no haber contado con depósitos "RM" o de haber sido necesario efectuar requerimientos ¿los efectos fueron recepcionados en oportunidad por el o los Elementos que debieron efectuar la tarea?

Respuesta:

Los requerimientos fueron recibidos en oportunidad.

(d) Si el canal de Comando efectuó su distribución en forma completa, de acuerdo a los efectivos asignados, y si los efectos recibidos fueron usados o nuevos.

Respuesta:

Los efectos recibidos eran todos nuevos y fueron provistos por el canal de comando correspondiente exceptuando los gabanes de abrigo que fueron recibidos directamente del Cdo Int.

(e) Si los efectos recibidos respondían al TO en que se debía empeñar el Elemento.

Respuesta:

Lo expresado en 1. b. 2) b) (1) (b).

(f) Si el sistema de distribución normal establecido por el RFL vigente para estas circunstancias, ofrece la seguridad de contar en tiempo con los efectos o será necesario implementar otros sistemas para obtener seguridades en la oportunidad.

Respuesta:

Sería necesario contar con todos los elementos necesarios para operaciones de este tipo de zona en los Depósitos "RM" para agilizar la entrega a los usuarios en forma correcta y evitar demoras. Las dotaciones de emergencia fueron recibidas a último momento y llegaron a atrasar la partida de la Unidad

(g) Si las dotaciones de emergencia establecidas para el personal a movilizar, resultaron suficientes en cantidad de efectos por hombre y, en caso de no ser así, con que elementos se deberían reforzar.

Respuesta:

Resultaron suficientes.

(h) Con respecto a la D Cte Cpo Ej II sobre la Organización de los Depósitos de Efectos Logísticos para Movilización: ¿fue cumplimentada en su totalidad? y en ese caso, ¿responde al objetivo de la misma en cuanto a la preservación y mantenimiento de los efectos con destino a los efectivos a movilizar?

Respuesta:

Es correcta.



(3) Con referencia a la prestación de servicios de los efectos

(a) Si la calidad de los efectos fue satisfactorio y sus rendimientos aceptables, teniendo en cuenta las mayores exigencias por el uso intensivo a que fueron sometidos.

Respuesta:

La calidad de los efectos no fue del todo satisfactorio.

(b) Cuales fueron los efectos que proporcionaron menor rendimiento? Posibles soluciones para mejorarlo (Por ejemplo: calzado, ropa interior, etc)

Respuesta

Efectos que proporcionaron menor rendimiento:

- Bota de combate; se tendría que proveer cubrebotas de goma para la humedad.
- Calzoncillo largo; con mayor abrigo.
- Guantes; con el excesivo uso se deterioraron y se podrían reemplazar por guantes de lana común y otro de goma para evitar el desgaste del primero.
- Poncho impermeable; Su material permite el paso de la humedad y es excesivamente molesto para trabajar con él bajo la lluvia. Se podría reemplazar por un tipo gaban de combate más largo y de material plástico.
- Paño de carpa ind; para esta zona no resultaron del todo buenas dado los excesivos vientos y humedad que terminaban por romperlos

c) Higiene (Baño, desinfección y canje de vestuario)

(1) Si se proporcionó apoyo de este tipo

Respuesta:

No se proporcionó apoyo de este tipo.

(2) Cuales fueron sus limitaciones?

Respuesta:

En el caso particular del GA 3, la higiene del personal se solucionó apoyándose en el medio civil debido a la cercanía de las posiciones. El canje de vestuario se realizó con las propias dotaciones correspondientes a los porcientos de reposición.

(3) Medidas a implementar para poder proporcionar este apoyo en forma eficaz.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.



3) Sanidad

a) Los elementos orgánicos de sanidad (Sec, Ca H Quir Mov, H Evac, Ca(s) Evac, elementos de apoyo necrológico y otros) deben ser reconsiderados en los siguientes aspectos:

(1) Contemplar la conveniencia de mantener a dichos elementos como componentes orgánicos tal como actualmente y/o con modificaciones sustanciales en personal y medios.

Respuesta:

Se aprecia conveniente estudiar o replantear las misiones del oficial médico como J Sec San de las Unidades Tácticas en operaciones, dado que en las mismas resulta sumamente dificultoso efectuar un acto médico completo, pudiendo personal no universitario adiestrado clínicamente tomar las primeras medidas de emergencia a efectos de evacuar al Elon Sup. De esta manera los oficiales médicos podrían ser aprovechados en toda su capacidad centralizándolos a nivel P Pr S, Ca San u H Quir Mov. Asimismo se propone reconsiderar los medios de transporte para la evacuación de personal herido, ya que los utilizados en las operaciones no fueron rápidos ni agiles, haciendo peligrar la vida del personal por una excesiva pérdida de tiempo.

b) Reconsiderar la calidad, cantidad y composición de las dotaciones de sanidad, colectivas e individuales, en particular:

(1) Composición de la dotación individual de sanidad ante las nuevas exigencias ambientales y en especial las características del combate de pequeños grupos.

Respuesta:

Referente a las dotaciones de sanidad colectivas, todo el personal de cuadros y tropa debería estar munido de un paquete de curación individual resistente en su envoltorio, de fácil acceso a su contenido y de pronta utilización. Además debería llevar consigo una dosis de morfina autoinyectable en un envase adecuado deformable y resistente con su respectiva aguja hipodérmica incluída.

(2) Equipo del camillero y enfermero, tanto para la búsqueda y señalamiento del herido, como para su tratamiento de emergencia y posterior transporte a las instalaciones (incluye medios de señalización, transmisores-receptores de radio individuales, señaladores selectivos para el combate nocturno, camillas livianas plegables, adaptación a la helievacuación de primera línea, etc).

Respuesta

Para un rápido auxilio del herido en terrenos accesibles, los soldados camilleros deberán contar con camillas plegables livianas y resistentes (Ejemplo:

de armazón de aluminio), en zonas inaccesibles lo ideal sería una evacuación helitransportada llevando suspendido al herido en una camilla inflable.
Los soldados camilleros deberían contar con amplificadores de luz residual para una rápida localización del herido durante la noche.
Sería útil considerar la posibilidad de que todo el personal de Sanidad contara con equipos pequeños de recepción-transmisión (tipo handy-talxy) para mantener contacto con el J Sec San (paramédico) y éste a su vez con el médico orgánico de su Unidad (desempeñándose en un escalón superior) para que éste arbitre los medios necesarios para una excelente recepción y clasificación del personal herido, a medida que las bajas se van produciendo.

c) Reconsiderar la composición de las dotaciones para las instalaciones móviles, semi-móviles y fijas, tanto en lo referente a medios de alojamiento como en los componentes específicos (férulas, camillas, sangre y expansores, instrumental quirúrgico, elementos descartables, etc).

Respuesta:

La existencia de una mayor cantidad de material descartable (elementos de cirugía, material de intubación, etc), no sólo en las instalaciones móviles sino también en las fijas, permitirá una atención más rápida del herido y evitaría infecciones severas post-quirurgicas.

d) Los equipos especializados que se destinan a completar las instalaciones existentes o previstas deben ser integrales, o sea que debe desplazarse el personal juntamente con todo el instrumental y material específico y no remitirlo separadamente.

Respuesta:

La integración personal-material de los equipos especializados, permitirán medios de diagnóstico rápidos y certeros. La familiarización del personal con equipos que utiliza diariamente, brinda gran experiencia, fija conocimientos y evita errores.

e) Coherente con lo observado a nivel táctico, es indispensable que los medios de evacuación de sanidad terrestres sean completados por helitransportado en calidad y cantidad.

Respuesta:

Tratado en 1. c. 3) b) (2).

f) La no existencia de una zona de comunicaciones, ocasiona problemas especialmente en lo referido al abastecimiento de efectos de sanidad y en menor grado a la hospitalización y evacuación de sanidad.

Respuesta:

Tratado en 1. c. 3) b) (2).

g) Cuando se trate de ambientes en los cuales las grandes distancias, o bien cuando las características del terreno dificulten el desplazamiento de los medios de transporte, debe revisarse la doctrina y medios para el registro necrológico, en especial, en lo referente a la recolección y a la inhumación de cadáveres (cementarios transitorios). Además, debe centralizarse la previsión y normalización de placas de identificación de material antiflama, que no debe quedar librado a la iniciativa de los elementos orgánicos.

Respuesta:

El Grupo Personal responsable del registro necrológico, deberá prever lugares de reunión de muertos ante la imposibilidad de transportarlos por las características del terreno. Estos lugares podrían ser transitorios o definitivos según el desarrollo del combate.
Una uniformidad en las placas de identificación facilitaría la posterior recolección de los muertos.

h) Todo el personal de sanidad que se destine a los primeros escalones (Sec, Ca), debe tener entrenamiento real quirurgico y debe conocer los principios básicos de la doctrina al respecto (RT-42-103).

Respuesta:

Las nociones quirúrgicas del personal de San a nivel Sec deberían ser las mínimas indispensables para salvar la vida del herido.

4) Ingenieros

a) Teniendo en cuenta el ambiente geográfico, la composición y capacidades de las Fuerzas empleadas, las características de la operación, etc., ¿la asignación de elementos de Ing al TOM permitió contar dentro del OB con la cantidad de medios necesarios desde el punto de vista del apoyo específico del Arma?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio por no tener agregado elementos de Ing y no corresponder a esta nivel.

b) Los materiales de franqueo, (botes neumáticos, botes de plástico motores fuera de borda), ¿tuvieron alguna aplicación práctica en la ejecución de las operaciones, sea para el traslado de personal o de materiales a través de los cursos de agua, bahías o entre islas?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio por no tener agregado elementos de Ing y no corresponder a esta nivel.

c) En la planificación de la defensa, teniendo en cuenta la integración que debe existir entre los obstáculos y los fuegos, ¿tuvieron alguna participación los jefe de las Subunidades Independientes que fueron destinados al TOM en apoyo de las Unidades Tácticas?

Respuesta:

Se desconoce.

d) La ejecución de los distintos planes de obstáculos, especificamente la instalación de campos minados, ¿se pudo realizar de acuerdo a lo que establece la doctrina vigente? o por el contrario, ¿se ejecutó lo que se denomina en la actualidad "Sembrado de Minas", lo que llevó a la no confección de los registros correspondientes?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

e) Se realizaron estudios del terreno e inteligencia técnica del material específico de Ing que pudo haber sido capturado al enemigo?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

f) Se realizó en algún momento mantenimiento de la red vial y/o la construcción de caminos u obras de arte, mediante qué medios, equipos? o por el contrario no pudo realizarse y ¿qué materiales debieron haberse empleado para cumplir con esta misión?

Respuesta:

El GA 3 utilizó una retroexcavadora para confección de pozos.

g) La captación, potabilización y almacenamiento de agua, ¿se realizó sin inconvenientes? y en caso contrario, ¿cuáles fueron los problemas que impidieron realizarla?

Respuesta:

La Unidad se abasteció de la planta potabilizadora civil.

h) Dentro del concepto de área fortificada; punto de apoyo posición fortificada, cinturón fortificado y zona fortificada, ¿se realizó alguna de ellas haciendo empleo efectivo del material de construcciones y fortificación para la preparación de la defensa?

Respuesta:

En el caso de esta Unidad la única fortificación fueron la confección de pozos de seguridad sin material de construcciones.

i) Relacionado con h), ¿se construyeron abrigos enterrados y de superficie o por el contrario no se llegaron a materializar por problemas de la constitución del terreno?

Respuesta:

Lo expresado en h).

j) Se hizo un uso doctrinario, eficiente, consciente e integral del concepto de enmascaramiento, o los medios con que se contaban no permitieron realizarlos?

Respuesta:

Se efectuó en forma integral y sin inconvenientes.




k) Qué experiencias le ha proporcionado el uso de la turba para la construcción de obras de fortificación o como elementos combustibles?

Respuesta:

Su uso es efectivo como enmascaramiento y elemento combustible.

l) Considerando el tipo deoperaciones realizadas y las características geográficas, ¿podrían haberse utilizado algunos de los diferentes tipos de puentes con que cuente el Arma, y en caso afirmativo cuál de ellos y para qué problema táctico?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

m) Se construyeron alambradas, de qué tipo, qué cantidad de metros y qué rendimiento se obtuvo de las mismas?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

n) Se emplearon los lanzallamas en alguna oportunidad y con qué resultado? en caso negativo, ¿qué limitaciones existieron?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

o) Teniendo en cuenta el ambiente operacional del conflicto desarrollado, ¿cuál es su opinión en cuanto al armamento con que fue dotado el personal de Ing; debió el mismo llevar granada de mano, pala individual o algún otro tipo de equipo adicional que a su criterio habrían aumentado el rendimiento de las fracciones?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

p) El empleo de equipos de gran rendimiento para la formación de pantallas de humo, ¿podrían haber sido un material que facilitara la defensa fundamentalmente contra los ataques aéreos?

Respuesta:

Las posiciones de propia tropa se encontraban fijadas por el enemigo con medios electrónicos. Se aprecia que las pantallas de humo podrían haber facilitado la defensa, pero en forma muy relativa.

q) Algunas de las fracciones de Ing destacadas en el TCM ¿realizaron trabajos de mejoramiento o reparación de infraestructura aérea y mediante qué equipos?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.





r) Cuáles serían los aspectos, que a su juicio, deben ser tenidos en cuenta en nuevos planeamientos tendientes a incrementar la capacidad del Arma, que hayan surgido del reciente empleo de los medios de Ing propios o del enemigo en el TOM?

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

5) Aspectos referidos a transporte

a) Opinión sobre la orgánica de DIPORTE en lo que a personal y funcionamiento de la misma se refiere.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

b) Método empleado para arribar a la confección de los pedidos de transporte. Secuencia empleada. Dificultades encontradas. Tiempo empleado y proposiciones para hacer más expeditivo el procedimiento.

Respuesta:

El planeamiento y solicitud de transporte por todos los modos (FFCC, marítimo, aéreo, terrestre) en forma centralizada se realizó en ese Cdo. Para ello se utilizó el método en vigencia según lo inserto en el PON Nro 1 y 2 de transporte, tarea que demandó más de un día de trabajo. En el caso particular del GA 3, el planeamiento y solicitud de transportes efectuados se interrumpieron abruptamente para ejecutar un transporte aéreo imprevisto a efectos de arribar al TOAS en tiempo y oportunidad. Cabe agregar que por falta de capacidad de transporte la Unidad se vió obligada a reducir en fracciones orgánicas a menos de la mitad de sus componentes.

c) Aplicación que se hizo de la doctrina de transporte contenida en los reglamentos pertinentes RC-44-1 (Conducción del Transporte en el TO), RC-4410 (Planeamiento de Transporte) y de los PON Nro 1, 2 y 3 de Transporte. Observaciones y aspectos particulares.

Respuesta:

Lo expresado en 1. c. 5) b).

d) Practicidad de la documentación impuesta para efectuar los requerimientos de transporte.

Respuesta:

Si bien la documentación es numerosa no carece de practicidad. Sí se aprecia conveniente determinar el modo de transporte fehacientemente durante el planeamiento ya que actualmente en todos los requerimientos de transportes efectuados se ha debido comfeccionarlos para todos los modos de transporte, cuestión que multiplica esta actividad convirtiéndola en tarea absorbente por más de 48 hs de todo el Grupo Logístico de la Unidad.



e) Aplicación que se hizo de los PON Nros 1, 2 y 3 de Transporte para el planeamiento y pedidos definitivos de transporte. Aspectos que se considera necesario quitar, agregar, enmendar.

Respuesta:

Los PON Nros 1, 2 y 3 fueron aplicados. Se aprecia que responden a la realidad y es doctrina actualizada.

f) Observaciones a la ejecución del transporte por los distintos modos (ferroviarios, naval y aéreo) en los siguientes items:

(1) Suficiencia de los medios.

Respuesta:

(a) Transporte ferroviario

Los medios fueron suficientes y se los dispuso en oportunidad. La carga y descarga del material se efectuó sin inconvenientes.

(b) Transporte aéreo

Los medios fueron totalmente insuficientes, según lo expresado en 1. c. 5) b). La carga y descarga se efectuó sin inconvenientes.

g) Opinión sobre si el aporte de la autoridad ferroviaria y personal de FC respecto al empleo de este medio.

Respuesta:

El personal de FFCC Argentinos actuó eficientemente y con gran espíritu de colaboración.

h) Opinión sobre los transbordos en transportes combinados, inconvenientes y soluciones adoptadas.

Respuesta:

No hubo inconvenientes.

i) Experiencias y enseñanzas obtenidas en transporte durante el despliegue estratégico operacional.

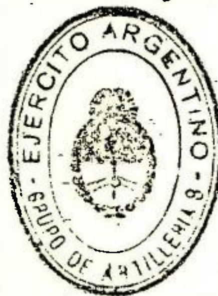
Respuesta:

A nivel Unidad Táctica no han surgido nuevas experiencias.

j) Opinión sobre los transportes de efectos logísticos, en cuanto a oportunidad y eficiencia.

Respuesta:

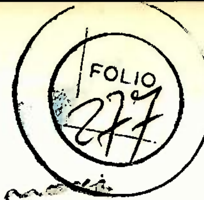
Se carece de elementos de juicio.



ROBERTO OSDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artillería 3



INFORME COMPAÑIA DE INGENIEROS 3





No agregar...

INFORME DEL AREA LOGISTICA

1. DE CARACTER GENERAL

a. La organización responde a las necesidades pero la utopía se origina por la carencia de medios en oportunidad, cantidad y calidad que deben estar a disposición para dar cumplimiento a lo que el Regimen Funcional Logístico requiere (Ej: mano de obra idónea y repuestos para los camiones MB 2624; no estar en condiciones de ejecutar el mantenimiento orgánico (1ro y 2do Elón)de los Jeeps MB por el alto costo de sus repuestos y service en relación a la partida de funcionamiento de la Subunidad).

b. Las dotaciones de efectos no son compatibles con los CON en el caso particular de ingenieros no cuenta con todos los medios que la misión impuesta requiere para cumplirla.

2. DE CARACTER PARTICULAR

a. Arsenales

1) Se cumplimentaron las tareas de mantenimiento pero con el amplio apoyo del medio civil en el caso de los medios importantes (Jeeps y Camiones 2624 MB)

2) La ejecución de los controles se efectuó sin novedad.

3) Los elementos logísticos no cuentan con los medios de transporte para ejecutar la Distribución por Unidad, por lo cual en el caso particular de la Subunidad la llevaban a cabo utilizando los medios (Camiones 2624) de la misma (Ej: Estuvieron agregados al B Log 9 y B Log 3 para tareas de transporte) en actividades de abastecimiento de gran parte de los elementos del TOAS y TOS.

4) La Subunidad no ejecutó hasta la fecha tareas de recolección y evacuación.

5) No se efectuó inteligencia técnica.

6) El mantenimiento tiene las limitaciones propias del medio donde se desarrolla (personal idóneo, por ejemplo carencia de mecánicos motoristas electricistas y automotores que han cumplido su vida útil).

7) La documentación se adapta, no se adaptan los medios a disposición.

8) Necesidad de especializar el personal que luego estará afectado al mantenimiento de efectos modernos y sofisticados (Ej: Automotores MB 2624 y Jeeps).

9) Las herramientas satisfacen las necesidades, lo importante es tener en cuenta que existe un deterioro y desgaste normal que hace necesaria su reposi-

217





ción inmediata cuando son dadas de baja en las inspecciones pertinentes.

10) No existe provisión de repuestos para el mantenimiento orgánico y las partidas de funcionamiento disponibles son insuficientes para solventar los gastos emergentes.

11) La confiabilidad operacional de los vehículos es apropiada, la limitación está dada en la antigüedad de los mismos y la cantidad (Ej: todas las Sec (s) Ing no disponen de los vehículos (Unimog 416) que determina el CON.

12) El apoyo de mantenimiento fue correcto, pero debió ser complementado en el ambiente civil.

13) Abastecimiento Cl V, Sin novedad

14) En lo que a documentación rectora se refiere y pese a lo que establece el Nro 1004 del RC 31-5 (Subunidad de Ingenieros de Brigada Independiente), el CON Nro 165 no establece las dotaciones de Efectos Clase II específicos de Ingenieros, lo que no da lugar a las previsiones necesarias para el completamiento de efectos imprescindibles para satisfacer las capacidades que se le asignan.

15) Como consecuencia de ello fue necesario ejecutar requerimientos extraordinarios que no fueron satisfechos en el lugar y momento oportuno.

En estas condiciones se encuentra un Equipo de Zapador de Sección que fue recepcionado en el asiento de paz de la Subunidad cuando esta se encontraba en el TOS.

16) Referente a Efectos Cl V, las dotaciones establecidas de munición explosiva y materiales para la construcción de obstáculos activos (minas) se aprecia no cubren las necesidades iniciales para entrar en operaciones (fueron calculados en base al BRE Nro 4850 para una operación ofensiva).

17) Considerando que las nuevas minas, especialmente antipersonales, tienen un volúmen y peso reducido y lo determinante que resultan desde el punto de vista de ingenieros, el factor tiempo y disponibilidad de materiales, determina la necesidad de un estudio tendiente a fijar nuevos niveles de abastecimiento de Ef Cl V.

18) Para el transporte de máquinas viales es necesario adoptar oportunas previsiones al igual que para el transporte de combustibles ya que en la zona no existen, por el escaso desarrollo comercial, transportadores o cisternas. Asimismo y como solución para el último de los casos se ha pensado en la posibilidad del empleo de contene-



dores flexibles adaptables a cualquier vehículo, fáciles de desmontar y guardar.

19) Con relación al SCD no fue necesaria su utilización dada la misión impuesta a la Subunidad.

Con respecto a si es conveniente una terminal de computación en la Subunidad, obviamente que todo adelanto técnico es beneficioso aunque dado los volúmenes reducidos de efectos no lo creo necesario en el corto plazo.

20) La información del Cdo Ars facilita la conducción y los formularios son adecuados.

b. Intendencia

1) Sistema que más se adapta: De unidad.

2) La Subunidad no tuvo inconvenientes para elaborar el racionamiento.

3) No consumió raciones "C" y "F".

4) Efectos Cl II y IV: sin novedad, teniendo en cuenta que se completó con los depósitos "RM".

5) Higiene: Sin novedad.

c. Ingenieros

1) De acuerdo al personal y medios disponibles el apoyo específico fue escaso. Faltó material para la construcción de obstáculos y máquinas de gran rendimiento (pala mecánica o retroexcavadora).

2) En el lugar donde operó la Ca no se utilizó material de franqueo provisto al arma, tampoco se contó con ellos, pues se los necesitaba para franquear una pequeña bahía en beneficio de reducir considerablemente los desplazamientos a pie.

3) Los Jefes de las Secciones de Ingenieros agregadas al RI 5, participaron en la planificación de la defensa, fundamentalmente para que los campos minados estuvieran dentro del alcance eficaz de las armas de Infantería.

4) Se efectuaron campos minados de acuerdo a lo que establece la doctrina con sus correspondientes registros y sembrados de minas sin registros.

5) No se efectuaron estudios del terreno, ni se capturó elementos de ingenieros al enemigo.

6) Donde operó la Ca no se efectuó ningún tipo de mantenimiento de la red vial y/o construcción de caminos.

7) El agua que se consumía era la proveniente de vertientes existentes en el interior de la isla.

8) No se efectuaron trabajos de fortificaciones. Tampoco se contaba con elementos para ello.





9) No se construyeron abrigos enterrados.

10) Se hizo uso del concepto de enmascaramiento utilizando para ello los medios que ofrecía el terreno.

11) La turba para la construcción de fortificaciones no tenía aplicación por su poca consistencia, no brindaba por si sola ninguna protección; como combustible se la empleaba y en un determinado momento fue el único disponible.

12) Fundamentalmente por las características geográficas el puente que pudo haberse utilizado es el M4 T6, para la construcción de alcantarillas en beneficio de la transitabilidad.

13) Las Secciones de la Compañía construyeron alambradas vallas y rastreras, aproximadamente en un frente de 500 metros, no habiéndose podido obtener el rendimiento de las mismas.

14) No se empleó el lanzallama.

15) El armamento fue el adecuado. Sería conveniente que fuera de dotación individual del soldado de Ingenieros, elementos para demoliciones y apertura de brechas (pinza, tijera cortaalambre,etc).

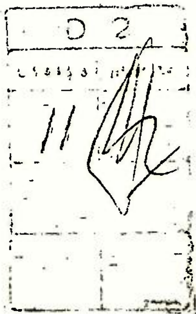
16) La utilización de pantallas de humo habrían favorecido la defensa contra ataques aéreos pero perjudicaban la correspondiente a fuegos navales.

17) La Compañía no efectuó trabajos de mejoramiento de infraestructura.

18) En Ingenieros es fundamental el empleo intensivo de medios específicos en beneficio de la eficiencia del apoyo de combate a brindar. (Ej: evitar trabajos físicos que deben ser ejecutados por elementos de gran rendimiento). Consecuentemente la carencia de lo expresado hace estéril un apoyo eficaz.

d. <u>Transporte</u>

Se efectuó sin novedad en los tres modos (ferroviario, terrestre y aéreo).





JOSE LUIS ALVAREZ
MAYOR
Jefe Compañía de Ingenieros 3

981

INFORME COMPAÑIA DE COMUNICACIONES 3



ANEXO 4 (Temas correspondientes al Area de Logística)

1. SITUACION

El Elón de Comunicaciones de la Ca Com 3, concurrió al TOS-TOAS agregado al EM/Cdo Br I III, apoyándose, desde el punto de vista de Logística, en la División IV - Log de dicha GUC.

El mencionado apoyo satisfizo las necesidades y requerimientos del Elón Com. Sin embargo es necesario destacar que:

a. En la carga y transporte del equipamiento de vehículos y equipos de comunicaciones y sus respectivas dotaciones de personal, existieron limitaciones impuestas por la capacidad del Buque ELMA "CORDOBA", en el traslado desde el Continente hasta el TOAS.

   La mencionada limitación impuso a su vez una disminución en los efectivos de personal y medios, que redujeron considerablemente la capacidad operacional del Elón Comunicaciones.

b. En lo que respecta a mantenimiento, se contó sólo con el del 1er y 2do Elón, no disponiéndose de los repuestos necesarios a nivel elemento logístico. La Ca Com 10 brindó en ocasiones y a requerimiento, 2do Elón de Mantenimiento para el equipamiento TRC-300.

c. La experiencia recogida aconseja contar con apoyo logístico (Mantenimiento), para el material de Comunicaciones - Electrónica, en forma de Escalones de Mantenimiento Móviles.

d. Intendencia

   1) Efectos Clase I

      a) El Elón Com racionó agregado al EM/Cdo Br I III, no detectándose problemas en este aspecto.

      b) Respecto a los envases de los elementos, se aprecia no fueron apropiados para el manipuleo y distribución, como ser galletitas, leche en polvo en sobres, azucar, cacao, etc, siendo conveniente la utilización de latas.

      c) Se racionó en caliente y con respecto a un menú tipo, se considera existieron pocas posibilidades de satisfacer un menú impuesto apriori por ausencia o escasez de componentes.

      d) Se considera que en el AR Coc, no es práctico por su tamaño, diseño, tipo de combustible utilizado, etc. Se propone el estudio de un sistema de "calentador a mechero" con combustible a determinar (puede ser gas natural), cuya llama pueda ser regulada (ampliada o reducida), en función del recipiente a calentar. Como complemento del calentador, se debería contar con un dispositivo metálico para apoyo del recipiente a calentar. (Ver Apendice 1).





2) Efectos Clase II y IV

a) Al inicio de las operaciones se contó con la DI correspondiente.

b) Los efectos de dotación y los provistos, respondían al TO a emplearse.

c) El personal movilizado contó con los efectos necesarios para su concurrencia al TOS-TOAS, provenientes del Depósito "RM" correspondiente.

d) Desde el punto de vista de Comunicaciones, la calidad y rendimiento de los Efectos, fué muy bueno en función del uso a que fué sometido el equipo.

e) Se considera de alta calidad y rendimiento el DUBE (Gabán con capucha) y las botas de combate. Con respecto a este calzado, se considera necesario complementarlo con"galocha de combate", con cierre relámpago para adecuar su uso a terrenos como el del TOAS y precervarlo de la humedad.

f) Con respecto a la higiene del personal, se considera estudiar un diseño práctico de "baño de campaña" desarmable, portátil, con posibilidad de ser caliente.

e. Transporte

1) El método empleado para el pedido de transporte, fué centralizado a nivel GUC por el Oficial de Transporte de la misma, no encontrándose dificultades en su confección.

2) El procedimiento fué expeditivo, ya que para su realización se tuvo en cuenta el Plán de Transporte existente.

(C) 3) Para el planeamiento y pedido definitivo de transporte, se han tenido en cuenta los PON Nors 1, 2 y 3, resultándo prácticas las planillas impuestas. (d)

4) Con respecto a la ejecución del transporte, se considera como deficiente el realizado por modo naval (marítimo), ya que el Elón Com debió dejar en el Continente, material que al no ser embarcado por falta de capacidad, restó medios radioeléctricos para ser explotados en el TOAS.

5) Se resalta la iniciativa, predisposición y alta capacitación del personal de Ferrocarriles empeñados en las actividades de carga y transporte.

6) Con respecto al personal de ELMA, no se cuenta con elementos de juicio para emitir opinión.

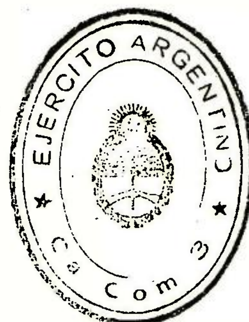
73





7) Con respecto al personal de Aerolineas Argentinas, se destaca la su alta capacidad profesional, su valentía y arrojo.

8) La experiencia mas relevante en transporte obtenida en el despliegue estratégico operacional, desde el punto de vista comunicaciones, es que no resulta conveniente separar al personal de sus materiales y vehículos.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3





APENDICE 1 (Esquema de Cocina propuesto) AL ANEXO 4 (Temas correspondientes al Area de Logística).

Recipiente a Calentar

Dispositivo metálico de apoyo

Mechero

Regulador

Calentador
(35cm x 50cm)
aprox.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3



INFORME BATALLON LOGISTICO 3









S E C R E T O

IV. LOGISTICA

1. Area Arsenales

a. Régimen Funcional Logístico

1) Acciones específicas

a) La ejecución del control de existencias, en cada nivel, con anterioridad al abandono del asiento de paz de la Unidad, durante la permanencia en el TOS y con posterioridad al desarrollo de las operaciones, pudo ejecutarse sin mayores inconvenientes, salvo en el caso particular de la Ca San 3 y algunos elementos discriminados del Batallón, afectados en las Islas Malvinas.

b) Los sistemas de control implementados no denotaron falencias de consideración.

c) La responsabilidad que cabría sobre las pérdidas y/o deterioro de efectos regulados y no regulados, se encuentran en etapa de determinación y bajo la decisión final a ser adoptada por el Cdo Ars, como máximo ente logístico.

En lo que hace a repuestos controlados y no controlados, el sistema actual implementado ha permitido canalizar su control, su afectación, su disposición final, sin mayores inconvenientes, acorde a la reglamentación rectora vigente.

A fin de facilitar el apoyo de mantenimiento a las unidades, que por razones operacionales y/o funcionales requieren repuestos controlados y no controlados, será conveniente contar con normas de excepción preestablecidas y conocidas para tal fin.

De esta manera se facilitará y respaldará las decisiones adoptadas por el canal de comando y canal técnico respectivo, deslindándose ulteriores responsabilidades.

d) En lo que hace a Informes de Estado, esta Unidad Logística, no ha tenido inconvenientes en cumplimentarlos, tanto en lo que hace a informes de conjuntos y subconjuntos, e informes trimestrales.

e) Las inspecciones por nivel efectuadas antes, durante y con posterioridad al desarrollo de las operaciones (en el Continente), han permitido en todos los casos, evaluar en oportunidad el estado de mantenimiento y documentación correspondiente, sin mayores inconvenientes.

////////

FOLIO 288

248

(f) Las experiencias recogidas durante el desarrollo de las operaciones, han dejado como saldo positivo la permanente y fluída contactación de las UU y Subun (s) Independientes usuarias con este Escalón Logístico y han permitido detectar algunas falencias, en lo que hace a los equipos autopropulsados, en cuanto a su empleo y mantenimiento del 1ro y 2do Elón, lo que implica recapacitar en dicho tratamiento y proponer se desarrollen cursillos a tal efecto bajo la dirección de esta Unidad Logística.

(2) Funciones específicas

a) Los canales de mantenimiento han satisfecho regularmente las necesidades de esta Unidad Logística y por ende resulta conveniente incrementar el apoyo de mantenimiento, afectando Equipos Especiales, previamente contratados a organismos o empresas privadas.

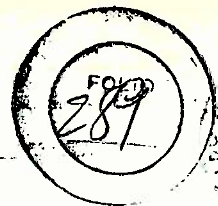
b) La estructura organizativa que presentan los escalones logísticos, dentro de la línea vertical, se adecúa perfectamente a las necesidades operacionales desarrolladas. Resulta importante destacar que dicho esquema debe contar con la suficiente y factible flexibilidad, acorde al ambiente geográfico particular y a la situación operacional real. Para tal menester será necesario introducir, restar, o no modificar el esquema básico funcional vigente.

c) En lo que hace al personal afectado a las tareas de mantenimiento, no puede decirse, que en su totalidad, responda a las necesidades, por lo cual resulta conveniente implementar cursillos de capacitación que por sus características permitan obtener una profunda idoneidad. Asimismo y en lo que hace al personal civil, sería conveniente establecer un sistema de concursos e implementación de premios con lo cual se pueda motivar la integración a la Fuerza de agentes con un mayor grado de capacitación y dedicación.

d) En lo que hace al mantenimiento del 1er Elón, ha permitido, concientemente, llegar a la conclusión, de que el personal de operadores de los diferentes efectos no posee los conocimientos adecuados y lo que es más, no se encuentra convenientemente concientizado. En tal sentido sería conveniente implementar un curso de capacitación a dictarse en las UU y/o Subun(s) Independientes usuarias, acorde a un programa previamente desarrollado por la Unidad Logística correspondiente, la cual, finalmente, realizaría la evaluación global respectiva.

///////.






3) Obtención

a) Considerando que durante el desarrollo de las operaciones militares se requiere una neta ejecutividad en la obtención de conjuntos, subconjuntos, repuestos, materiales de consumo, como consecuencia de la premura en lo que hace al apoyo de mantenimiento, resulta conveniente contar con normas extraordinarias, previamente establecidas, que eliminen la burocracia establecida en el Régimen de Adquisiciones reglamentario para tiempo de paz.

4) Distribución

a) En lo que hace al canal de distribución de los efectos de arsenales en apoyo de los elementos usuarios, ya sea en oportunidad como en cantidad, no se han verificado mayores inconvenientes (en el Continente).

(d) b) Las ordenes de provisión y/o transferencia, se cumplimentaron dentro de los plazos establecidos.

(h) c) Las posibles demoras en lo que hace a la distribución, por problemas de transporte, se ha visto minimizada (dentro del Continente), dada la capacidad de la Compañía de Transporte, de la Unidad y el apoyo recibido por la Ca Ing 3.

5) Recolección - Evacuación

a) Las normas sobre recolección y las exigencias de evacuación, se cumplimentaron satisfactoriamente (en el Continente).

b) Las reparaciones a efectuarse en el 4to y 5to Elón, no satisfacen en tiempo y oportunidad las necesidades de las operaciones. En tal sentido resulta conveniente, como experiencia recogida, implementar un sistema de provisión de conjuntos y subconjuntos que permita los reemplazos inmediatos de todos aquellos efectos que por diferentes razones quedan fuera de servicio.

6) Inteligencia técnica

a) Esta Unidad Logística no cuenta con los elementos de juicio necesarios que permitan exponer hechos y/o vertir opiniones al respecto.

7) Mantenimiento

a) Las políticas de mantenimiento vigentes satisfacen los requerimientos de las UU tácticas, identificándose perfectamente los escalones de mantenimiento en cada nivel.

///////



S E C R E T O

b) La ejecución del mantenimiento en cada nivel, se ha dessarrollado sin inconvenientes, aún en los casos en los cuales, como queda dicho, se hayan podido notar algunas deficiencias, tanto en la aptitud como en la eficiencia.

c) El mantenimiento orgánico se ha ejecutado con los elementos y repuestos convenientemente distribuidos.

d) Sería conveniente, pese al lucro cesante, incrementar los stocks de repuestos, a fin de satisfacer plenamente las necesidades de las UU tácticas (en operaciones).

e) Resulta necesario contar con la apertura crediticia de la Empresa Automotores y Servicios establecida por la Directiva del Cdo Ars Nro 10/73, a fin de incrementar la capacidad operativa técnica de éste escalón logístico.

f) Los informes de estado (reales) como resultado de inspecciones o del accionar de los usuarios, analizados convenientemente, sin lugar a dudas, son un basamento de importancia para la asignación de prioridades de la GUC.

g) En general la documentación de mantenimiento se adapta a cualquier situación operacional. Cabe destacar la importancia que reviste el conocimiento de su empleo por parte de las UU y Subun (s) Independientes usuarias, de acuerdo a lo establecido en el RV-113-2-VI (Régimen Funcional de Arsenales).

8) Baja de efectos del patrimonio

a) Resulta conveniente, en época de operaciones, contar con un operador logístico de gran ejecutividad en lo que hace a la disposición final de todos aquéllos efectos destruídos, extraviados o retenidos por el oponente, que cuente con la necesaria capacidad decisoria a tal fin.

b. Movilización

1) Resulta conveniente, hasta tanto se publique la parte II de los CON - Tablas de efectos, contar con un documento que contenga la distribución de los efectos más importantes (similar al BC 419) en todos los niveles de comando.

c. Abastecimiento de Ef Cl II y IV (Ars)

1) En lo que hace a efectos de los que el elemento sea usuario, no se requieren cursos de capacitación técnica especialmente organizados a nivel Cdo Ars.

d. Sistemas de armas

//////

S E C R E T O

Este organismo logístico no implementa comentarios a este respecto, en razón de no haber utilizado sistemas de armas especiales durante las operaciones militares.

e. Mantenimiento de efectos de arsenales

1) Cursos de capacitación

a) Resulta conveniente incrementar la capacidad de los Cuadros en tareas de mantenimiento, en particular, referidas a sistema de armas y propulsión del VC Panhard y globalmente incrementar la capacitación del personal especializado en la línea Jeep M Benz 230 de última adquisición.

2) Escalones adelantados de mantenimiento

El adelantamiento a los TT OO de escalones de mantenimiento móvil, en apoyo de los elementos orgánicos de las GUC y GUB, resulta de relevante importancia, en razón del aporte técnico especializado que los mismos tienen capacidad de brindar.

3) Nivel de repuestos para abastecimiento para el mantenimiento

El comportamiento del Cdo Ars en lo que hace a la provisión centralizada de efectos para el mantenimiento del 3er Elón (pos operaciones), resulta altamente satisfactorio, permitiendo con ello reacondicionar los efectos de arsenales de esta GUC.

4) Herramientas y materiales generales

Dos juegos de herramientas especiales, para los mecánicos de las diferentes especialidades, satisfacen las necesidades del mantenimiento de campaña.

5) Armamento

En lo que hace a armamento liviano se ha podido comprobar con mayor frecuencia fallas producidas en el sistema de recuperación de los mismos.

6) Automotores y vehículos de combate

La confiabilidad operacional de los vehículos que la GUC tiene provistos, resulta satisfactoria, siendo relevante la capacidad de los Jeep M Benz 230 de última adquisición.

f. Aspectos de interés referidos al sistema de computación de datos

1) Esta Unidad Logística realiza un uso intensivo de los listados que emite el computador del Cdo Ars, a fin de obtener información de la situación patrimonial de la misma.

//////







S E C R E T O

2) La rentabilidad del empleo de dichos listados es altamente positiva, satisfaciendo una gran información.

3) Considerando el coste que implica la implementación de una terminal de computación, como elemento de consulta, y su adecuado empleo y mantenimiento y asimismo los efectos que se manipulean dentro de este nivel de conducción, soy de opinión que no resulta imprescindible o muy necesaria su utilización.

4) La información emitida por el Cdo Ars y a disposición de esta Unidad Logística, llega en tiempo y con la adecuada confiabilidad que permite y facilita el ejercicio de la conducción técnica de esta Unidad Logística.

5) El procedimiento previsto en el "Sistema de Control Automático de Estado de Mantenimiento" para comunicar el ingreso o salida de efectos de arsenales en mantenimiento, es el correcto.

Es importante destacar que, las UU y Subun (s) Independientes, usuarias, deben proceder en oportunidad, a los efectos de no introducir desviaciones que atenten contra dicha automatización.

6) La diferencia existente entre la real situación de mantenimiento de los efectos finales y lo denunciado por los usuarios, puede deberse exclusivamente a un inadecuado relevamiento practicado por los mismos.





2. INTENDENCIA

a. Efectos Clase I

1) Ración tipo B (Normal de víveres para campaña)

a) El nivel de Ab (Dotaciones iniciales estuvo de acuerdo a lo fijado en los CCCO y PPTT).

b) Los medios fueron suficientes.

c) Las cantidades fueron suficientes.

d) Sin novedad.

e) Por Unidad, no hubo inconveniente.

f) No hubo novedades pero en forma limitada.

g) No estuvo de acuerdo al gusto. Faltaron cierto tipos de legumbres y se utilizaba permanentemente carne ovina.

h) La leña era muy escasa y el gas produce muy poco calor y tarda demasiado tiempo en calentar. Los aguateros no presentaron problemas.

i) No hubo problemas.

2) Ración tipo C (Para medio día de combate)

a) No. Esta Unidad no trabajó con este tipo de ración.

b) Sin novedad.

c) Sin novedad.

d) Sin novedad.

e) Sin novedad.

3) Ración tipo C y F (Ración y complemento para medio de combate

a) No. Esta Unidad no trabajó con este tipo de ración.

b) Sin novedad.

c) Sin novedad.

d) Sin novedad.

e) Sin novedad.

f) Sin Novedad.

g) Sin novedad.



b. Efectos Clase II y IV Int (Vestuario y Equipo)

1) Con respecto a los DDII

a) Se contaba con las dotaciones iniciales.

b) Respondían al tipo de zona.

2) Con respecto a los Ef(s) Cl II y IV con destino al personal a movilizar según los CCOO

a) Sí

b) No se satisfacían las necesidades.

c) Sin novedad.

d) Sí, se entrego ropa nueva.

e) Sí

f) Sin novedad.

g) Se deberá resforzar en ropa de combate.

h) No fue cumplimentado en su totalidad.

3) Con referencia a la prestación de servicios de los efectos

a) Sí fue satisfactorio.

b) Bota de combate suela engrasada.

c) Se deberá incrementar en uno por hombre: Chaquetilla de combate Zona AyB y Pantalón de combate Zona AyB.

d) Se efectuó mantenimiento de 1er escalón (Vestuario).

c. Higiene (Baño, desinfección y canje de vestuario)

1) Este Batallón no cuenta con el Grupo Baño y Desinfección.

2) Sin novedad.

3) Sin novedad.

d. Respuesta al Suplemento 8 (Cuestionario guía para los requerimientos referidos a los efectos clase II y IV - Intendencia)

1) No ya que los elementos provistos se adoptaban a la zona de Operaciones.

2) Si por la gran humedad en la zona de operaciones y no contar con la luz SOL para su secado, debiendo en lo sucesivo contar con la provisión de 2 (dos) uniformes de combate zona A y B completos y dos pares de botas de combate suela engrasada.

2814



8. Si porque la Unidad contaba con las dotaciones reglamentarias provistas.

9. No por el contraste de la zona de operaciones, debiendo en lo sucesivo adaptar la coloración de acuerdo a las zonas donde se opere.

10. Los efectos que más sufrieron las consecuencias en la zona, fuerón las botas de combate suela engrasada por contar con la provisión de un solo par y estar constantemente mojadas.

12. No dado a que las provisiones que contaba la Unidad eran a nuevo.

13. Si su duración estuvo de acuerdo con el uso dado.

e. <u>Respuesta al Suplemento 9 (Cuestionario guía para los requerimientos referidos a efectos clase I)</u>

1. Rusticidad del envase, de las cocinas, etc.

Cocinas rodantes : En general resiste perfectamente el uso resistente al oxido y demas agentes externos (sol, lluvia) pero resultó poco práctica para trabajar por la incomodidad que representa el empleo de leña. Sobre todo en zonas donde escasea o se moja con facilidad por la intensidad de las lluvias o nieve. Se trató de emplear con la modificación que existe para gas envasado. Pero el calor que despide es insuficiente para trabajar con la olla cargada pues tarda mucho tiempo en calentar o levantar presión. Lo que resulta problemático para trabajar sobre la marcha o cuando el tiempo de que se dispone es reducido o poco margen de luz solar entre las distintas comidas.

Envase de raciones : no presentaron problemas de roturas o humedad.

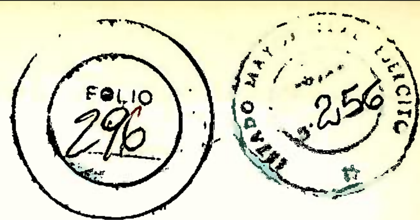
2. La estanqueidad de los envases alimenticios (de todo tipo) fue suficiente, en general no presentarón problemas. Pero es necesario contar en las Unidades con un vehículo adecuado para el transporte de víveres tipo Térmico.

Se congelaban las raciones individuales : No.

5. Las raciones proporcionaban la sensación de saciedad : No en ocasiones donde el trabajo era intenso, resultaba escasa. El gusto era bueno.

6. Las raciones eran facilmente transportables en los distintos niveles : No la caja individual resultaba incómoda para transportarla lo que obligaba a desarmarla y distribuirla en la bolsa de rancho o bolsillos.





10. El consumo prolongado de las raciones producía hartazgo: No

13. Mantenían sus propiedades con el tiempo : No se pudo estimar por el corto tiempo que duró las operaciones.

f. Respuesta al Suplemento 10 (Cuestionario guía para los requerimientos referidos a efectos clase III)

1. Los envases/tambores, etc; mantenían la estanqueidad ante golpes, transporte, etc : Sí

2. Se congelaban los lubricantes, combustibles, etc : En la zona donde trabajo esta Unidad no se produjeron congelamientos.

4. Satisfacían las funciones que debían cumplir : Sí

6. Las capacidades de los envases eran las adecuadas : Sí

7. La rapidez y capacidad de carga era adecuada : En general las unidades deberían contar en los camiones cisterna con una bomba de carga y descarga para acelerar el traspaso de combustible.

13. Se degradaron sus propiedades : No

14. Se registraron accidentes en su manipuleo : No



296



3. SANIDAD

a. Los elementos orgánicos de Sanidad Compañía, elementos de apoyo Necrológico deben ser considerados en los siguientes aspectos:

1) Las modificaciones necesarias en cuanto a personal, aumentar la cantidad de médicos cirujanos y agregar médicos anestesistas.

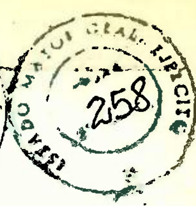
2) El Puesto Principal de Socorro debe estar en condiciones y tener los médicos suficientes para efectuar todo tipo de intervenciones quirúrgicas por cuanto es muy factible quedar aislado y sin posibilidades de efectuar evacuaciones a lugares de mayor apoyo sanitario.

b. Reconsiderar la calidad, cantidad y composición de las dotaciones de Sanidad colectivas e individuales:

1) Efectivamente, de acuerdo al CC corresponde una dotación de camilleros cada 70 hombres. Se deben considerar para el caso de pequeños grupos patrullas de exploración y reconocimiento del terreno que puedan tomar contacto con el enemigo o puedan ser afectados imprevistamente por cañoneo naval o fuego de artillería, sería conveniente no sólo en el aspecto sanitario, sinó también en el aspecto psicológico, sentirse protegidos llevando una dotación de camilleros a efectos de atender ó curar transitoriamente heridas. En el CHM a requerimiento de los mismos, pequeñas patrullas de comando en misión de reconocimiento del terreno y que no contaban con enfermeros, se les proveía paquetes de curaciones "A", "B" y "C", líquidos desinfectantes, agua oxigenada, alcohol iodado, antigripales, analgésicos, gotas antiespasmódicas, antidiarréicos, gotas nasales, colírios, clorisán, comprimidos, vendas, gasas; como para salir del paso si debían permanecer aislados por unos días en cumplimiento de su misión. Se puede agregar morfina autoinyectable. El enemigo tenía caramelos de glucosa.

2) Los equipos de camilleros y enfermeros, uno cada 70 hombres y 200 hombres respectivamente, es conveniente dotarlos fundamentalmente en terreno montañoso y sin caminos y aislados. Se debe agregar a su dotación transmisores-receptores de radio individuales, como también señaladores selectivos para el combate nocturno. A los efectos de facilitar la tarea de rescate y evacuación por medios helitransportados, igualmente resulta práctico y útil el empleo de camillas livianas con tubos de aluminio y plegables, con un tamaño adecuado para la helievacuación, lo cual era prácticamente el único medio rápido, práctico y efectivo, dadas las características del terreno ondulado, sin caminos y con abundantes cursos de agua.





c. Niveles de abastecimiento dadas las dificultades producidas fundamentalmente por el bloqueo naval y posteriormente a partir del 29 de abril por el bloqueo aéreo.
Considerando estas situaciones especiales, solucionados en parte con los arribos de provisiones efectuados en elos vuelos riesgosos de los aviones Hércules volando a ras del mar y con silencio radial para no ser detectados por el enemigo y posteriormente solucionado este inconveniente, con el arribo a Puerto Argentino y posteriormente a Puerto Howar del buque hospital Bahía Paraiso que trajo provisiones de sanidad y material. Sería conveniente que se completen y refuerzen las dotaciones de sanidad para Puesto Socorro y Puesto Principal Socorro antes de la salida al Teatro de Operaciones.

d. Referente a los Puestos de Socorro y Puesto Principal de Socorro, se sugiere aprovechar al máximo construcciones fijas del terreno, (edificios), dadas las condiciones climáticas adversas; en esta situación la Compañía de Sanidad en cumplimiento de su misión, fijó instalaciones en Puerto Howar en el Club Social que se adaptaba para tal fin, resultando beneficioso el aprovechamiento de su calefacción, agua corriente y luz eléctrica. Igualmente el CIMM en Puerto Argentino instalado en el edificio de un colegio, aprovechaba tales beneficios positivos para los internados.

Referente a componentes específicos de las dotaciones, es necesario proveer para Puesto Principal Socorro, Equipos o grupos electrógenos para suplir cortes de luz o carencia de fluído eléctrico. Muy prácticos resultaron en el CIMM, equipos de luz de emergencia constituidos por una batería con dos reflectores y adaptada a ésta un cargador que se mantenía enchufado a 220 V recargándose sola. Muy eficaces y prácticas sus medidas aproximadas 30x15x20 cm, perteneciente a Aeronáutica. Con respecto a las férulas, resultan muy prácticas las inflables, igualmente las camillas livianas (tipo Aeronáutica) de caños huecos de aluminio plegables de tela plástica de fácil limpieza y no las afecta la lluvia.

Llamó la atención en el CIMM, un equipo portátil de rayos X 60 Ma manuable perteneciente a Aeronáutica, del tamaño de una batería de automóvil. El herido en camilla necesitaba placa radiográfica, sin moverlo se colocaba el chásis con la placa virgen debajo de la camilla, el equipo de rayos X 60 Ma sostenido por el radiólogo con la mano a 60 cm del herido, accionando el disparador se obtenía la radiografía; adaptado a enchufes comunes funcionaba en cualquier lugar del hospital. Es imprescindible en la dotación del Puesto Principal de Socorro para un eficaz diagnótico. Otro punto vulnerable y fundamental a tener en cuenta esta referido a los equipos de cirugía descartables (vestuario). Referente a este punto Marina tiene realizado estudios y cuenta con una adecuada dotación de este material que mantiene en reserva y facilitó al CIMM en Puerto Argentino 160 cajas con este material.

[illegible]





Cada paquete (por caja traían cinco), contenían todo el vestuario y equipo descartable esterilizado para cuatro personas, incluídos los campos de cirugía, todo lo necesario para una operación (camisolines, barbijos, gorros, botas, guantes, campos operatorios, etc). Resulta un tanto problemático efectuar la limpieza: lavado, secado, esterilización de equipos de tela y su acondicionamiento en zonas de combate.

Igualmente Marina aportó paquetes de gasa trozada y esterilizada por radiación (60 trozos cada paquetes); resultando de gran utilidad para preparar una pieza de gasa de 40 mts, cortarla, doblarla, acomodarla en tambores y luego esterilizarla en un autoclave, a tres o cinco personas les lleva todo el día esta tarea, debiendo cumplir otras funciones. Considero que la gasa a las Unidades en combate se les debe proveer trozada, acondicionada y esterilizada. Igualmente para Unidades que se encuentran aún en tiempo de paz, en montaña o lugares aislados y no cuentan con medios suficientes para esterilización.

e. Efectivamente, los equipos y material de cirugía correspondientes a las dotaciones de sanidad, se deben desplazar conjuntamente con el personal asignado y no remitirlo separadamente cuando por circunstancias fortuitas el material no llega a destino, el personal queda disminuído en su accionar o inoperante.

Si ese mismo material juntamente con el personal se desplazan quedando demorados en algún lugar sin llegar a destino, pero contando con el material, están en condiciones de actuar en apoyo de otro personal.

f. Efectivamente, se notó en el TOAS que dadas las condiciones adversas del terreno, falta de caminos, desniveles pronunciados del terreno, cerros, cantidad de cursos de agua, cruce del Estrecho San Carlos, se hace necesaria la evacuación de sanidad en forma helitransportada. En calidad y cantidad estos helicópteros deben estar identificados y pintados de blanco con la cruz roja según directivas de la Cruz Roja Internacional.

g. Efectivamente, la no existencia de la zona de comunicaciones crea problemas referente al abastecimiento de efectos de sanidad. Se puede subsanar este inconveniente reforzando las dotaciones iniciales de sanidad antes de la salida al terreno, o bien lanzando abastecimientos aéreos con paracaídas.

h. Es necesario revisar la doctrina y medios para el registro necrológico, en lo referente a la recolección e inhumación de cadáveres cuando las características del terreno dificulten su traslado o las distancias a recorrer sean grandes y se esté aislado.





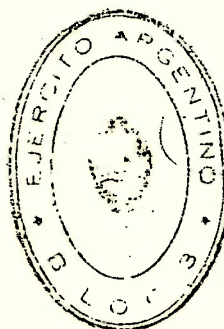
i. Efectivamente, el personal de sanidad destinado en los primeros escalones, Secciones o Compañía, debe tener entrenamiento real quirúrgico y conocer los principios básicos de la doctrina al respecto (RI 42-103).

j. Es imprescindible llevar al día la documentación de sanidad, ficha de clasificación tratamiento de bajas, libro registro de enfermos y heridos, a los efectos de poder sacar los datos necesarios y concretos de información.

k. Efectivamente, la dotación individual de sanidad que se estructure, debe ser completada con una ordenada instrucción de primeros auxilios.

l. Debe analizarse y reestructurarse las tablas de consumo de efectos de sanidad de acuerdo a las situaciones y tipo de combate.

m. Las consideraciones analizadas están referidas al TOM.



DANIEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3

300

FOLIO 901

INFORME

AREA FINANZAS

5

[illegible]



INFORME COMANDO BRIGADA INFANTERIA III



ANEXO 5 (Temas básicos del Area Finanzas) AL INFORME DEL Cte Br I III SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO CON GRAN BRETAÑA.

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

a. Los importes liquidados han satisfecho en general las necesidades, en cantidad y oportunidad.

b. No hubo.

c. Si, se considera conveniente. El presupuesto deberá contemplar las necesidades para racionamiento, repuestos, combustibles y lubricantes y gastos de transporte.

d. Si, satisfizo las necesidades.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

a. Sin novedad.

b. No se efectuaron requisiciones.

c. No se realizaron.

d. No surgieron experiencias nuevas.

3. DEL REGIMEN CONTABLE

a. Si, se percibieron normalmente.

b. Las liquidaciones fueron recibidas con mucha demora, respecto de la fecha de su solicitud.

c. No hubo reparos de ninguna índole.

d. No existieron inconvenientes.

e. Se efectuó normalmente.

4. EN GENERAL

a. Unicamente se estima puntualizar como grave inconveniente el surgido al efectuarse el cargo directamente sobre ajuste, de las raciones suministradas al personal de esta GUC en el TOS ya que en / cumplimiento de la Directiva de Finanzas del CJE Nro 318/82, 4.a 2) b) (2), este Comando y sus Unidades dependientes, reintegraron los importes por las raciones consumidas, debiendo luego solicitar la devolución de dichas sumas, lo que ocasionó serios / transtornos para el pago de los demás proveedores.

b. No existieron inconvenientes.



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 4





SECRETO

INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO MALVINAS EN EL CAMPO DE FINANZAS.

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

a. Los importes del Fondo Operativo Permanente satisfacieron las necesidades en general de la Unidad.

b. El apoyo financiero se realizó contemplando la reglamentación vigente, sin presentarse inconvenientes.

c. No se omite juicio por no movilizar Unidades núcleos.

d. En general satisfizo. La formulación de los cargos debería ser centralizada (Ej Jefatura V) de esta manera, toda Unidad que reciba personal agregado solicitaría el reintegro a la Jefatura V y esta descontaría directamente de la que corresponda, completándose en el término de 30 días el ciclo de formulación del cargo y pago.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

a. El Acta Nro 10 de la CAE satisfacen en general y es de total aplicación.

b. No se emite juicio por no haber efectuado requisiciones.

c. Los actos contractuales se realizan en cumplimiento de la Ley 20.124 sin inconvenientes.

d. En las contrataciones realizadas no existieron inconvenientes.

3. DEL REGIMEN CONTABLE

a. Si, el sistema adoptado posibilitó la normal percepción de haberes por parte del personal militar y/o sus familiares.

b. No, en razón de haberse recepcionado en la Unidad solo 47 días de la COMPENSACION ESPECIAL MR a la fecha.

c. Si, el procedimiento adoptado para la liquidación y pago de haberes al personal militar de la reserva convocado, contempló y dió solución a las necesidades planteadas por el mencionado personal.

d. No existieron inconvenientes alguno para efectuar las registraciones contables.

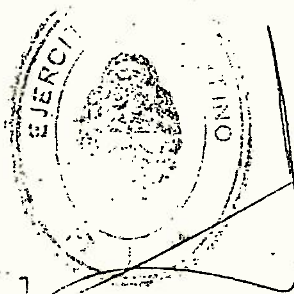
4. EN GENERAL

a. La Directiva Fin CJE Nro 318/82 es de total aplicación.

b. No se presentaron inconvenientes.

c. La reglamentación vigente es de aplicación para el apoyo de los elementos que se movilizaron.

d. Lo expresado en 1. d.



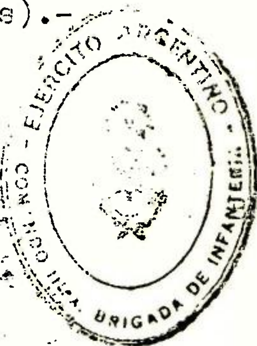
SECRETO

FOLIO 306

263

c. El apoyo puede considerarse como eficaz, oportuno y suficiente.

d. Se considera que el apoyo de finanzas ha sido, tal como lo expresado en el punto c. anterior, correcto, eficiente y realizado en oportunidad, conforme lo determinado en el RV 114 - 1 (Régimen Funcional de Finanzas).-

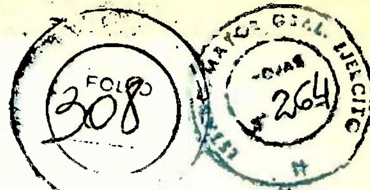


BRAULIO ARGENTINO SANCHEZ AVALOS
General de Brigada
Cte Br I III

26



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 5



EJERCITO ARGENTINO

REGIMIENTO DE INFANTERIA 5

ANEXO 5 - EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL AREA FINANZAS

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

a. No. Esta Unidad ha tenido erogaciones ciertas que superan el monto asignado, no conociendose a la fecha aún la resolución recaída a un expediente donde se solicita dicha diferencia.

Con respecto a dichos fondos (FOP), se debe adelantar un porcentaje antes de iniciar las actividades que se deben cubrir con los mismos.

b. Se debe contemplar prescripciones reglamentarias que se encuentren en un capítulo especial en las NAO, a efectos de conocer de antemano los conceptos rectores y no tener que improvisar ante circunstancias no previstas.

c. No. Aunque de darse lo expresado en 1. b. solo será necesario completar el número de efectivos, vehículos, etc, y la misión; obteniéndose los montos actualizados permanentemente. Caso contrario, será necesario contemplar excesivas variantes, que nunca estarían actualizadas.

d. No. La Unidad cumplió las Directivas, órdenes y prescripciones reglamentarias en vigencia con respecto al racionamiento agregado, situaciones particulares no previstas y que llegaron a la Unidad cuando ésta ya había dado estricto cumplimiento a lo reglamentario.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

a. En el caso particular de esta Unidad se dió cumplimiento a lo previsto en la Reglamentación Jurisdiccional para el Ejército de la Ley 20.124, no existiendo contrataciones en las cuales fuese necesario aplicar el procedimiento del Acta Nro 10 de la Comisión Administrativa del Ejército.

b. No se adoptó este procedimiento.

c. Se estipula en 2. a.

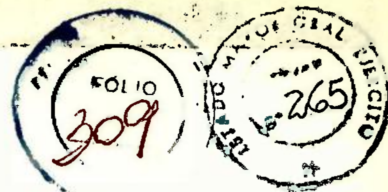
d. Se encuadra a lo especificado en 2. a.

3. DEL REGIMEN CONTABLE

a. No hubo mayores inconvenientes.

b. No. Uno de los problemas de fondo y forma mas importantes que se han planteado es la forma que se adoptó para el pago de la Compensación Especial Marco Regional (CEMR). Se fundamenta lo expresado en las siguientes razones:

1) Se abonó al personal sin tener en cuenta las fechas de arribo, o sea, se le liquidó todo el mes, ocacionando con ello una dificultad de tareas ya que la Unidad es la que en definitiva tiene que regularizar esta actividad. Cuando hubiese



sido mas práctico pagar por fecha y no en forma global.

2) Por lo expresado en 3. b. 1) se plantean problemas con personal que percibió la CEMR por todo el mes y solo estuvo algunos días, no existiendo saldo a pagar para poder formular el cargo correspondiente.

3) No se le abonó al personal la Compensación en BUENOS AIRES y se gira la misma luego de varios trámites de este Regimiento, cuando ya el personal ha sido licenciado, ocasionando inconvenientes como los siguientes:

a) El personal que es acreedor de dicha Compensación es de zonas muy alejadas.

b) Será necesario girar los montos, ocasionando una erogación por comisiones de giro del orden de Pesos SESENTA MILLONES ($ 60.000.000), no estando la Unidad en condiciones de afrontar la misma.

c) Como solo se ha recibido la liquidación de Abr/May 82 y falta aún Jun/Jul 82, se repiten las tareas.

d) No se han recibido cargos totales, debiendo solicitarse los mismos, sin cuyo requisito es imposible instrumentar el pago. Para poder efectuar el mismo se debe dejar de lado las prescripciones reglamentarias en vigencia de rendir por liquidaciones recibidas.

e) Se han recibido cargos de personal con destino en otras Unidades.

c. El sistema funcionó bien, solo se debe aceptar como reparo que la liquidación de los 30 días posteriores que les corresponde se debe adelantar y no esperar que los soldados sean licenciados, las causas están expuestas en 3. b. a) b).

d. Si, no se conocen aún los importes definitivos que se liquidarán por FOP, CEMR, ni lo que será considerado por Jef V Fin, como crédito a esta Unidad por racionamiento.

e. Se deben cumplir ajustando los requerimientos parcialmente, en cuanto a las prescripciones reglamentarias en vigencia, especialmente lo expresado en 3. b. 3) y 3. d.

4. EN GENERAL

a. b. c. d. Se expresa en particular como inconvenientes todos los enunciados precedentemente.

Como experiencias y aspectos a modificarse pueden puntualizarse las siguientes:

1) Integrar en las NAC, como prescripciones reglamentarias, las Directivas, órdenes, circulares, etc, que se han elaborado para esta operación, a efectos de tener una guía permanente y constante y no tener que esperar a que lleguen ordenes o directivas cuando han sido sobrepasadas en el tiempo.



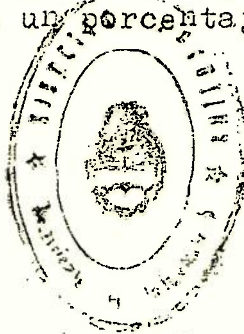
2) De instrumentarse lo enunciado precedentemente, se deben volcar los siguientes aspectos como importantes:

a) No modificar por valedera que sea una causa, como por "única vez" (Ejemplo: Si está ordenado pagar el racionamiento agregado y entenderse entre Unidades, no descontar de ajuste dicho importe por intermedio de Jef V Fin en algunos casos y en otro no).

b) Abonar de acuerdo a una escala por días y no en forma global (por mes), la CEMR en el TO, si ese procedimiento es adoptado por la Contaduría General del Ejército.

c) Las liquidaciones de fondos (CEMR), se deben acompañar por todos los cargos de acuerdo a mes liquidado.

d) Los fondos FOP se deben liquidar por gastos ciertos y no de acuerdo a un porcentaje.



MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI 5

310



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 12



ANEXO 5 - INFORME AREA FINANZAS

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

a. Los importes liquidados satisfacieron las necesidades en cantidad y oportunidad..

b. Desde el punto de vista de apoyo financiero se presentó la necesidad de adquirir los víveres necesarios para el traslado de la Unidad (11 días racionamiento), en tanto que las Unidades que recibieron al regimiento comenzaron a cobrar el racionamiento desde el día en que partió de la guarnición; esto se debe a la rapidez del traslado, provocando un déficit equivalente a los 11 días enunciados, puesto que los víveres no regresaron por la situación que atravesó el RI 12. Con respecto a las prescripciones vigentes el sistema de cobro de racionamiento agregado, no se cumplimentó como establece el sistema raglamentario vigente, ya que se descontó directamente de la partida, los cargos por racionamiento agregado, mediante la intervención de Jef V Finanzas del EMGE, lo que privó a las Unidades del control de los efectivos que racionaron.

c. Considero conveniente que las Unidades núcleo de movilización, presenten en su presupuesto anual las necesidades actualizadas desde el punto de vista finanzas, con los siguientes aspectos mínimos a considerar.

Racionamiento
Vestuario
Combustibles y lubricantes
Medicamentos
Conservación y mantenimiento
Otros bienes de consumo
Viáticos y movilidad
Transporte y almacenaje
Comunicaciones
Honorarios y retribuciones a terceros
Otros servicios no personales
Erogaciones reservadas
Compensación especial
Maquinarias y herramientas
Medios de transporte
Aparatos e instrumentos
Elementos de seguridad y defensa
Otros bienes de capitales

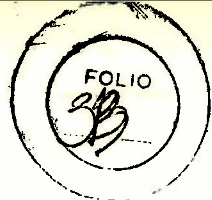
d. No por lo expresado en b.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

a. No fué de aplicación para ésta Unidad

b. No se efectuaron requisiciones

c. Con referencia a este punto lo más importante para destacar es la imposibilidad de contar con la cantidad de firmas invitadas a cotizar que requiere la reglamentación, ya que ésta Unidad





se encuentra alejada de las ciudades que concentran a la mayoría de firmas importantes que figuran en el Registro de Contratistas, lo que provoca una exesiva demora en la tramitación de las licitaciones, que en casos como éste requiereen extrema urgencia. Debido a ello, se deben recorrer distancias importantes incluso para realizar una compra directa.

La posibilidad de inscribir proveedores en la zona es nula, puesto que por lo general son sucursales de empresas que tienen su casa central en ciudades más importantes y se relacionan con ellas mediante pedidos que llegan a las 24 o 48 hs, o por que la magnitud del negocio no le permite ser proveedor del ejército en cuanto a mantener stock de mercaderías.

3. DEL REGIMEN CONTABLE

a. El sistema adoptado posibilitó la normal percepción de los haberes por parte del personal militar y/o sus familiares.

b. El sistema no permitió la opertuna percepción de la CEMR tanto que a la fecha aún se adeudan 20 días del mes de junio y los soldados que intervinieron en el conflicto ya fueron dados de baja.

c. No se notaron reparos al sistema implementado.

d. No existieron inconvenientes para cumplir con los registros contables. Salvo en el caso de la CEMR y/o haberes por lo expuesto en b., el trámite de pago resulta complicado puesto que hay que remitir mediante giros a los beneficiarios, los fondos liquidados, adjuntado a ellos los recibos que deberán ser reintegrados a la Unidad, trámite éste que no se cumplimenta en todos los casos porque hay personal que no los reintegra conformados o que está muy alejado de los centros poblados y la correspondencia no llega en los términos que se requiere para efectuar las respectivas rendiciones.

Se debería implementar un sistema de actas para dar libertad de acción al Jefe de Unidad en el caso de las rendiciones de cuentas, para no someterlo a la presión que significa una masa de dinero cuyo destino es incierto y cuya posibilidad de rendición es igualmente improbable.

e. El inconveniente se presento en la rendición de la CEMR por las siguientes causas.

1) De acuerdo a la directiva 104 de la CGE cada Unidad debía pedir la CEMR por sus efectivos redistribuidos debiendo las receptoras abstenerse de ello, formulándose luego los cargos por las compensaciones abonadas en el Teatro de Operaciones, en el momento de efectuarse las liquidaciones respectivas.

En el caso del RI 12 llegaron juntos con los cargos del personal de la Unidad, los que correspondían a efectivos de otras Unidades, pero que estaban asignadas al Regimiento para estas operaciones, es decir, que en el momento de efectivizar el pago en el TOS el personal que no pertenecía al RI 12 firmó y puso como destino el de la Unidad receptora, lo que provocó que los comprobantes se remitieran como cargo a ella no coincidiendo con lo solicitado por la Unidad, es decir que sobran comprobantes y falta dinero.



2) Por lo expresado en b.

4. EN GENERAL

a. No fué instancia de la Unidad.

b. Los expresados en el desarrollo, las Unidades debieron afrontar los gastos de compensación por viáticos para los familiares del personal "S" y "H" con sus propios recursos hasta tanto el EMGE produjere el respectivo reintegro, lo que significa una erogación difícil de afrontar además de mantener una cifra consirable de dinero, en documentos, que podrían ser aplicados a la solución de problemas que impone la acción que se desarrolla.

Esta erogación debería ser afrontada por los centros asistenciales mediante partidas especiales, quedando para la Unidad la responsabilidad de emición de los respectivos PPS para el traslado.

c. El RI 12 no movilizó personal.

d. Se debería implementar lo expresado en 1. c. lo que complementado por un rápido sistema de reintegros haría que lo prescripto en el RV 114-1 sea aplicable.

D Y E A

JORGE MAGNELLI
Mayor
2do Jefe ...



INFORME ESCUADRON EXPLORACION CABALLERIA BLINDADA 3

FOLIO 316

270

SECRETO

EJERCITO ARGENTINO

Copia Nro
Esc Expl C El 3
MERCEDES (Ctes)
130900 Ago 82

ANEXO 5 (Experiencias en el Area Finanzas del Esc Expl C El 3

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO
   a. En general satisfizo las necesidades aunque no llegaron a nivel Subunidad Independiente.
   b. El sistema de adquisición para éstos casos urgentes y de gran momto no es el adecuado debido a que en la zona no hay proveedores inscriptos en el registro control del Ejército, el comercio, locales escasos y la urgencia del tiempo impone efectuar excesivas compras directas.
   c. Si siempre y cuando se complemente con un sistema de reintegro rápido y efectivo para los siguientes:
      - combustibles, lubricantes, repuestos, racionando honorarios a terceros, viáticos, erogaciones reservadas.
   d. En general si satisfizo las necesidades, pero es de destacar que por ser ésta una Subunidad Independiente cuyos efectivos son menor a los de una Unidad y por ende sus ingresos en dicho rubro, los retrasos en el pago de reintegros por racionamiento ocasionan serios problemas a la normal administración de las finanzas.
2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL
   a. No es de aplicación para la Subunidad.
   b. No se produjeron requisiciones.
   c. Se debería dar mas libertad de acción al Jefe de Unidad a efectos de poder realizar las contrataciones con la urgencia que requiere el caso.
   d. No se adapta para la zona, debido a que para conseguir los elementos hay que buscarlos a lugares lejanos y la posibilidad de inscribir proveedores en el registro es nulo, porque el volumen de rentas en la zona no le permiten contar con grandes stocks de mercaderías acordes con la necesidades de la Subunidad.
3. DEL REGIMEN CONTABLE
   a. Si los haberes en general se percibieron sin problema.
   b. El sistema adoptado no permitió una oportuna percepción, en el caso de ésta Subunidad a todos se les adeuda el mes de junio con el agravante de que la clase 62 fue dada de baja sin haber percibido dicha compensación.
   c. No se presentaron reparos en el sistema implementado.
   d. El problema se presenta en la compensación MR, por lo expresado en b, al tener la Subunidad la obligación de girar la compensación a los respectivos beneficiarios siendo poco probable que regresen todos los comprobantes conformados y en oportunidad para ser rendidos.
   e. No por lo expresado en b. y c.
4. EN GENERAL
   a. El inconveniente se plantea en la solicitud y liquidación de los fondos para la CEMR, puesto que cada Unidad

SECRETO

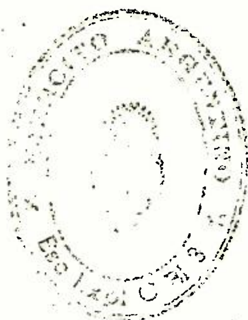
debía pedir los importes por los efectivos redistribuidos pero, estos últimos en el momentos de firmar los recibos por los pagos que se realizaron en el TOS puisieron como destino el de la Unidad en la que se encontraban redistribuidos lo que provocó que los cargos efectuados por la Contaduría General Ejército no coincidiesen con los fondos solicitados por las unidades.

b. El inconveniente presentado a la Subunidad es producto de que se dividió en dos fracciones, una concurrió a Comodoro Rivadavia y otra a Paraná, ambas marcharon sin el órgano de finanzas, motivo por el cual se debieron apoyar en los órganos de finanzas del escalón a que fueron asignados o agregados. Este hecho le quitó flexibilidad **libertad de acción** a la conducción que debe realizar el **Jefe del** elemento al estar supeditado a la decisión del comando en que se apoyaba.

c. La Subunidad no prestó apoyo a elementos movilizados.

d. Se debería implementar lo expresado en 1. c. lo que complementado por un sistema rápido de liquidaciones y reintegros hagan aplicables lo expresado en el RV 114 - 1 (Régimen Funcional de Finanzas)

29



Mayor



317



INFORME GRUPO DE ARTILLERIA 3





ANEXO 5 (Experiencias obtenidas del Area Finanzas en el conflicto con GRAN BRETAÑA

1. Del régimen presupuestario

   a. Los importes líquidos para gastos de creación, mantenimiento de combustibles y lubricantes y Fondo Operativo Permanente (FOP), satisfacieron las necesidades en cantidad y oportunidad?

   Respuesta:

   Los importes han satisfecho las necesidades.

   b. Aspectos desde el punto de vista de apoyo financiero que se presentaron como necesidad y que no estaban contemplados en la reglamentación y directivas en vigencia y/o dificultades para la aplicación de las prescripciones vigentes.

   Respuesta:

   No se presentaron inconvenientes desde el punto de vista de apoyo financiero.

   c. Considera conveniente y/o posible que las Unidades núcleo de movilización presenten en su presupuesto anual las necesidades actualizadas desde el punto de vista finanzas, para el caso de tener que ejecutar la movilización ¿Qué aspectos mínimos debería contemplarse en dicho presupuesto?

   Respuesta:

   Se carece de elementos de juicio, por no ser esta Unidad núcleo de movilización.

   d. El sistema referente a racionamiento, diferencias de valor de ración, personal agregado, reintegro, etc, satisfizo las necesidades?

   Respuesta:

   El sistema mencionado ha satisfecho las necesidades.

2. Del régimen contractual

   a. Experiencias obtenidas de la aplicación del Acta Nro 10 de la CAE (Anexo 1 de la Directiva Finanzas del CJE Nro 318/82).

   Respuesta:

   La Unidad no recibió la Directiva Finanzas del CJE Nro 318/82.

   b. Procedimientos adoptados para reglamentar y valorar (requisiciones) la compensación a personas o entidades a las cuales se les haya solicitado para uso operacional, vehículos, máquinas, etc.

   Respuesta:

   No se efectuaron requisiciones.

   c. Conclusiones surgidas de los actos contractuales realizados en apoyo de las operaciones.

Respuesta:

Con respecto a la realización de los actos contractuales ha surgido el inconveniente que los montos establecidos para dichos actos resultaron exíguos, debiéndose realizar diversas contrataciones directas en distintos lugares del TOS por adquisiciones de elementos necesarios para la Unidad.

d. Experiencias habidas con respecto al funcionamiento del Registro de Contratistas del Ejército.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

3. Del régimen contable

a. Si el sistema adoptado posibilitó la normal percepción de los haberes por parte del personal militar y/o sus familiares.

Respuesta:

Los haberes se abonaron sin registrar inconvenientes.

b. Si el sistema adoptado para el pago de la Compensación Especial MR (CEMR), permitió su oportuna percepción.

Respuesta:

Los fondos para el pago de la Compensación Especial MR (CEMR) se recibieron con retraso, el 27 Jul 82 se recibió Abr/May 82; aún no se ha hecho efectivo el pago correspondiente al mes de junio.

c. Si el procedimiento adoptado para la liquidación y pago de haberes al personal militar de la reserva convocado, contempló y dió solución a las necesidades particulares expuestas por el referido personal, o si por el contrario, se notaron reparos al sistema implementado.

Respuesta:

El procedimiento adoptado dió solución a las necesidades del referido personal.

d. Si han existido inconvenientes para cumplir con los registros contables legales y reglamentarios de todas las operaciones desarrolladas en relación a la situación.

Respuesta:

No han existido inconvenientes.

e. Si consecuentemente con lo expresado en el punto d., el descargo a través de la rendición de cuentas de todos los fondos recibidos pudo efectuarse ajustado a los requerimientos legales y reglamentarios que rigen para esta materia.

Respuesta:

No ha existido inconveniente para el descargo y rendición de cuentas de los fondos recibidos.

4. En general

a. Inconvenientes surgidos de la aplicación de la Directiva de Finanzas del CJE Nro 318/82.

Respuesta:

La Unidad no recibió la directiva de finanzas del CJE Nro 318/82

b. Inconvenientes para el cumplimiento de la misión de los Organos de Finanzas de los distintos Escalones de Comando.

Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

c. Experiencias de estos Organos, en el apoyo de los elementos movilizados.

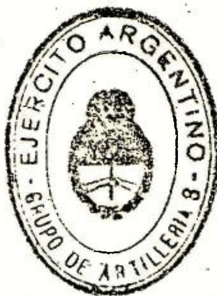
Respuesta:

Se carece de elementos de juicio.

d. Aspectos que deberían ser modificados para permitir un oportuno y eficiente apoyo de finanzas "en forma idéntica en la paz y en la guerra", es decir que el pasaje de uno a otro estado se efectúe sin transiciones violentas, como lo expresa el RV-114-1 (Régimen Funcional de Finanzas) en su introducción.

Respuesta:

El aspecto a modificar sería el de aplicar un régimen distinto para las contrataciones en razón de que al realizarse en lugares distantes al asiento de la Unidad y al no encontrarse la totalidad de los miembros de la comisión de preadjudicaciones de la Unidad, origina serios inconvenientes para aplicar las disposiciones vigentes.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3





INFORME COMPAÑIA DE INGENIEROS 3





INFORME DEL AREA DE FINANZAS

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

a. Los importes liquidados satisfacieron los primeros gastos de traslado al TOS.

El resto fue elevado (por rendición)al Cdo Cpo Ej V para el pago y/o remisión de fondos correspondientes.

b. El sistema de racionamiento sufrió contradicciones para efectivizar los reintegros (Cargos por Jef V y/o pagos a los elementos que proporcionaron las raciones).

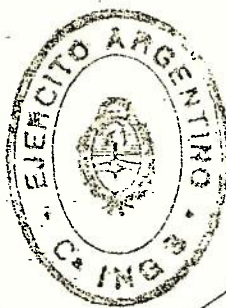
A la fecha la Subunidad ha recibido los cargos al valor de la ración del 2do cuatrimestre y la liquidación mensual no ha sido actualizada todavía.

Ello crea inconvenientes de orden económico y financiero con el agravante que se origina en el congelamiento de las partidas, disminución de los efectivos y un elevado costo de los servicios (aumentos de ENTEL, Combustibles, etc)e insumos (librería, repuestos, etc).

2. DEL REGIMEN CONTABLE

Hay personal que todavía no cobró la CEMR.

D 2



JOSE LUIS ALVAREZ
MAYOR
Jefe Compañía de Ingenieros 3



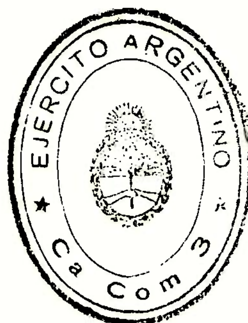
INFORME COMPAÑIA DE COMUNICACIONES 3





ANEXO 5 (Temas correspondientes al Area de Finanzas)

No se formulan apreciaciones respecto a esta Area, ya que el Elón Com se apoyó desde este punto de vista en el Cdo Br I III.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañía Comunicaciones 3





INFORME BATALLON LOGISTICO 3

V. FINANZAS

A. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

1. Los importes liquidados para gastos de creación, mantenimiento, combustibles y lubricantes y Fondo Operativo Permanente (FOP), no fueron suficientes. Se solicitaron las diferencias por expediente, las que a la fecha aún no fueron liquidadas.-

2. Aspectos desde el punto de vista de apoyo financiero que se presentaron como necesidad y que no estaban contemplados en la reglamentación y directivas en vigencia y/o dificultades para la aplicación// de las prescripciones vigentes.-

Sería conveniente contar con un fondo permanente para gastos menores. El sistema de relaciones de pedido fué el adecuado para cuando eran compras de librería, limpieza, etc., pero retrasaba mucho los trabajos en vehículos automotores cuando no se contaba con los repuestos.-

3. Sí, se considera conveniente que las Unidades núcleo de movilización presenten en su presupuesto anual las necesidades actualizadas desde el punto de vista finanzas, los aspectos mínimos que deberían tenerse en cuenta son los siguientes: Necesidades de combustibles (de acuerdo a la marcha) y gastos de transporte de los distintos materiales, necesidades de repuestos (Los más comunes), necesidades de/ librería, elementos de aseo.-

4. El sistema referente a racionamiento, diferencias de valor de ración: A la fecha aún no se recibieron las diferencias solicitadas.-

Personal Agregado: Esta Unidad tuvo personal agregado de distintas/ Unidades; en general no hubo problemas para el cobro de los mismos. Sin embargo existen elementos (que no estuvieron en operaciones)que reintegran menos de lo solicitado, considerando el porcentaje de/// franco establecido por Jefatura V Finanzas. Esto es imposible de // considerar ya que cada Unidad tuvo su situación particular dado precisamente a que se encontraban alejadas de su lugar de asiento y en operaciones.-

Se estima que podría existir una directiva para estos casos en especial.-

B. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

No se efectuarón contrataciones.-

C. DEL REGIMEN CONTABLE

1. Síel sistema adoptado posibilitó la normal precepción de los Haberes por parte del personal militar y o sus familiares.-

Fué el correcto no existieron problemas.-

2. El sistema adoptado para el pago de la Compensación Especial MR permitió su oportuna percepción : Sí.-

3. El procedimiento adoptado para la Liquidación y pago de Haberes al personal militar de la reserva convocado: No se dió el caso en esta Unidad. Al personal de soldados convocados se le abonaron los haberes normalmente.-



4. Sí han existido inconvenientes para cumplir con los registros contables legales y reglamentarios de todas las operaciones desarrolladas en relación a la situación. No existieron inconvenientes.-

5. El descargo de los fondos mencionados en el punto anterior se efectuó por intermedio de las rendiciones de cuentas sin inconvenientes.-

D. EN GENERAL

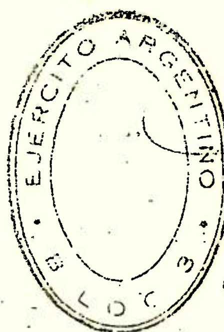
1. Inconvenientes surgidos de la aplicación de la Directiva de Finanzas del CJE Nro 318/82 "SIN NOVEDAD".-

2. Inconvenientes para el cumplimiento de la misión de los Organos de Finanzas de los distintos Escalones de Comando.
No hubo inconvenientes.-

3. Experiencias de estos Organos, en el apoyo de los elementos movilizados "SIN NOVEDAD".-

4. Aspectos que deberían ser modificados para permitir un oportuno y eficiente apoyo de Finanzas "en forma idéntica en la paz y en la// guerra", es decir que el pasaje de uno u otro estado se efectúe sin transiciones violentas, como lo expresa el RV 114-1 (Régimen Funcional de Finanzas) en su introducción.-

Las mencionadas en el punto A apartado 2.-



MANUEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3

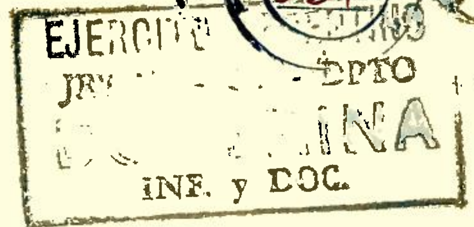


INFORME

AREA MOVILIZACION



INFORME COMANDO BRIGADA INFANTERIA III



ANEXO 6 (Temas básicos del Area Movilización) AL INFORME DEL CTE BR I III (Experiencias obtenidas en el conflicto con GRAN BRETAÑA).

1. MOVILIZACION.

a. Potencial Humano.

1) Asignación de Personal de las Reservas.

a) No se ejecutó.

b) El inconveniente en lo referente a la presentación del personal convocado, consistió en la tardía publicación del Decreto de convocatoria, existiendo la necesidad de contar con dicho personal en un término perentorio.

c) No se dispone de información al respecto.

d) No se dispone de información al respecto.

e) (1) Sin Novedad.

(2) Sin Novedad.

(3) 1 Soldado conscripto (Cl 62).

(4) Sin Novedad.

(5) Se produjo una sensible disminución de las mismas.

(6) Sin Novedad.

(7) Sin Novedad.

(8) Sin Novedad.

(9) Sin Novedad.

(10) Sin Novedad.

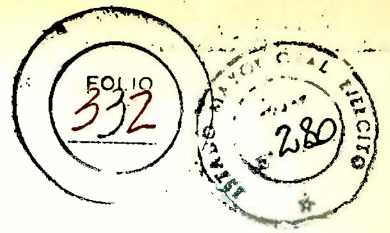
(11) Sin Novedad.

(12) Sin Novedad.

f) No se cobraron haberes en el TOAS, por no resultar posible el traslado de los fondos a las Islas.

g) No hubo.

331



h) Sin Novedad.

i) Previsiones normales; no se registraron accidentes de tal naturaleza.

j) Sin Novedad.

k) Se remitieron cuarenta y tres (43) cedulas de llamada.

l) No hubo.

m) No se dispone de elementos de juicio.

n) No existen.





2. RECURSOS MATERIALES.

a. Efectos y/o servicios a movilizar del Potencial Nacional (ADQUISICION).

1) Se considera adecuada la difusión del tipo de efectos a requerir al Potencial Nacional.

2) La utilización de efectos sustitutos es adecuada teniendo en cuenta que la jurisdicción de la GUC no posee un potencial económico similar al de otras zonas del país.

3) No se formulan juícios.

4) No se formulan juícios por no haberse puesto en ejecución las previsiones de la GUC.

5) No se formulan juícios por no haberse puesto en ejecución las previsiones de la GUC.

6) No se formulan juícios por no haberse puesto en ejecución las previsiones de la GUC.

7) No se formulan juícios por no haberse puesto en ejecución las previsiones de la GUC.

b. Efectos y/o servicios a movilizar por obtención local (Cesión - Contratación - Requisición).

No se posee experiencia por no haberse autorizado su ejecución.

c. Requerimientos de erogaciones derivadas del uso, consumo y/o dominio de efectos y/o servicios.

No se posee experiencia.

e. Desmovilización.

No se posee experiencia. Ver informes producidos de los elementos dependientes.





3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION.

a. Planes de Movilización.

1) Los planes se aplican parcialmente por las siguientes razones:

- No se creó la Br I XXIII ni sus UU/Subun(s) dependientes.

- No se ejecutó el completamiento en forma total.

- Se aplicó un procedimiento de emergencia que consistió en incorporar cuadros por un sistema que se denominó redistribución y a la clase 1962 como soldados o cabos de reserva.

(46) - El decreto de convocatoria se conoció tarde y la clase 1962 ya había sido llamada por los MMC provocando un costo de pasaje a cargo del convocado.

2) Si los planes son los mismos con pequeñas variantes para todas las hipótesis de conflicto, se simplifica el planeamiento, pero se aumentan los costos y los inconvenientes para la población, los convocados, la producción, etc.

3) Deben simplificarse los planes compendiando en un reglamento los aspectos básicos hoy desarrollados en PON(s), planes y otras previsiones, evitando impartir órdenes parciales o demasiado amplias, incluyendo hasta el modelo de los certificados de servicios y otros formularios que coadyuvan al manejo del sistema. Esto permitirá que los planes, libres de procedimientos o previsiones de detalle abarquen las hipótesis necesarias con sus correspondientes planes alternativos.

4) El Plan de Preparación Territorial ha sido contemplado en este caso por la SENE proporcionado por otra GUC que deberá emitir opinión al respecto.

b. Estructura de la Movilización.

1) Las vigentes en la GUC no satisfacen por los siguientes fundamentos:

- Se creó a principio de 1981 una Sección Movilización dependiente del 2do Cte e integrado por un Jefe (sin Oficiales Subalternos, sin Suboficiales y sin Soldados)

y que se encontraba limitado por incapacidad para entender en problemas logísticos por falta de personal y en problemas de personal por la misma causa, lo que imponía el apoyo de las distintas divisiones del EM.

- Además en el momento de iniciarse la movilización, el Oficial Jefe que tenía a su cargo la Sección fué adelantado como Of Enl al TOS lo que demuestra que se trata de un puesto innecesario.

2) Se aprecia que lo mejor es mantener una Supervisión de EM a cargo del G-3 sobre el tema movilización, ejercida a través del Jefe de Planes (Movilización es una tarea de Organización según el RC-3-30) y extensiva a las Div(s) Pers y Log.

3) Considero imprescindible que la convocatoria se ejecute por parte de los DD MM eliminando esta tarea a las UU y Subun(s) que no estan preparadas ni tienen personal idóneo. Esta convocatoria debe incluir a todo el personal de cuadros de la reserva y debe apoyarse en un sistema de computadora.

4) Si bien la Organización Territorial actual no parece influir en la movilización, se aprecia que podría contribuir decididamente si se dispusiera de 1 DM por cada GUC y uno o más para las formaciones del cuerpo (uno por Subzona).

16

c. Capacitación de Reserva.

1) Se aprecia que la GUC no se encuentra en capacidad de planear y conducir el transporte al TO, planear y eventualmente conducir las operaciones, y planear y ejecutar un período de adecuación del nivel de Educación e Instrucción de la clase que fué llamada.

2) Cada TO requiere una capacitación diferente para las reservas y en consecuencia un plan de educación e instrucción diferente.

3) Se aprecia que el Plan de Educación e Instrucción tendiente a lograr la adecuada capacitación de las reservas debe ser preparado por el Cdo EO correspondiente en función de las características distintivas de cada TO. Esto debe incluir la asignación de instructores y subinstructores especializados cuando así corresponda y la programación de cursos regionales para los cuadros de la reserva.



235

4) Se debe capacitar hasta un cierto nivel por grado que puede fijarse en 5 años más que el correspondiente al personal en actividad. Esto impone cursos para ascenso y una compensación monetaria de algún tipo (Actual o de tipo previsional).

d. Aspectos legales de la Movilización y Desmovilización.

1) Movilización.

No se dispone de información al respecto.

2) Infractores a la convocatoria.

a) Se ordenó labrar informaciones. Aún no se dispone de las mismas, por lo que se desconocen las causales de justificación alegadas por los imputados.

b) No hay, a la fecha, infractores puestos a disposición de los Tribunales Federales y/o de los Consejos de Guerra.

c) No se suscitaron inconvenientes respecto de la vigencia temporal de las normas del Decreto 999/82, por cuanto la convocatoria se efectuó con anterioridad.

d) Quienes consumaron las infracciones a la convocatoria antes del dictado del Decreto 999/82, deben ser puestos a disposición de la Justicia Federal.

e) No surgieron conflictos de competencia con la Justicia Federal, respecto a la jurisdicción de los infractores y aplicación del Decreto 999/82.

3) Convocatoria al Servicio Civil de Defensa.

No se ejecutó.

4) Disposiciones de bienes de propiedad particular (Inmuebles rodados, instalaciones, víveres, equipo, etc).

a) Los contratos con pobladores del TOAS para la obtención de automotores fueron regidos por el Gobernador Militar de Islas Malvinas.

b) La Gobernación Militar de Islas Malvinas.

c) Las determinó el Gobernador Militar de Islas Malvinas.



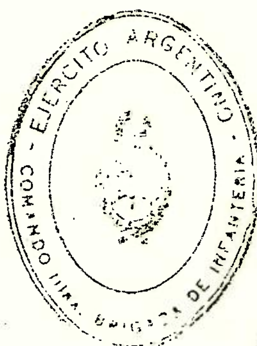


d) No se tienen conocimiento.

5) <u>Retribución de los Movilizados</u>.

a) No han merecido críticas ni reparos de ninguna índole las retribuciones prescriptas por la Ley 22.580 y por el Decreto Nro 886/82.

b) No se suscitaron conflictos con los empleadores o entes públicos o privados, en los cuales se desempeñaban laboralmente los movilizados.



GENERAL DE BRIGADA



INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 4





INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL CONFLICTO MALVINAS EN EL AREA MOVILIZACION.

1. MOVILIZACION

   a. Potencial Humano

      1) Asignación de Personal de las Reservas

         a) Ninguna.

         b) Por estar domiciliados en parajes alejados (Zonas rurales), donde el correo llega con dificultad, algunos Soldados convocados se presentaron tarde por no haber recibido, con la debida antelación, la cédula de llamada.

         c)

            (1) Ninguno.

            (2) Ninguno.

            (3) Ninguno.

            (4) 13.

         d)

            (1) Ninguno.

            (2) Ninguno.

            (3) Ninguno.

            (4) Interupción en tareas laborales lo que ocasionaba problemas económicos en sus familias.

            (5) Evidenciaron una gran motivación; habiéndose presentado reservistas que no fueron convocados. La AS se considera siempre es conveniente instrumentarla.

            (6) Ninguno, siempre y cuando se disponga del tiempo mínimo necesario.

            (7) Similar al apartado anterior.

            (8) Ninguno.

            (9) Ninguno.

         e) Estado disciplinario

            (1) Ninguno.

            (2) Ninguno.

            (3) Los expresados en 1. a. 1) c) (3) y (4).

            (4) Ninguno.

            (5) No se tuvo.

            (6) Ninguno.

            (7) Ninguna.

            (8) El normal al resto de la tropa.

            (9) Sin anormalidades.





(10) No hubo.

(11) 2 (dos) (Vehículos volcados durante la marcha motorizada) sin consecuencias personales.

(12) Cuatro desaparecidos.

f) Ninguno, salvo el personal que en un primer momento se desconocía su lugar de atención, aspecto este ya normalizado.

g) Ninguno.

h) Los inconvenientes de registro necrológico, relacionados con la identificación de los cadáveres; se debió a que, al desarticularse la defensa, se combatió por fracciones o pequeños grupos aislados, sin contacto entre sí lo que motivó que las novedades de personal, solo fueran posible corroborarlas a través de interrogatorios o comentarios verbales.

i) Se contaba con un PON, de seguridad contra accidentes. Los accidentes que ocurrieron fueron por fallas de material (2 vehículos volcados al romperse los extremos de barras de dirección).

j) Ninguno.

k) 229 (doscientos veintinueve).

l) Ninguno.

m) 2 (dos) años.

n) Ninguna.

2. RECURSOS MATERIALES

a. Efectos a movilizar del Potencial Nacional

1) No se tuvo conocimiento.

2) No se emite.

3) No se efectuó.

4) No se emite.

5) No se emite opinión por no tenerse experiencia en este nivel.

6) Adecuadas, sus bases eran conocidas.

7) Se omite.

b. Efectos y/o Servicios a movilizar por obtención local

1) No existen.

2) Es factible con limitaciones.

3) Similar al apartado anterior.

4) Similar al apartado anterior.

5) Bueno.

6) No fue necesaria.

7) Si en forma parcial.



740



8) No se tiene experiencia.

9) Ninguna.

c. Requerimientos de Preparación Territorial al Potencial Nacional

1) No se efectuó. Se considera que estos requerimientos exceden al nivel de la Unidad Táctica.

d. Requerimientos de erogaciones

1) Ver 4. a. de las experiencias obtenidas en el Area Finanzas.

2) Se omite.

3) Se tiene conocimiento.

4) Se considera no se tiene limitaciones.

5) Las indemnizaciones deben concretarse lo antes posible, por las consecuencias negativas que produce su demora, en especial cuando se pierde la batalla, como en este conflicto.

6) No se emite opinión, salvo las expresadas en el informe del Area Finanzas.

c. Desmovilización

1) Se considera que esta opinión debe ser dada por otro nivel.

2) Similar al apartado anterior.

3) Sean consumidos en el Centro de Movilización.

4) Son mínimos los efectos reintegrados al depósito de movilización de esta Unidad; y los mismos necesitan mantenimiento.

5) Por lo expresado en los apartados anteriores no se está en condiciones de emitir opinión.

3. PLANEAMIENTO DE MOVILIZACION

a. Planes de movilización

1) Se aplicó todas las previsiones que se tenían, lo que permitió ejecutar las dos actividades sin inconvenientes.

2) Se considera que basicamente tenemos dos TTOO con características totalmente diferenciadas, por lo que se es de opinión se tenga planes de movilización para cada uno de ellos, con la flexibilidad necesaria de todo plan, que permite ejecutar los ajustes convenientes.

3) No se tiene conocimiento.

4) No se emite opinión.

b. Estructura de movilización

1) No se emite opinión.

2) Esta opinión se considera requiere un estudio más profundo y en otro nivel de comando.

3) Si. La convocatoria y de ser posible la clasificación y asignación de personal.

4) No se emite opinión.

[illegible]



c. Capacitación de las Reservas

1) La falta de capacidad de los cuadros movilizados para desarrollar estas tareas, en razón que no existe un sistema controlado de capacitación de las reservas.

2) La capacitación de las reservas debe realizarse a través de cursos desarrollados en forma periódica y con asistencia obligatoria.

3) Cursos teóricos - prácticos donde el reservista pueda ejercitar la conducción de la fracción que le corresponde por grado.

4) La edad adecuada, depende del plan de capacitación de reservas que se establezca, de acuerdo a les necesidades operacionales de personal que se tenga.

5) Cuadros

a) Capacitación regional.

b) Cursos periódicos y obligatorios.

c) Enseñanza teórico - práctica con centro de gravedad en esta última.

d) Exámen sico - físico en forma periódica.

Tropa

a) Capacitación regional de las tres últimas clases.

b) Promoción y apoyo de los clubes de tiro.

c) Actualización periódica de las condiciones sico - físicas del ciudadano de acuerdo a un sistema a instrumentar.

d. Aspectos Legales

1) Movilización

a) No se tuvo.

b) No se tuvo.

c) No se tuvo.

2) Infractores a la convocatoria

a) No se labraron. Por Expte R4 2-4391 de fecha 30 Jun 82 se informo causales de no presentación.

b) Ninguno.

c) No se tuvo.

d) Ninguna.

e) Ninguna.

3) Convocatoria al Servicio Civil de Defensa

No se ejecutó.

4) Disposiciones de bienes de propiedad particular

a) Cesiones voluntarias.

b) Jefe guarnición.

c) Ninguna.

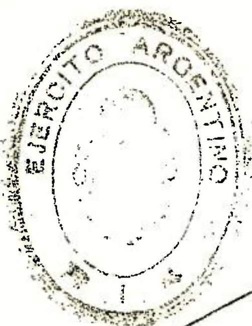
d) Ninguna.




5) Retribución de los movilizados

a) No se emite opinión.

b) Se desconocen.





INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 5



EJERCITO ARGENTINO

REGIMIENTO DE INFANTERIA 5

ANEXO 6 - EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL AREA MOVILIZACION

1. MOVILIZACION

a. Potencial Humano

1) Asignación de Personal de las Reservas

a) Sin elementos de juicio. A la Unidad no se le asignó personal de las reservas.
b) Escaso tiempo para efectuar la recepción, clasificación, revisación médica y asignación a las subunidades.
c) No haber efectuado el ciudadano el cambio de domicilio. 3

Por errores en el asiento del domicilio: 10

d) Situación de las reservas:

1) Dos DAF transitorio.
2) Luego de la revisación médica, se confeccionó un acta a los DAF transitorios para dejar constancia de tal situación, se asentó el motivo de su desmovilización en la libreta, la que le fue entregada al causante.
3) No hubo inconvenientes.
4) El temor de perder el trabajo o tener que interrumpir sus estudios.
5) Fue unánime el deseo de las reservas de integrar el efectivo de la Unidad para marchar al TOS, por lo que se considera que no es necesario incentivar el estado espiritual a traves de campaña de Acción Psicológica.
6) Sin inconvenientes.
7) Ninguno, puesto que el personal convocado en su mayoría cubrió el puesto que dejó vacante al producirse su baja.
8) Ningún problema, por tratarse de personal de soldados convocados, que cumplió con el SMO durante el año 1981.
9) No se produjeron faltas disciplinarias ni delitos por parte del personal convocado.

e) Sin novedad. Evidenciando en todo momento respeto a sus superiores. Concientes en el cuidado y conservación del equipo.

f) Se contesta en el anexo Finanzas.

g) La Unidad contó en operaciones con el Capellán de la Brigada, por lo que estuvo asistida espiritualmente en forma permanente.

h) No hubo inconvenientes, dado que la Unidad tuvo siete fallecidos, reconocidos en el momento.





i) Se produjeron dos accidentes. Uno, vuelco de un vehículo debido a las adversas condiciones climáticas y una herida de arma de fuego por negligencia.

j) Sin novedad.

k) Doscientas seis (206) cédulas de llamada.

l) Escaso tiempo para efectuarlo.

m) En la Unidad no se experimentó, ya que se convocó para el completamiento a la clase 1962 que había sido dada de baja en el 81 - 82.

n) La Unidad en su plan de movilización tenía como tope ordenado, un período de 23 días, el cual iba desde el envío de la cédula de llamada al ciudadano hasta la asignación a su destino. En este caso se ordenó la convocatoria el día 07 ABR, y el 16 ABR, la Unidad marchó al TOS, ello provocó que el proceso de movilización se hiciera en mucho menos tiempo con la consiguiente falencia para cada uno de los pasos seguidos. Imposibilitó también el correcto control de los no presentados, siendo imposible en algunos casos determinar sus causas. Fue fundamental el aviso provocado por los medios de comunicación social convocando al personal de la reserva a presentarse a sus destinos.

2. RECURSOS MATERIALES

a. Efectos y/o servicios a movilizar del Potencial Nacional (ADQUISICION)

1) Es escasa.
2) No se experimentó.
3) No se efectuó.
4) No se efectuó.
5) No se efectuó.
6) Se conocen.
7) Al no haberse experimentado, no se disponen de elementos de juicio

b. Efectos y/o servicios a movilizar por obtención local (Cesión - Contratación - Requisición)

1) Escasas.
2) Nula.
3) Escasa.
4) Factible.
5) Si bien no se experimentó, se conocen acabadamente.
6) Está hecha.
7) En algunos casos, si.
8) No se experimento.
9) Se instruyeron en el TOAS. Debieron ser incinerados para que no sean capturados por el enemigo. El material que dió origen a los mismos quedó en poder de las Fuerzas Armadas Británicas.

346

c. Requerimientos de Preparación Territorial al Potencial Nacional

1) Se desconocen.
2) Al no haberse experimentado, no se disponen de elementos de juicio.

d. Requerimientos de erogaciones derivadas del uso, consumo y/o dominio de efectos y/o servicios

Todas las preguntas de este punto son contestadas en el anexo 5 Finanzas.

e. Desmovilización

1) No se experimentó.
2) Los efectos adquiridos o donados a la Unidad antes de marchar al TOS, fueron llevados en forma centralizada hasta Comodoro Rivadavia, donde se distribuyeron por subunidades, quienes repartieron los efectos en el TOAS.
   La Unidad no recibió donación alguna en el TOAS.
3) Es conveniente.
4) Fueron reintegrados en parte. Se encuentran S/N.
5) No se efectuó obtención por requisición ni contratación.

3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION

a. Planes de Movilización

1) Para la movilización no se tuvo en cuenta el período de 28 días ordenado para completar correctamente el proceso. La desmovilización se efectuó demasiado rápido, lo que originó problemas para la percepción de haberes, compensaciones, entrega de certificados, reconocimiento médico, etc.
   Fue positiva la utilización de los medios de comunicación social para la convocatoria. Se hace necesario implementar un sistema que obligue al ciudadano a comunicar el cambio de domicilio al Distrito Militar, para que este informe a la Unidad y se pueda actualizar las planillas.
2) Los planes o previsiones deben ser estables, fijándose un plazo mínimo para concluir con la movilización que puede variar en más días conforme a las exigencias que se presenten.
3) No se recibió a nivel Unidad.
4) No se recibió a nivel Unidad.

b. Estructura de la Movilización

1) Sí.
2) Que una vez transcurridos cuatro años de la baja de una clase, si fuere necesario movilizar ese personal el responsable sea el DD MM, quién para ello debería recibir anualmente la documentación completa perteneciente a esa clase, encargándose la Unidad de las que le anteceden a la incorporación.
3) La actividad más importante que deben ejecutar los DD MM, es tener actualizado el domicilio de los ciudadanos e informar las modificaciones habidas a la Unidad convenientemente antes las órdenes de llamada; este procedimiento deberá ser anual.



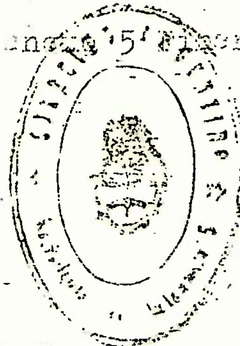
4) En que la Unidad tiene dos opciones: el mismo Chaco o Corrientes sin importar la distancia que hay entre el domicilio del ciudadano y el cuartel o seleccionar los ciudadanos de varias clases anteriores que viven próximos a la guarnición. Se considera que la primera variante, a pesar de ser más costosa redunda en mayor beneficio operacional porque se asegura la organización del elemento tal cual pasó a la reserva.

c. Capacitación de Reserva

1) El poco tiempo disponible.
(16) 2) No hay previsiones tomadas. La Unidad para este conflicto ha movilizado únicamente el total de la clase 1962. Se desconoce las aptitudes operacionales del personal de Reserva asignado a la Unidad, por guía de movilización del año 1980.
3) Para tropa, distribución por zona geográfica, una sola vez al año y durante un período que no exceda de una semana. Para los cuadros, en la Unidad respectiva durante una semana y por correspondencia a lo largo del año.
4) Sin elementos de juicio.

d. Aspectos legales de la Movilización y Desmovilización

1) MOVILIZACION
   a) Sin elementos de juicio por no haber tenido casos de causales de excepción.
   b) Idem anterior.
   c) Idem anterior.
2) Infractores a la convocatoria
   a) No se labraron actuaciones de Justicia Militar.
   b) Sin novedad.
   c) No hubo inconvenientes.
   d) No hubo infractores a la convocatoria.
   e) No se produjeron.
3) Sin elementos de juicio, por no haberse convocado al Servicio Civil de Defensa.
4) Se contestan en el anexo 5 Finanzas.
5) Se contestan en el anexo 5 Finanzas.



MARTIN ENRIQUE TORO
Mayor
2do J RI 5





INFORME REGIMIENTO INFANTERIA 12

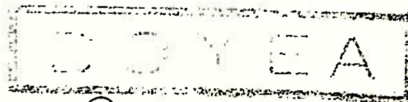


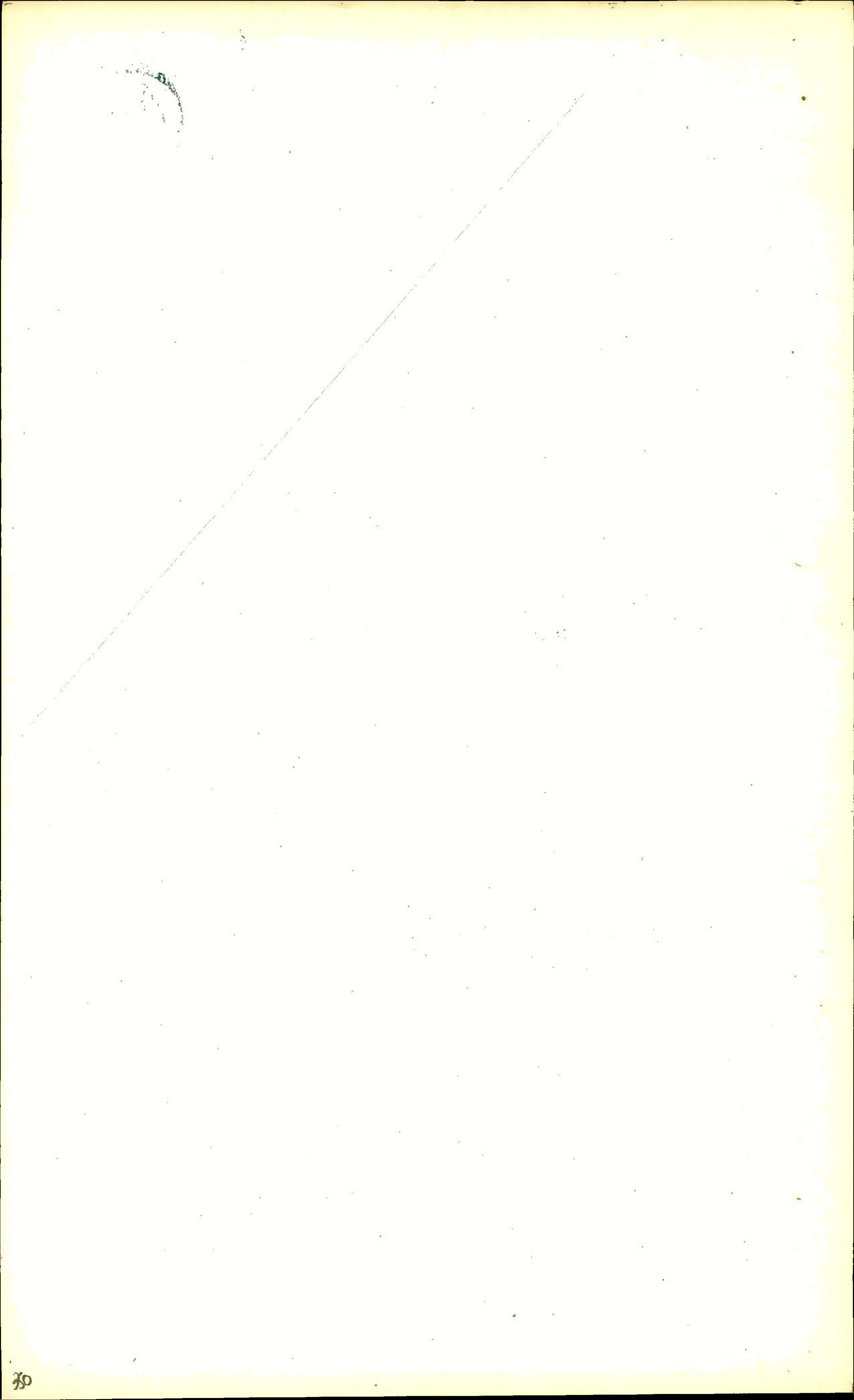


SECRETO

ANEXO 6 - INFORME DEL AREA MOVILIZACION

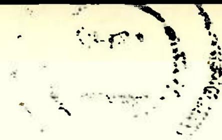
1. Se elevará en posterior informe complementario a efectos de satisfacer los aspectos relacionados con el área, una vez que regrese de licencia el Subof Pr Ofic MANUEL CELESTINO ORELLANA (Encargado de Movilización) y entregue el puesto al Sarg Ay Ofic RUBEN GANCI que recientemente regresó de licencia.



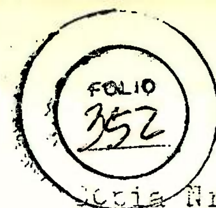


INFORME ESCUADRON EXPLORACION CABALLERIA BLINDADA 3



351

EJERCITO ARGENTINO





Copia Nro ..X...
Esc Expl C Bl 3
MERCEDES (Ctes)
130900 Ago 82
JA - 29

Anexo 6 MOVILIZACION (Experiencias obtenidas en el conflicto con Gran Bretaña).-

1. Movilización

a. Potencial humano

1) Asignación del personal de las Reservas

a) Sin novedad

b) Personal que vive en lugares muy alejados y sin medios adecuados de comunicación.

c) Reservistas no presentados o presentados tarde por:

(1) Sin novedad

(2) Sin novedad

(3) Sin novedad

(4) No se presentaron 4 (cuatro) Soldados clase 62, sin causa conocido.

d) Situación de las reservas, relacionadas con:

(1) Sin novedad

(2) Sin novedad

(3) Sin novedad

(4) Sin novedad

(5) El estado espiritual fue excelente

(6) Sin novedad

(7) Sin novedad

(8) Sin novedad

(9) Sin novedad

e) Estado disciplinario de la Subunidad en lo referente a personal movilizado:

(1) Desertores: Sin novedad

(2) Ausentes sin causa: Sin novedad

(3) No presentados: 4 (cuatro)

(4) Sin novedad

(5) En general disminuyeron las sanciones disciplinarias.

(6) Sin novedad

(7) Sin novedad

(8) Sin novedad

(9) Excelente

(10) Sin novedad





(11) Sin novedad

(12) Sin novedad

f) A la Subunidad, al escalón Comodoro Rivadavia se le adeuda la compensación Marco Regional correspondiente al mes de junio, y al escalón Paraná se le abonó con dos meses de retraso adeudandoselo tambien el / mes de junio.

g) Sin novedad

h) Sin elementos de juicio

i) Sin novedad

j) Sin novedad

2. Recursos Materiales

a. Efectos y/o servicios a movilizar del Potencial Nacional (ADQUISICION)

1) Debe existir en el Decreto que implementa el Poder Ejecutivo Nacional las normas que permita a la Fuerza la adquisición de efectos al Potencial Nacional.
Este decreto debe ser divulgado por todo los medios de comunicación para que todo los habitantes lo conozcan.

2) Todo efecto sustituto que sirva para incrementar la capacidad operacional de la Fuerza es conveniente su adquisición.

3) Dado la experiencia vivida en este conflicto surge como más conveniente que el nivel gran unidad de combate sea el único con poder de decisión a efectos de agilizar el tramite.

4) Dado la situación de los niveles de abastecimientos de los distintos niveles que en general es incompleta (repuestos), y ante la urgencia de alcanzar cuanto antes una aptitud operacional óptima, surge como más conveniente la realización de compras directas.

5) La oportunidad y el procedimiento de adquisición se basa normalmente en el tiempo que dispone la subunidad para salir, que generalmente es escaso por lo tanto el procedimiento más adecuado es el de compra directa.

6) Las previsiones logísticas contenidas en el Plan de Movilización de la Subunidad, en general eran conocidas, pero por la situación particular que vivió el Escuadron (dividido en dos fracciones) las mismas no se cumplieron.

7) Dado que las partidas funcionales normalmente son escasas y no alcanzan para mantener un estado óptimo de alistamiento, se propone que en forma mensual o bimestral cada uno de los elementos informe al comando superior del credito que necesitaría para alcanzar una aptitud operacional óptima, de esta manera se viviría una situación real de las necesidades del elemento.

2) Sin elementos de juicio

3) Se conocen las instancias y los datos que se deben elevar, pero al estar apoyados en órganos de finanzas de otras GGUUCC la responsabilidad de elevación la adquirieron los Servicios de finanzas de dichos Comandos.

4) Se aprecia que el Comandante de la GUC debe ser la única instancia que debe limitar la contratación o requisición de efectos.

5) Se aprecia que toda erogación, indemnización que deba efectuar la Fuerza debe ser concretada con la mayor rapidez posible, a efectos de no desgastar la imagen de la misma.

6) El Elón de la subunidad que se encontraba acantonado en la Ciudad de Paraná a efectos de incrementar su aptitud operacional, efectuó adquisiciones y erogaciones que hasta la fecha no fueron saldadas por el Servicio de finanzas del Cdo Br C El II, por no haber recibidos éste aún las partidas solicitadas a la Jefatura IV Finanzas, lo que indudablemente repercute en forma negativa ante la opinión pública.

c. Desmovilización

1) Sería conveniente que los efectos obtenidos por redistribución fueran transferido definitivamente al elemento que necesita del mismo.

2) Los efectos adquiridos o donados a la Fuerza que aún no han sido distribuidos, luego de un detenido estudio deben ser provistos a las distintas Unidades, aquellos que ya se encuentran en poder de algunas Unidades o que ha sido recibido individualmente a travez de donaciones deben permanecer con las mismas.

3) Es conveniente que sean consumidos en el centro de movilización.

4) Los efectos deben ser reintegrado a los depósitos de movilización, reemplazándose aquellos que por su estado no puedan satisfacer las exigencias de empleo.

5) La experiencia vivida en este conflicto impone como necesario que cada Comando coordine con las autoridades provinciales y municipales de su jurisdicción las donaciones a recibir según las necesidades de cada elemento.

3. Planeamiento de la Movilización

a. Planes de Movilización

1) Desde el punto de vista de personal se debió recurrir a los distintos medios de comunicación social de las distintas provincias de donde provenían los soldados convocados para acelerar la presentación de los mismos. Desde el punto de vista logístico, en los planes de movilización existentes estaban previstas las requisiciones para aumentar la aptitud operacional del elemento, al recibir una orden de no realizarse requisiciones la subunidad marchó disminuida.

b. Efectos y/o servicios a movilizar por obtención local (Cesión - Contratación - Requisición)

1) En la zona la mayoría de los efectos que la subunidad necesitaba podían ser satisfechos.

2) La cesión de determinados efectos podian ser satisfechos en la zona, no así los servicios.

3) En la zona se pueden obtener efectos por contratación, no así los servicios.

4) En la zona pueden requizarse los efectos, no asi los servicios.

5) En general el grado de conocimientos de las normas, procedimientos y datos que rigen la obtención local es satisfactorio.

6) Se aprecia que la coordinación para la obtensión local debe estar coordinada por el organo de movilización de la GUC, al cual cada elemento le debe efectuar los requerimientos necesarios.

7) Determinados efectos tales como vehículos, repuestos y medios de comunicación que se pueden obtener en la zona poseen la aptitud necesaria para el servicio.

8) La GUC y sus elementos dependientes contaban con un Plan de Movilización en el que se preveían los elementos que se obtendrían en el caracter de cesión, contratación y/o requisición; la urgencia con que se movilizó y se desplazáron los elementos hacia el sur, impidieron a estos poner en practica el Plan de Movilización, lo que influyó en la aptitud operacional de los mismos.

9) Sin novedad.

c. Requerimientos de Preparación Territorial al Potencial Nacional

1) Dado la experiencia vivida en los conflictos con Chile y con Gran Bretaña, resulta necesario que cada GUB planifique un pla amplio de preparación territorial que contemple las necesidades de la Fuerza sobre la base de las distintas hipótesis de conflictos que puedan surgir en su jurisdicción.
Esta planificación debe ser conocida y prevista por los distintos entes nacionales, provinciales y municipales de la jurisdicción de cada Cuerpo Ejército. Este conocimiento previo permite ir desarrollando algunas obras con anterioridad al conflicto y posibilitará un apoyo más eficiente en las operaciones.

d. Requerimientos de erogaciones derivadas del uso, consumo y/o dominio de efectos y o servicios

1) El caso particular de esta subunidad que debió hacer erogaciones con anterioridad a la directiva de finanzas del Comandante en Jefe del Ejército Nro 318/82 y posteriormente se tuvo que apoyar en los organos de finanzas del Cdo Br I IX y del Cdo Br C Bl II impidió a este elemento efectuar una conducción centralizada de dichas erogaciones.



2) Sus previsiones deben tener una flexibilidad tal que con un mínimo de variantes pueda aplicarse en cualquier emergencia en forma total o parcial, dando a los mismos mayor estabilidad.

3) Sin elementos de juicio por no haberse puesto en vigencia en su totalidad el mismo.

4) Esta subunidad no efectuó requerimientos de prepara// ción territorial.

b. Estructura de la movilización

1) En general sí.

2) Que los grupos de movilización tengan personal idóneo y que se especifique en dicha función.

3) Se aprecia que los DD MM deben poseer un centro de computación de datos, a efectos de que estos asuman la / responsabilidad de la convocatoria del personal.

4) El sistema de movilización vigente se ve limitado por la precariedad de oficinas de Encotel y de los medios de comunicación social de la zona.

c. Capacitación de la Reserva

1) La subunidad no incorporó a personal proveniente del cuadron permanente ni soldados de otras clases, por lo qué se carece de elementos de juicios para emitir opinión en este punto.

2) La observación más importante que merece las previsiones para la capacitación de la reserva es la falta de personal destinado a tal fin.

3) Se aprecia cómo más conveniente que cada Unidad una vez por año movilice durante un lapso no menor de diez días al personal proveniente del cuadro no permanente, debiéndose movilizar a las distintas clases en forma separada una vez cada dos meses. El personal que debe estar previsto a convocar es el de las seis últimas clases. Con respecto al personal de la reserva proveniente del cuadro permanente, la responsabilidad de educación e instrucción debe ser tomado por los Comandos GUC, teniendo en cuenta la poca cantidad existente en la zona.

4) Se estima que el personal de la reserva proveniente del cuadro permanente debe ser capacitado hasta la edad de 60 años.

5) Sin elementos de juicios.

d. Aspectos legales de la movilización y Desmovilización

1) Movilización

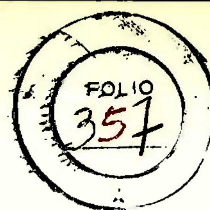
a) Sin novedad

b) Sin novedad

c) Sin novedad



356





2) Infractores a la Convocatoria

a) Se solicitó la captura de los mismos.

b) Sin novedad

c) Sin novedad

d) Sin novedad

e) Sin novedad.

3) Convocatoria al Servicio Civil de defensa

a) Sin novedad

b) Sin novedad

c) Sin novedad

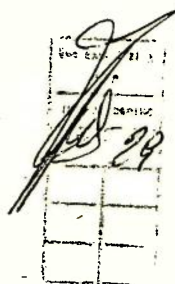
4) Disposiciones de bienes de propiedad particular (Inmuebles, rodados, instalaciones, víveres, equipo, etc.)

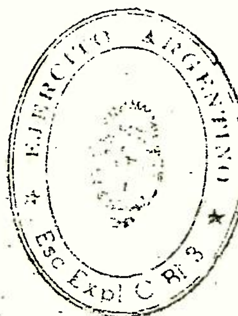
La subunidad no dispuso de bienes de propiedad particular.

5) Retribución de los Movilizados

a) Sin elemento de juicio

b) Sin novedad





FELIX ALBERTO [illegible] FIGUEROA
MAYOR
Jefe Esc Expl C Bl 3





INFORME GRUPO DE ARTILLERIA 3



ANEXO 6 (Experiencias obtenidas del Area Movilización en el conflicto con GRAN BRETAÑA)

1. MOVILIZACION

a. Potencial Humano

1) Asignación de Personal de las Reservas

a) Inconvenientes surgidos con la asignación de personal de las reservas.

Respuesta:

No han surgido inconvenientes en esta unidad con respecto a la asignación de personal.

b) Principales problemas surgidos en lo referente a la presentación del personal convocado.

Respuesta:

La presentación del personal convocado por la unidad fue cumplimentada en su totalidad. No se registraron casos de personal reservista no presentado.

c) Cantidad de reservistas no presentados o presentados tarde por: fallecimiento; no haber efectuado el ciudadano el cambio de comicilio; por errores en el asiento del domicilio; por otras causas.

Respuesta:

Se comprobó que los domicilios de los reservistas son correctos y se mantienen actualizados. Sólo un inconveniente se planteó en la recepción del personal convocado, que fue la oportunidad en que un 60% de los mismos pudo concurrir a la unidad. Esto se debió a que el empleo de la misma fue inmediato al decreto de convocatoria del PEN, motivo por el cual se dispuso del personal presentado voluntariamente (incluídos en la lista de convocatoria), y que se enterara por los medios de difusión locales que se emplearan en esa oportunidad.

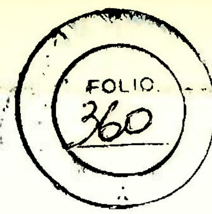
d) Situación de las reservas, relacionadas con:

(1) Cantidad de reservistas convocados, que resultaron ineptos en el reconocimiento médico. Cuantificar los DAF, ITS y los ASa.

Respuesta:

El personal de la reserva convocado resultó apto en su totalidad en el reconocimiento médico efectuado.

(2) Procedimientos administrativos adoptados con los ineptos; constancia de esta circunstancia.





Respuesta:

No se efectuaron procedimientos administrativos por no existir ineptos.

(3) Inconvenientes producidos en las asignaciones por los cambios derivados por excepciones y/u otros destinos ordenados.

Respuesta:

Sin novedad.

(4) Problemas personales presentados por los convocados.

Respuesta:

No se presentaron problemas personales.

(5) Estado espiritual de las reservas y necesidad de ser o no incentivadas a traves de campañas de Acción Sicológica.

Respuesta:

Es destacable el entusiasmo y óptimo estado moral y espiritual del personal que se convocó. Prueba de ello es la rapidez y espontaneidad con que ese personal concurrió a la unidad ante las noticias difundidas por radio, televisión y diarios.

No obstante ello, sería conveniente efectuar campañas de acción sicológica tendientes a mantener despierto el concepto de lo que significa ser reservista y la importancia de su función en casos como los vividos en el año 1978 o en este último conflicto.

(6) Inconvenientes que pueden producirse para calificar al personal convocado.

Respuesta:

No se aprecian inconvenientes.-

(7) Inconvenientes para la asignación del personal a los puestos que mejor puedan cumplir, de acuerdo a sus habilidades.

Respuesta:

No han surgido inconvenientes.

(8) Problemas surgidos por nuevas aptitudes ocupacionales adquiridas por el personal de las reservas a partir de su alejamiento del servicio activo.

Respuesta:

No se produjeron problemas.

760





(9) Inconvenientes surgidos por faltas disciplinarias y delitos cometidos por el personal convocado e instrumentación de medidas para solucionar y/o evitar los mismos.

Respuesta:

No surgieron inconvenientes por faltas disciplinarias o delitos cometidos. Su estado disciplinario fue sobresaliente.

e) Estado disciplinario de la unidad en lo referente a personal movilizado: desertores; ausentes sin causa; no presentados; cantidad y gravedad de delitos; aumento o disminución de sanciones disciplinarias; desórdenes en la vía pública; enfermedades simuladas; negligencia en el cuidado y conservación del equipo; muestras de respeto a los superiores; solicitudes de cambio de destino de movilización; cantidad de accidentes; desaparecidos o extraviados.

Respuesta:

El estado disciplinario del personal movilizado fue sobresaliente en todos los aspectos.

f) Inconvenientes surgidos en la percepción de haberes y retribuciones ordenados para el personal, ya sea a abonar por la Fuerza o el IAF.

Respuesta:

La percepción de haberes se efectuó a todo el personal convocado sin inconvenientes, quedando pendiente un mes de compensación impago, que será girado a los domicilios de los causantes en oportunidad de ser recepcionados en esta unidad.

g) Inconvenientes surgidos por falta de sacerdotes, para asistir al personal en los aspectos religiosos.

Respuesta:

La unidad no tiene asignado sacerdote, concurriendo al TOAS sin apoyo religioso. No obstante, una vez en las islas, se solucionó el inconveniente al ser designado el Padre PICCINALLI para cubrir este servicio en forma definitiva.

h) Inconvenientes surgidos en lo relacionado con registro necrológico, especialmente en lo que a identificación se refiere.

Respuesta:

El registro necrológico de la unidad tuvo escaso empleo por cuanto se registró un solo fallecimiento, no existiendo inconvenientes para su identificación. No obstante, la unidad adoptó las medidas necesarias para su eficaz y efectivo funcionamiento.







i) Previsiones contra accidentes y cantidades de los mismos producidos por negligencia, por condiciones climáticas particulares y por fallas de material.

Respuesta:

Las medidas de seguridad para previsiones de accidentes adoptadas, arrojaron un saldo satisfactorio. Los aspectos tenidos particularmente en cuenta estaban orientados a los accidentes por mal empleo de armas y explosivos, no produciéndose tampoco accidentes por falla de material o condiciones climáticas particulares. El único accidente producido fue el de un soldado al que se le disparó su arma, recibiendo el impacto en su mano derecha.

j) Cantidad de reservistas cuya aptitud militar adquirida no coincidió con la registrada.

Respuesta:

No se registró este caso en la unidad.

k) Cantidad de "Cédulas de Llamada" remitidas.

Respuesta:

Fueron remitidas treinta y tres (33) cédulas de llamada, siendo recibidas por la totalidad del personal convocado.

l) Inconvenientes producidos en el reconocimiento médico.

Respuesta:

Todo el personal fue clasificado apto e incorporado con un estado de salud general muy satisfactorio.

m) Sobre la base de la movilización reciente, ¿hasta qué tiempo de transcurrido el retiro y/o baja del reservista es conveniente su convocatoria al servicio activo?

Respuesta:

Si bien el personal que fuera convocado recientemente fue en cantidad reducida y proveniente de la clase últimamente licenciada (llevaban cinco meses desde su su baja), se aprecia conveniente que el personal que sea convocado no sobrepase los cuatro (4) años de su retiro o baja. Fundamenta lo antedicho la necesidad de incorporar personal que recuerde los mínimos conocimientos militares indispensables para su rápido y efectivo reintegro al servicio.

n) Toda otra experiencia que se haya podido registrar y que constituye un aporte para optimizar el sistema.

Respuesta:

Sería conveniente rever el sistema de llamado para la convocatoria del personal. Fue comprobado que el sis-

[illegible]



tema de las cédulas no siempre suele ser efectivo. La lentitud de los trámites por correo, los cambios de domicilio que no han sido actualizados, las zonas inóspitas en que habitan un importante porcentaje de los efectivos que se incorporan, fundamentalmente los del interior de las provincias, y las situaciones personales que impidan una rápida disposición del personal, son aspectos que pueden entorpecer los efectos de la convocatoria en lo que hace a la reunión del personal.

Sería factible un sistema de comunicación por medio de los sistemas de comunicación masiva, e instrumentar un sistema de obligatoriedad ante el llamado, para los ciudadanos que sean considerados.

Todos estos aspectos complementarían el empleo de la Cédula de Llamada vigente en la actualidad.



ROBERTO OBDULIO GODOY
Teniente Coronel
Jefe Grupo de Artilleria 3



363



INFORME COMPAÑIA DE INGENIEROS 3





304





INFORME DEL AREA MOVILIZACION

1. MOVILIZACION

a. Potencial humano

Sin novedad.

b. Cantidad de cédulas remitidas: 69

c. Es conveniente convocar:

1) Personal retirado: hasta 5 años.

2) Personal reservista: hasta 35 años.

2. RECURSOS MATERIALES

Sin novedad.

3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION

a. Dado el reducido efectivo movilizado y la fecha reciente de su licenciamiento no hubo inconvenientes y todo se ejecutó de acuerdo a los planes previstos.

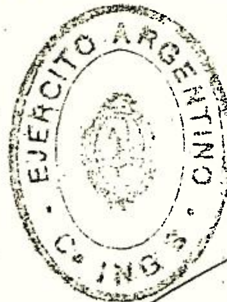
b. Los planes deben ser estables y utilizarse con gran flexibilidad.

c. La estructura es adecuada.

d. Con la capacitacion no hubo problemas por lo expresado en 3. a.

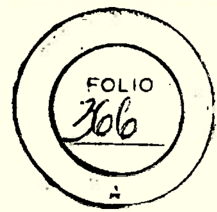
e. No hubo infractores a la movilización.

D-2 | 11



JOSE LUIS ALVAREZ
MAYOR
Jefe Compañía de Ingenieros 3





INFORME COMPAÑIA DE COMUNICACIONES 3



ANEXO 6 (Temas correspondientes al Area de Movilización)

1. MOVILIZACION

a. Potencial Humano

1) Asignación de Personal de la Reserva

a) Sin inconvenientes.

b) Surgió un sólo infractor a la convocatoria de movilización.

c) Cantidad: 1. Un reservista (Clase 1962 convocado), no presentado por aducir ser único sostén de su núcleo familiar.

d) Situación de las Reservas:

(1) Ninguno.

(2) Ninguno, por no haber existido.

(3) No se han producido.

(4) No presentaron problemas.

(5) Naturalmente motivados. No es necesario campaña de Acción Psicológica.

(6) Se aprecia no existirían inconvenientes.

(7) Sin inconvenientes.

(8) No surgieron problemas.

(9) No se han producido.

e) Estado disciplinario:

(1) Desertores: No hubo.

(2) Ausentes sin causa: No hubo.

(3) No presentados: 1 Soldado Conscripto de la Clase 1962.

(4) Cantidad de delitos: No hubo.

(5) Aumento/disminución de sanciones: Disminución.

(6) Desordenes en la vía pública: No hubo.

(7) Enfermedades simuladas: No hubo.

(8) Ha habido negligencia en cuidado y conservación del equipo?: No.

[illegible]





(9) Muestra de respeto a los superiores: Las normales.

(10) Solicitud de cambio de destino: No hubo.

(11) Accidentes: No hubo.

(12) Desaparecidos y extraviados: No hubo.

f) No hubo.

g) No surgieron.

i) No surgieron.

j) Coincidía en todos los casos, por tratarse de personal de Soldados de la Clase 1962, recientemente dados de baja.

k) Se remitieron CUARENTA Y CUATRO (44) Cédulas de Llamada.

l) No se produjeron.

m) Para el personal de Tropa: 5 años como máximo de haber cumplido con su Servicio Militar Obligatorio.

Para el personal de los Cuadros: Se aprecia que es conveniente un límite de edad que no sobrepase de los 45 años.

2. RECURSOS MATERIALES

a. Adquisición

1) Se aprecia como no conveniente la difusión.

2) No existen elementos de juicio.

3) No se efectuaron requerimientos.

4) No existen elementos de juicio.

5) No se efectuaron.

6) Las previsiones logísticas existentes, satisfacen las necesidades del elemento.

7) No se formulan.

b. Cesión, Contratación - Requisición

1) Existió la posibilidad de obtención local, restringida.

2) La cesión fué factible en casos específicos.

3) Es factible la contratación de efectos y/o servicio.





4) Es factible la requisición de efectos y/o servicio.

5) Se conocen.

6) Existió coordinación.

7) Están en aptitud de servicio.

8) No se formulan.

9) Actuaciones de Justicia Militar instruídas: Ninguna.

c. Requerimiento de Preparación Territorial

1) No hubo requerimientos a Entes Nacionales.

2) No se presentaron inconvenientes.

d. Erogaciones

No hubo erogaciones.

e. Desmovilización

1) No es conveniente.

2) Permanecer en los elementos en los cuales prestó servicios.

3) Es conveniente.

4) Se reintegró al Depósito de Movilización lo oportunamente provisto, a excepción de los Efectos que quedaron en poder del enemigo en el TOAS.

3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION

a. Planes

1) Se aplicaron todas las previsiones contenidas en el Plan.

2) Se aprecia que las previsiones deben ser flexibles.

3) y 4) Fuera de nivel.

b. Estructura

1) Satisfacen.

2) No se sugieren.

3) No.-

4) La experiencia indica que al no producirse inconvenientes, todo sucede como si facilitara el funcionamiento.





c. Capacitación

1) No existieron inconvenientes por haberse convocado la Clase recientemente licenciada.

2) Son adecuadas hasta el completamiento del elemento a CON.

3) En general, se aprecia como conveniente que a nivel Guarnición se constituyan Centros de Capacitación.

4) No más de 25 años, para la Tropa y no más de 45 años para Cuadros.

d. Aspectos Legales

1) Movilización

a) No se produjeron.

b) No se produjeron.

c) No se produjeron.

2) Infractores

a) Se labró una actuación de Justicia Militar, aduciendo el inculpado, ser único sostén de su núcleo familiar.

b) No se han producido.

c) No se presentaron inconvenientes.

d) A nivel GUC se estableció fecha a partir de la cual se debían labrar las actuaciones de Justicia Militar a los infractores al Decreto de Convocatoria.

e) No se produjeron conflictos.

3) Convocatoria al Servicio Civil de Defensa

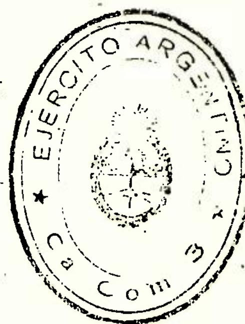
No se poseen elementos de juicio sobre el particular.

4) Disposiciones de Bienes de Propiedad Privada

No se poseen elementos de juicio.

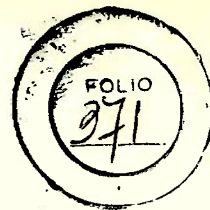
5) Retribución de los Movilizados

No se detectaron problemas que pudieron haber afectado a los convocados, referente a su retribución y en su relación con sus empleadores.



CARLOS ALBERTO CERETTI
MAYOR
Jefe Compañia Comunicaciones 3

3P



INFORME BATALLON LOGISTICO 3

FOLIO 372

312

ANEXO 6

1. MOVILIZACION

a. Potencial Humano

1) Asignación de Personal de las Reservas

a) Inconvenientes surgidos con la asignación de personal de las reservas.

- Sin Novedad.

b) Principales problemas surgidos en lo referente a la presentación del personal convocado.

- Sin Novedad.

c) Cantidad de reservistas no presentados o presentados tarde por:

(1) Fallecimiento.
(2) No haber efectuado el ciudadano el cambio de domicilio.
(3) Por errores en el asiento del domicilio.
(4) Por otras causas. Sin Novedad.-

d) Situación de las reservas, relacionada con:

Sin Novedad.

(1) Cantidad de reservista convocados, que resultaron ineptos en el reconocimiento médico. Cuantificar los DAF, ITS y los ASA.

(2) Procedimientos administrativos adoptados con los ineptos; constancia de esta circunstancia.

(3) Inconvenientes producidos en la asignaciones por los cambios motivados por excepciones y/u otros destinos ordenados.

(4) Problemas personales presentados por los convocados

(5) Estado espiritual de las reservas y necesidades de ser o no incentivadas a través de campañas de Acción Sicológica.

(6) Inconvenientes que pueden producirse para calificar al personal convocado.

(7) Inconvenientes para la asignación del personal a los puestos que mejor puedan cumplir, de acuerdo a sus habilidades.

(8) Problemas surgidos por nuevas aptitudes ocupacionales adquiridas por el personal de las reservas a partir de su alejamiento del servicio activo.

(9) Inconvenientes surgidos por faltas disciplinarias y delitos cometidos por el personal convocado e instrumentación de medidas para solucionar y/o evitar los mismos.

e) Estado disciplinario de las Un (s) en lo referente a personal movilizado:

- Sin Novedad

(1) Desertores. Sin Novedad

(2) Ausentes sin causa: Sin Novedad.

(3) No presentados. Sin Novedad

(4) Cantidad y gravedad de delitos. Sin Novedad

(5) Aumento o disminución de sanciones disciplinarias. Sin Novedad.

(6) Desórdenes e infracciones en la vía pública. Sin Novedad.

(7) Enfermedades simuladas. Sin Novedad.

(8) Negligencia en el cuidado y conservación del equipo. Sin Novedad.

(9) Muestras de respeto a los superiores. Sin Novedad

(10) Solicitudes de cambio de destino de movilización. Sin Novedad.

(11) Cantidad de accidentes. Sin Novedad.

(12) Desaparecidos y extraviados. Sin Novedad.

f) Inconvenientes surgidos en la percepción de haberes y retribuciones ordenados para el personal, ya sea a abonar por la Fuerza o el IAF.

- Sin Novedad.

g) Inconvenientes surgidos por falta de sacerdotes, para asistir al personal en los aspectos religiosos.

- Sin novedad.

h) Inconvenientes surgidos en lo relacionado con registro necrológico especialmente en lo que a identificación se refiere.

- Sin Novedad.

i) Previsiones contra accidentes y cantidades de los mismos producidos por negligencia, por condiciones climáticas particulares y por fallas de material.

- Sin novedad.

j) Cantidad de reservistas cuya aptitud militar adquirida no coincidió con la registrada.

- Sin Novedad.

k) Cantidad de "Cédulas de LLamadas" remitida.

78 "Cédulas de LLamadas".

l) Inconvenientes producidos en el reconocimiento médico

- Sin Novedad.

m) Sobre la base de la movilización reciente, ¿hasta qué tiempo de transcurrido el retiro y/o baja del reservista es conveniente su convocatoria al servicio activo?.

- No se puede apreciar debido a que la movilización se efectuó con reservistas Clase 1962 recientemente licenciada.

n) Toda otra experiencia que hayan podido registrar y que constituye un aporte para optimizar el sistema.

- La movilización efectuada por los medios de comunicaciones (Radio, TV, etc) es el sistema más rapido y efectivo-

de acuerdo a la reciente experiencia vivida conviene más que las "Cédulas de LLamadas".

2. RECURSOS MATERIALES

No se opina debido a que la Unidad no efectuó requisa de materiales ni vehículos.

3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION

a. Planes de Movilización

1) En que medida aplicó las previsiones contenidas en los planes para la movilización y desmovilización, para lograr su optimización?

- De acuerdo a los planes, más algunas medidas adoptadas por la Unidad (Radiodespachos Policiales, Cartas de Cédulas de llamadas con aviso de retorno, etc)

2) En su opinión, los planes deben satisfacer a una determinada hipótesis de conflicto o sus previsiones deben tener flexibilidad tal que con un mínimo de variantes pueda aplicarse en cualquier emergencia en forma parcial o total, dando así mayor estabilidad a ellos?

- Sus previsiones deben tener una flexibilidad tal que con un mínimo de variantes pueda aplicarse en cualquier emergencia dando así una mayor estabilidad.

3) El Plan de Movilización de Emergencia, Sus Bases y documentos integrantes. Adecuación.-

4) El Plan de Preparación Territorial. Sus bases. Requerimiento formulados.- Adecuación.

b. Estructura de la Movilización

1) Satisfacen la misión impuesta, los órganos del sistema de movilización actuales?

- Sí

2) Qué cambios sugiere para un mejor funcionamiento?

- Ninguno

3) Considera que los DDMM, deben ejecutar parte de las actividades de movilización? En caso afirmativo, cuales serían?

- No

4) En qué medida la actual organización territorial, facilita o limita el funcionamiento del sistema de movilización vigente.-

-

c. Capacitación de Reserva

1) Cuales son los principales inconvenientes que se observan al movilizar con relación a la Educación e Instrucción de las Reservas?

- No se puede apreciar, por lo expresado en 1.a.1)m).

2) Cuales son las observaciones que le merecen las previsiones para la capacitación de las Reservas?

- Hacer prácticas de movilización cada 2 años por lo menos

para su mejor capacitación.

3) Cuales son los métodos que considera más adecuados, especialmente para implementar, acorde con las características regionales de nuestro territorio, de aplicación para la capacitación de las Reservas?

4) Hasta qué edad considera adecuado y conveniente ejecutar la capacitación?

- 30 años

5) En todos los casos especifique las medidas a adoptar para Cuadros y para tropa, por separado.

d. Aspectos legales de la Movilización y Desmovilización

1) Movilización

a) Criterios de interpretación que se tuvieron en cuenta respecto de las causales de excepción a la convocatoria.

- De acuerdo a los problemas personales, si eran realmente necesario o no ser exceptuado

b) Excepciones obligatorias o imperativas (Art 32 de la Ley 17.531) principales supuestos que se presentaron.

- No hubo.

c) Excepciones facultativas (Art 33 y siguientes del Decreto 4247/68); problemas de procedimientos que se advirtieron.

- Ninguno

2) Infractores a la convocatoria

a) Actuaciones de Justicia Militar que se labraron. Causales de justificación alegadas por los imputados.

- Sin Novedad.

b) Infractores puestos a disposición de los Tribunales Federales y/o de los Consejos de Guerra competentes. Estado procesal actual de las diferentes causas.

- Sin Novedad.

c) Principales inconvenientes que se suscitaron respecto a la vigencia temporal de las normas del decreto 999, de fecha 21 May 82

- Ninguno

d) Temperamento que se adoptó con referencia a quienes consumaron las infracciones a la convocatoria ante del dictado del Decreto de referencia.

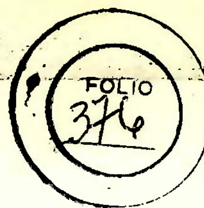
- Ninguno, por lo expresado en a), b) y c)

e) eventuales conflictos de competencia que surgieron con la Justicia Federal respecto a las jurisdicciones de los infractores y aplicación del Decreto 999.

- Sin Novedad

3) Convocatoria al Servicio Civil de Defensa

- La Unidad no ha convocado.





4) Disposiciones de bienes de propiedad particular (Inmuebles, rodados, instalaciones, víveres, equipos, etc)

- La Unidad no ha utilizado bienes de propiedad particular

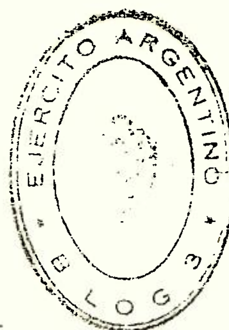
5) Restribución de los movilizados

a) Críticas y reparos que merecen el régimen legal prescripto por la Ley Nro 22.580 y por el Decreto Nro 886/82.

- Ninguna

b) Conflictos que se suscitaron con los empleadores o entes públicos o privados en los cuales se desempeñaban laboralmente los movilizados.

- Ninguno



DANIEL ANGEL BANUS
TENIENTE CORONEL
JEFE BATALLON LOGISTICO 3

Foliación correcta de una a trescientos dieciseis fojas -

4

[illegible]
7 · 1[illegible]